
二零二四年 年報



PRADA Group

Prada店舖
米蘭
埃瑪努埃爾二世拱廊







Prada店鋪
達拉斯NorthPark Center



1

二零二四年概覽



2

Prada集團



3

財務回顧



4

董事及高級管理層



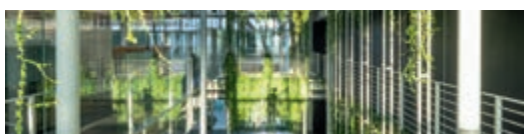
5

董事會報告



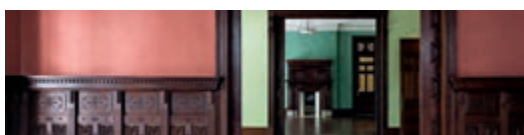
6

企業管治



7

綜合財務報表



8

Prada S.p.A.
獨立財務報表



9

綜合財務報表附註



10

獨立核數師報告

第1章

二零二四年概覽



致各利益相關者

二零二四年，Prada集團再接再厲，在地緣政治動盪成為新常態的全球背景下，繼續取得優異成績。

儘管行業形勢嚴峻，我們仍然取得優於市場表現的增長，盈利能力有所提升，進一步印證了我們的策略與執行力。

創此佳績，彰顯了我們品牌的實力，同時亦有賴於我們對質量與創新的不懈追求，以及通過Prada集團學院不斷豐富並傳承予年輕一代的工業技術。

我們的製造平台扎根於垂直整合以及與供應商及合作夥伴的長期關係，從而繼續在追求品質、靈活及高效且不斷演變的產業中脫穎而出。

創新思維和解讀當代精神的能力作為進一步的獨特元素，培育了我們產品及策略願景所體現的創意活力。

與文化緊密聯結和拓寬邊界的願景賦予了本集團不竭的精神動力。舉例而言，坐落於上海市中心、始建於一九一八年的歷史名邸—Prada榮宅，經過修繕及翻新，將我們的美學與非凡的中華文化遺產相結合：如今這座建築已搖身一變成為多元化綜合場館，即將為公眾帶來煥新體驗。

值得一提的成就不止於此。Luna Rossa參加第37屆美洲杯帆船賽，在女子及青年隊賽事中勇奪冠軍。此外，Prada與Axiom Space合作設計新款美國太空總署(NASA)宇航服。

最後，本人謹此衷心感謝全體同仁，齊心協力取得本年度的佳績。展望未來，我們依然堅信本集團能夠持續發展壯大，以嚴明的紀律及嚴謹的態度秉持自身價值觀，向公司內部輸送人才。

Patrizio Bertelli
董事會主席兼執行董事

行政總裁致辭

回首二零二四年，我們取得了出色業績。旗下品牌繼續深耕文化領域，創造一種持續演化的語言來詮釋當代風尚：這種解讀時代精神的能力會成為我們實現長期增長的關鍵。

展望未來，行業態勢依然複雜，但我們的品牌仍擁有廣闊機遇，而且我們的策略執行力更勝以往。



我們欣然呈報出色業績，不但充分體現了我們的戰略實力，同時也標誌著本集團及旗下品牌向我們佈局的發展方向又邁進一步。宏觀經濟環境嚴峻，行業態勢無疑更趨複雜，但儘管如此，我們的品牌憑藉靈活生動的創意和豐富多面的靈魂，展現出強大韌性。

二零二四年，我們連續四年錄得雙位數增長，收益淨額增長17%至54億歐元。能夠取得如此佳績，有賴於零售渠道的穩健表現，其在全價銷量的推動下同比增長18%。

Prada保持良好增長態勢，而Miu Miu的知名度及規模亦創新高。

得益於對品牌的持續投資，我們的利潤率進一步提升，EBIT率達23.6%。

我們的戰略投資計劃也在穩步推進中，已部署近500百萬歐元：零售、產業計劃及技術將繼續對未來增長發揮重要作用。最後，我們於年底實現穩健的資產負債狀況，錄得現金狀況淨額600百萬歐元。

我們置身於一個邊界模糊的時代，品牌必須參與跨學科對話，創造一種持續演化的語言來詮釋當代風尚。這種解讀時代精神的能力至關重要，而Prada及Miu Miu不斷深耕文化領域，以與客戶互動的方

式構建其自身版圖。透過沉浸式活動、獨家體驗及進一步完善的零售網絡，我們為旗下品牌展現鮮明調性並與其社區建立聯繫提供有力框架。

對於迄今取得的成就，我們深感自豪，同時亦認識到，當下應該再接再厲，運用過去數年的努力成果，著眼長遠，培養品牌吸引力並提高零售執行的標準，不懈追求卓越。

與此同時，在累積多年的投資及專有技術基礎上，我們將繼續提升零售網絡並強化工業基礎設施，從而鞏固我們發展之路的基礎。

我們認識到，行業面臨的困難至少還將持續一段時間。儘管如此，我們的品牌仍擁有廣闊機遇，而且我們對自身執行力和戰略願景的追求更勝以往，始終牢記我們首要及最重要的目標：打造值得世人朝思暮想、夢寐以求、一見傾心的產品。

Andrea Guerra
行政總裁兼執行董事

二零二四年概覽

54 億歐元

收益

+17%

按固定匯率計增長

48 億歐元

零售銷售額

+18%

按固定匯率計增長

1,280 百萬歐元

EBIT

23.6%

EBIT 率

+21%

按當前匯率計增長

839 百萬歐元

集團收入淨額

+25%

按當前匯率計增長

1,213 百萬歐元

經營現金流量淨額

600 百萬歐元

淨財務狀況

關鍵業務數據

6

個品牌

15,216

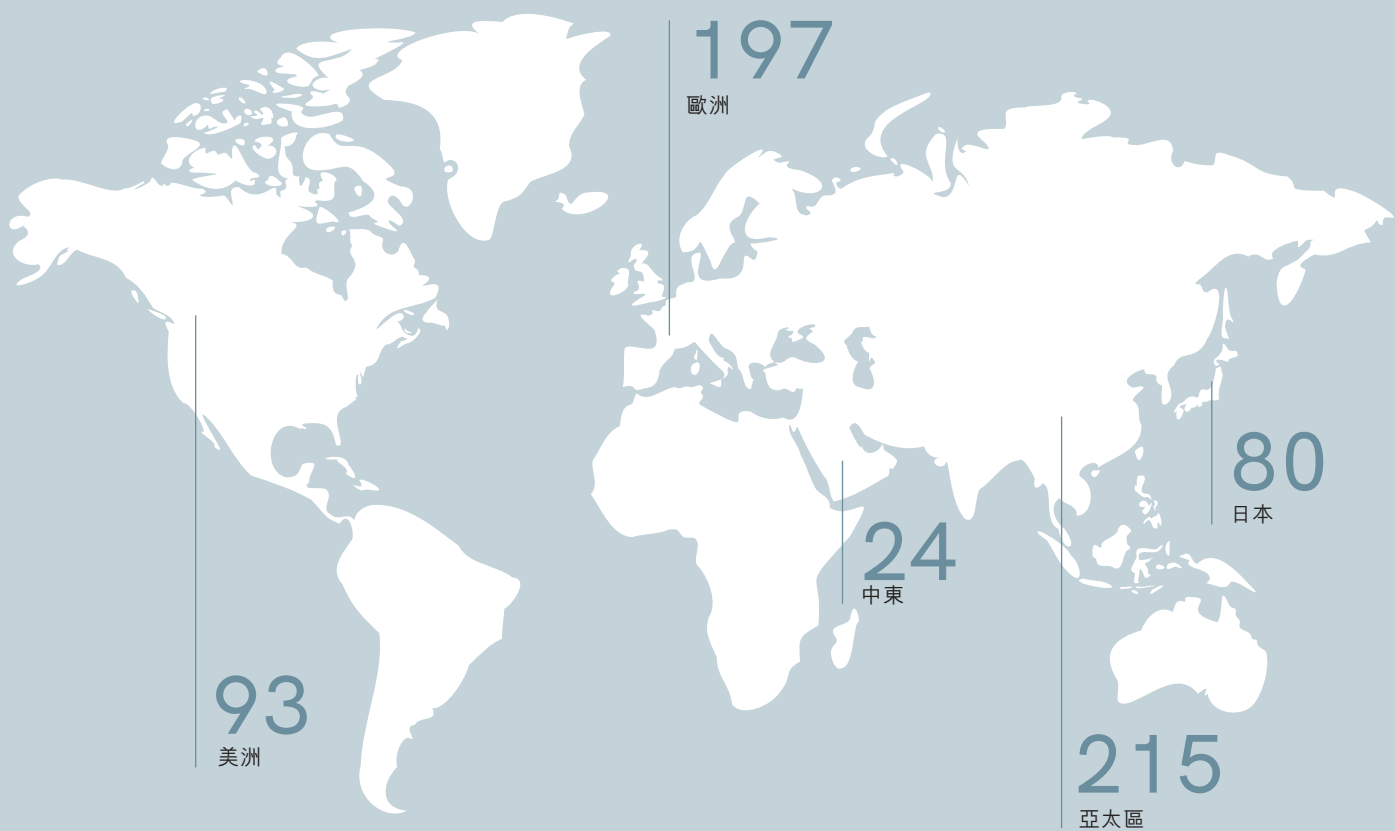
名僱員

26

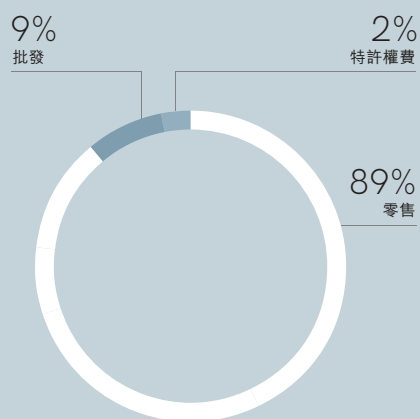
家工廠

(其中 23 家位於意大利)

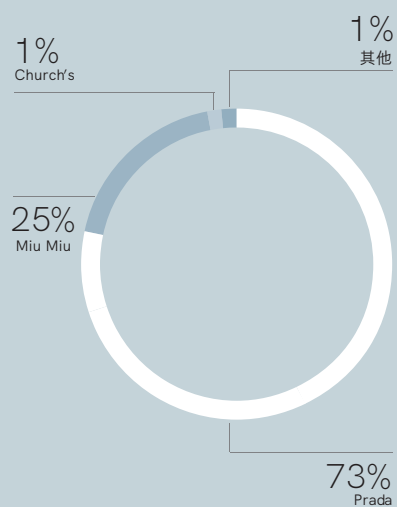
零售足跡：全球609家直營店



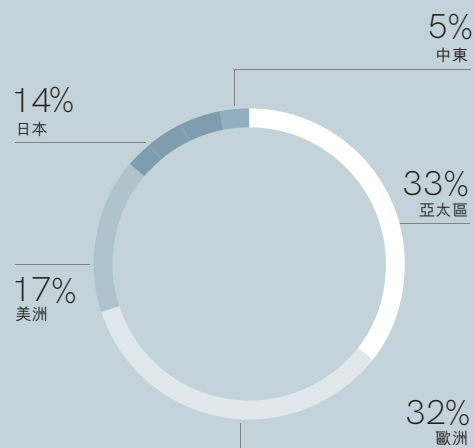
按渠道劃分的收益淨額



按品牌劃分的零售銷售額



按地區劃分的零售銷售額



第2章

Prada集團



關於本集團

Prada集團是奢侈品行業的全球領軍者，也是在不同文化領域與當代社會進行非傳統對話的先驅。

本集團旗下擁有Prada、Miu Miu、Church's、Car Shoe、Marchesi 1824和Luna Rossa等享負盛名的品牌，並仍然致力於隨時間推移提升品牌知名度及吸引力，藉此提高其價值。

為促進創意及可持續增長，本集團賦予旗下品牌共同願景，讓每個品牌都有機會脫穎而出，並展現各自本質。

本集團擁有26家自有工廠及逾15,200名僱員，且本集團設計和生產成衣、皮具用品、鞋履及珠寶系列，其產品分銷乃透過609家直營店（直營店）、電子商務渠道及精選電子零售商及百貨公司於超過70個國家進行。

Prada集團亦透過與行業領先者訂立許可協議，於眼鏡及美容行業開展業務。

Prada S.p.A. 於香港聯交所上市，股份代號為1913。

本集團的宗旨及價值觀

「對包圍我們世界的透徹觀察和好奇心一直是Prada集團創意和現代性的中心。

在社會上，時裝某程度上是其中一種表現方式，唯一不變的是變革。

在任何演變中的核心，典範的轉變和革新，帶領我們與不同文化層面互動，有時明顯離我們自身的文化層面很遙遠，使我們能掌握和預測時代的神髓。

時至今日，這點已變得不足，我們必須成為變革的推手，具備靈活性將市場和社會的需求轉化為有形行動，為我們業務營運方式發揮指引作用。」

Miuccia Prada與Patrizio Bertelli一同表示。



RE-THINK
THE RULES

UNIQUENESS
OF TALENTS

INNOVATIVE
TRADITION

BEYOND
BOUNDARIES

SPIRIT OF
EXCELLENCE

SUSTAINABLE
PATHS



Be

DRIVERS OF CHANGE

PRADA Group

for **PLANET**

for **PEOPLE**

for **CULTURE**

Prada集團的使命是成為地球、人類和文化變革的推手。

本公司價值觀：



1. 重思規則：Prada集團代表革新、蛻變及獨立，賦予旗下品牌共同願景。本集團無懼挑戰常規及觀念，擁抱衝突。



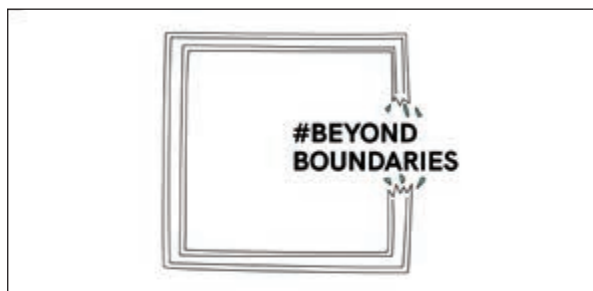
2. 革新傳統：超過一個世紀以來，本集團由獨特的研究與創新精神帶動。Prada依賴無與倫比的生產技術及專門知識實現歷史傳承。



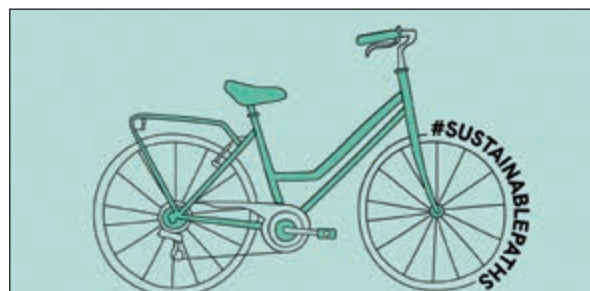
3. 卓越精神：Prada集團人員透過提高及跨越過往成就，不斷追求完美、追求卓越。



4. 人才獨特性：具熱誠、好奇心、注重細節與專業知識乃Prada各員工的特質。包容的工作環境鼓勵合作、智能活力和詮釋社會發展本質的能力。



5. 超越界限：本集團從藝術、哲學與電影中汲取靈感，大膽結合，拓寬視野，成就意想不到的理念及設計。



6. 可持續之道：可持續發展為本集團企業戰略的核心，其價值創造模型和諧融入地方與人員之間，使本集團能夠投入於當代社會和文化討論。





Prada集團的歷史

一九一三年

Fratelli Prada由Mario Prada在米蘭創立。公司因上乘用料及精湛工藝而馳名，迅速在歐洲備受追捧，並很快在米蘭的埃瑪努埃爾二世拱廊開設一家商店。



一九七五年

Mario Prada的孫女Miuccia Prada開始與創立自家皮具公司的企業家Patrizio Bertelli合作。



一九七七年

Patrizio Bertelli成立IPI S.p.A.，藉以整合其多年來在皮具行業積累的生產資源。同年，IPI S.p.A.獲Miuccia Prada授予特許使用權，獨家生產及分銷Prada品牌皮具。此後數年，兩個家族業務逐步融合為單一集團。

一九八三年

Prada在米蘭開設第二家商店，展示了全新品牌形象，選用淺綠色為店面基調，這色調眾所周知為「普拉達綠」。綠色商店隨後同樣於紐約、馬德里、倫敦、巴黎及東京應用。



一九一九年

Prada獲得意大利皇室御用供應商的名號；自此，Prada便一直具備資格在其商標上展示薩伏爾家族的盾形紋章徽號及繩結設計。



一九七九年

為響應需求，Prada皮具系列增拓至女士鞋履系列



一九八八年

Prada首個女裝服飾系列在米蘭上市。



一九九三年

Prada進軍男裝市場，Miu Miu作為Miuccia Prada個人理念的實驗性、另類的表達由此創立。Miuccia Prada與Patrizio Bertelli創立「Prada基金會」。

一九九七年

Prada Challenge帆船隊創立以競逐二零零零年美洲杯，Prada的Linea Rossa運動系列問世。



一九九九年

經典英倫鞋履品牌Church's (於一八七三年創立)收歸Prada集團旗下，是優質英倫手工傳統及練達優雅的象徵。



二零零零年

Prada的Luna Rossa帆船隊在新西蘭奧克蘭舉行的美洲杯挑戰者選拔系列賽勝出。

二零零一年

在Rem Koolhaas設計下，Prada的首家超級旗艦店在紐約開業。這是設立的一系列旗艦店中的首家門店，以重新定義購物的涵義。第二家超級旗艦店在東京青山開業，緊接其後的第三家則位於比華利山羅迪歐街。同年，Prada亦收購經典意大利鞋履品牌Car Shoe，Car Shoe於一九六三年創立，因其標誌性駕駛樂福鞋而馳名。



二零零三年

Prada與作為世界領先企業的眼鏡公司Luxottica訂立特許協議，Luxottica現時為Prada及Miu Miu生產及分銷眼鏡。



二零零六年

Miu Miu全球巡迴及在紐約、倫敦及米蘭展出其系列後，攜二零零六年秋冬系列亮相巴黎時裝周。



二零零七年

由LG生產的Prada手機問世，是世上首款觸屏手機。隨著二零零八年及二零一一年新款手機發佈，Prada與LG的合作取得進一步成功。

二零一一年

Prada S.p.A. 成功在香港聯交所上市。

二零一五年

於上一年收購歷史悠久的米蘭糕點店後，Prada集團與跨國美容公司Coty合作推出首款Miu Miu香水，並在米蘭開設第二家Marchesi 1824店。



二零一七年

Prada S.p.A. 獲意大利稅務部門納入根據意大利第128／2015號法令推出的合作合規稅制。

二零一八年

Prada於Valvigna的工廠正式揭幕，其乃由本集團的先鋒「花園工廠」建築師Guido Canali設計，並延長其時裝季以於巴黎及紐約展示預展系列。



二零一九年

Prada集團宣佈旗下所有品牌均採取零皮草政策，加入《時尚協定》，並設立多元化與包容性諮詢委員會，亦推出首款由再生尼龍製作的系列產品－Prada再生尼龍。



二零二零年

Raf Simons加入Miuccia Prada擔任Prada設計辦公室的聯席創意總監，且Prada S.p.A. 獲意大利海關認可為認可經濟營運商（「全面AEO」）。

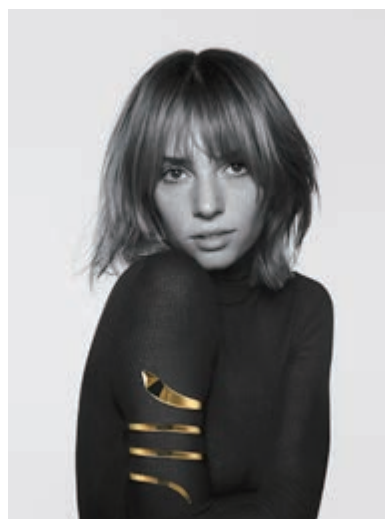


二零二一年

Prada的Luna Rossa帆船隊第二次勝出美洲杯挑戰者選拔系列賽－Prada杯。本集團與LVMH及Cartier創立Aura Blockchain Consortium。

二零二二年

宣佈Andrea Guerra將出任本集團行政總裁。實施適用於整個集團的新道德守則及人權政策，且Prada推出Eternal Gold，首個使用100%回收黃金製成的珠寶系列。



二零二三年

繼二零零零年推出創新護膚單品後，Prada於二零二三年攜新的化妝品及護膚品系列重返美妝領域。



首家Prada Caffè在倫敦盛大開業。



二零二四年

Miu Miu與歐萊雅就高檔化妝品簽署全球授權許可證協議。

本集團繼續加強其製造能力，於Torgiano(翁布里亞)開設一間新針織品工廠。



Prada展出與Axiom Space攜手為美國太空總署(NASA)的阿爾忒彌斯3號(Artemis III)任務設計的新款登月宇航服。



Luna Rossa Prada Pirelli角逐第37屆美洲杯帆船賽，並在青年及女子帆船隊比賽中勝出。





登月宇航服
Prada | Axiom Space



INTERNATIONAL
ASTRONAUTICAL
FEDERATION



INTERNATIONAL
ASTRONAUTICAL
FEDERATION

Launched in 1960, the International Astronautical Federation (IAF) is the largest international organization in the field of astronautics. It is a non-governmental organization that promotes international cooperation in the peaceful uses of outer space. The IAF is composed of national member organizations from over 70 countries, representing the interests of the astronautical community worldwide. The IAF's primary objective is to foster international cooperation in the peaceful uses of outer space, and to promote the development of astronautics as a science and technology. The IAF is also involved in a wide range of activities, including the organization of international conferences, the publication of journals and books, and the provision of technical assistance to developing countries. The IAF is a key player in the international astronautical community, and its activities are essential for the advancement of astronautics as a whole.



Ministry of Culture and Heritage
Romania

本集團品牌

Prada集團不斷致力提高其品牌價值，提升其知名度及吸引力。

Prada

自一九一三年起，Prada即是先鋒潮流的代名詞。它的智慧結合了理念、結構和圖像，超越了潮流趨勢。

它的風格高於產品，將概念轉化為一個宇宙，這已成為敢於挑戰傳統的基準。

如今，Prada的系列體現並傳播聯席創意總監 Miuccia Prada及 Raf Simons 的遠見卓識及求知欲。

Miu Miu

Miu Miu 創立於一九九三年，是 Miuccia Prada 獨特理念的實驗性、另類及顛覆性的表達。

設計師對當今世界的獨特詮釋及解碼，對文化的理解及深入研究，乃是該品牌的驅動力。

Miu Miu 個性直接、出於本能且桀驁不馴。憑藉淡雅而精緻的風格，Miu Miu 引領時尚潮流，勇於冒險，並可對當代時尚及文化變遷作出敏銳反應。

Church's

Church's 手工製作的鞋履代表永恆優雅與手工品質。Church's 的歷史可追溯至一六一七年，其將頂級皮革及出類拔萃的工匠精神與完美英倫風尚相結合，秉承數百年傳統，重新定義當代奢華。

Car Shoe

自一九六三年起，Car Shoe 因其帶有橡膠鞋釘及解構式鞋底的標誌性樂福鞋而馳名。對賽車和高級手工鞋的無限激情使這款經典鞋履成為旅行和賽車的象徵。

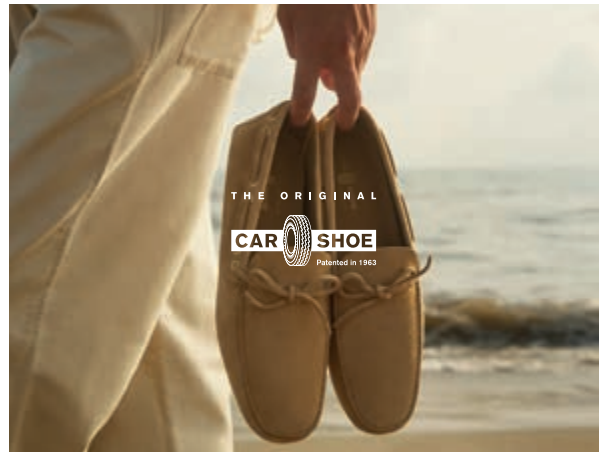
Marchesi 1824

Pasticceria Marchesi 自一八二四年起成為米蘭的標誌，因其優雅的氛圍、無可挑剔的服務及出色的糕點而馳名。

門店位於米蘭歷史悠久的 Via Santa Maria alla Porta、蒙提拿破崙大街、埃瑪努埃爾二世拱廊，於倫敦梅菲爾區亦設有分店。

Luna Rossa

Luna Rossa 是一支意大利帆船隊，自二零零零年起已參加六屆美洲杯帆船賽。Luna Rossa 超越團隊的定義，代表著體育精神和技術創新的最高境界，多年來其項目贏得了意大利人和世界各地帆船愛好者的心。



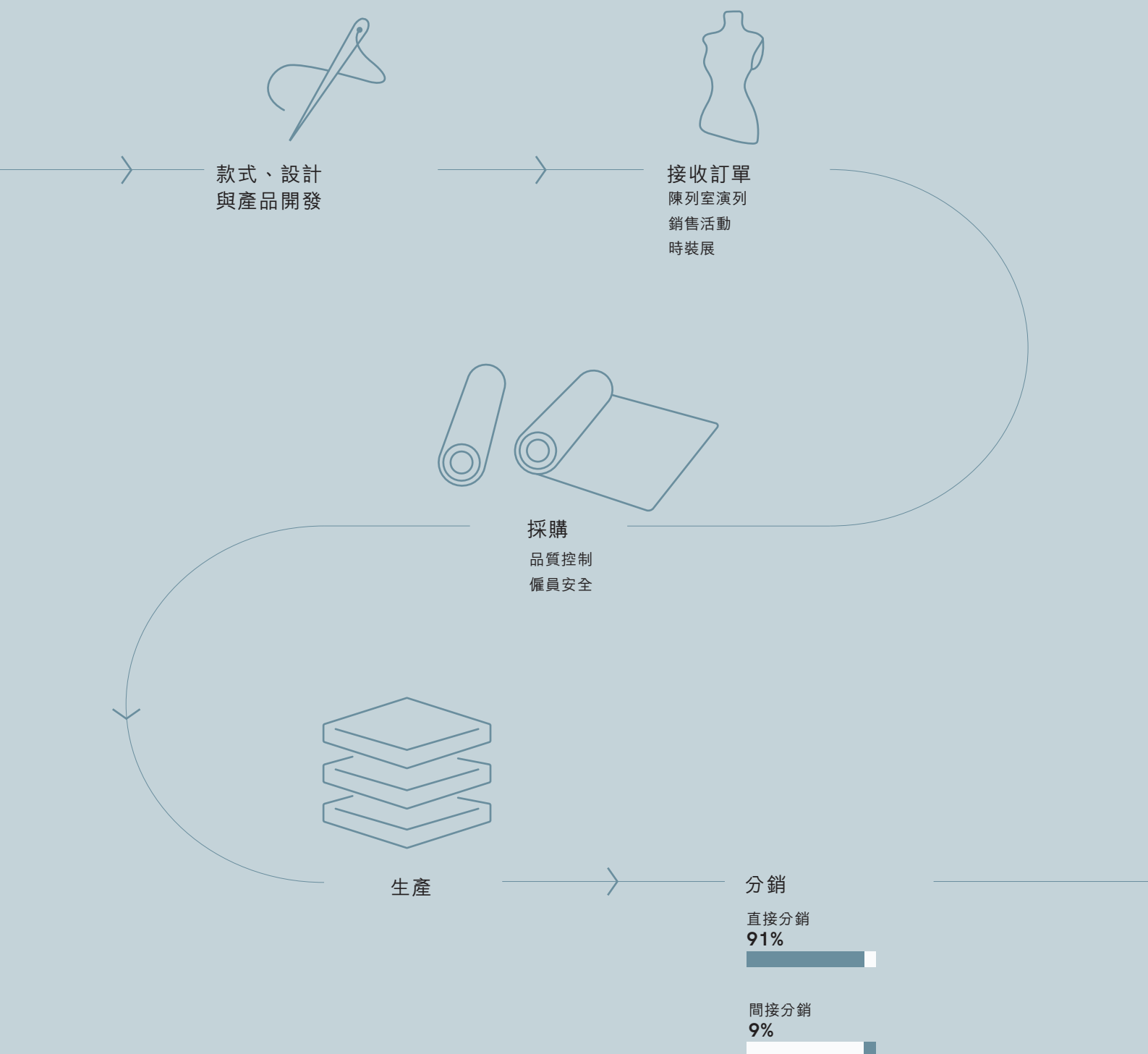


Miu Miu 2024假日系列
廣告宣傳



業務模式

結合成熟工藝與創新工業製造程序的業務模式為Prada集團品牌成功的基礎。該模式使得本集團得以將創新理念轉化為成功的產品，同時在專有知識、品質與可持續發展標準及生產方面維持靈活性及控制權。



創意

Miuccia Prada的求知慾，其對新理念孜孜不倦的探索，以及對文化社會的獨特理解及解讀是Prada集團創作的基石。其獨特願景造就了一套真正的設計文化，而當中自有其方法及規條，指導每位致力為本集團創新變革的人員。

二零二零年委任Raf Simons與Miuccia Prada攜手出任Prada品牌聯席創意總監，帶來新的創意活力，再次展現出對話及合作的重要性與力量。

持續的實驗過程及意念交流為設計過程中的不可或缺部分。在畫板、試身室及研究和開發過程所花費的時間對於打造每個系列至關重要。

Prada集團的創新精神不斷吸引世界各地的精英人士與之合作。

原材料及生產過程

本集團的製造方法建基於兩大支柱：不斷創新以提升技能及專業知識，以及堅持工匠精神，這既是生產的要素，亦是每個品牌的價值所在。

原材料品質是打造卓越產品的基礎。本集團品牌通常採用獨家定製的面料及皮革，嚴格遵循技術及款式規格，從而確保產品品質上乘。

本集團產品在自有的26處工業設施(其中23處在意大利、1處在英國、1處在法國、1處在羅馬尼亞)生產，亦會由經過精選並受監察的工業製造商網絡利用本集團提供的原材料、設計及樣衣進行製作，從而能夠緊密監控每個生產階段。此方法旨在為生產組織帶來優質工藝及提供顯著靈活性。

產品品質為本集團帶來競爭優勢，同時，對物料及技術的持續研究及實驗加強了競爭優勢。對供應鏈及人員的投資亦起到至關重要的作用。本公司大部分生產人員已在Prada集團工作多年，由此可確保極

高的專業化水平和對組織深厚的理解。本公司致力於透過 Prada 集團學院，將其製作技術和工藝技術薪火相傳，從而保存其企業傳承的核心價值。

分銷

歷年來，Prada 集團有策略地優化其分銷網絡，在主要的知名國際購物中心的直營店增至 609 家，提升了各品牌的形象。

這些店鋪不僅僅銷售產品：它們亦是重要的推廣大使，持續、清晰、高效地傳播各品牌形象。

經過不斷更新，本集團龐大的店鋪網絡仍是本公司策略的基石，可陳列新系列，亦是多渠道方針的支點。電子商務平台與實體店鋪相輔相成，提供動態的綜合購物體驗。

本集團對建築的濃厚興趣在與 Rem Koolhaas 及 Herzog & de Meuron 等領先建築公司共同開發的若干革命性零售概念中得到體現。這些獨特的商店名為 Epicenters，位於紐約、洛杉磯及東京，亦用於舉辦文化討論及活動。

近年來，本集團選擇性精簡包括百貨公司、多品牌商店、特許經營方及電子零售商在內的批發渠道，確保最大限度地提高合作夥伴的質素及實施更具針對性的方針。

形象與傳訊

Prada 集團的傳訊必須超越商業目標並使利益相關者融入品牌的理念及價值中。樹立與各品牌認同一致的一貫及有力品牌形象是本集團的策略核心。時裝展、廣告活動及媒體報道是展示品牌及在國際受眾及行業評論家中贏得知名度的主要平台。

本集團利用社交網絡、品牌電子商務網站、公司網站及數碼平台為其受眾提供直接即時的互動。

品牌新穎非凡的特別活動是本集團的另一個重要傳訊工具，讓我們可與不同當地市場的客戶直接互動。

此外，Luna Rossa 自二零零零年以來參與著名的美洲杯帆船比賽，顯著提高了 Prada 於國際體育界的知名度，推動其在運動服裝領域樹立品牌信譽及提升技術專長。

二零二四年
Prada皮具用品
廣告宣傳





unesco

SEA BEYOND

PIRELLI

Unipol
GROUP

PANERAI

LUNA ROSSA





可持續發展

Prada集團的策略選擇是期望實現成功，同時惠及所有利益相關者，不論是股東、僱員、客戶抑或本集團經營所在的社區。

隨時間推移，可持續發展已逐步融入本集團業務模式及營運。可持續發展與利益相關者持續進行透明的對話一同已成為提升本集團形象及其競爭優勢的關鍵因素。

二零二一年，Prada集團建基於三大支柱－地球、人員及文化，制定其可持續發展策略，以鞏固其對該等事宜的承諾，並制定中長期目標。

可持續發展形勢瞬息萬變，業務營運因而面對的風險及機會亦會隨之急速演變。因此，可持續發展戰略不斷演變，需不斷改善及更新以滿足本集團利益相關者的需要及期望，以及適應其營運所在市場的市況變化。

為應對當前與未來的挑戰並確保整條價值鏈的長遠可持續發展，Prada集團亦加強其環境、社會及管治治理，尤其是於二零二二年年初成立可持續發展委員會，該委員會發揮積極的諮詢作用，協助董事會評估可持續發展事宜及就此作出決策。

本集團發佈一份年度可持續發展報告，傳達其可持續發展路線圖的進展情況。該可持續發展報告乃按GRI準則編製。

地球

地球支柱定下減少環境影響目標，包括科學碳目標倡議(SBTi)認可的範圍1、2及3溫室氣體減排目標、在成品及包裝上廣泛使用影響較低的替代物料以及在生產及籌備演出及活動等其他項目時採用更容易循環再用的物料。

人員

該支柱包括推廣及加強多元化、平等及包容，以及基於對組織各層面各人的尊重而培養包容文化的措施。該支柱亦包括保護工藝及培養新人才的長期投資計劃，將Prada集團定位為新一代的卓越明燈。尊重及保護本集團僱員是另一個關鍵元素，同時更進一步觀察僱員投入水平，以提升彼等的個人及職業福祉。

變革的推手

PRADA 集團

關注地球

承諾塑造我們的業務
減少足印

減輕我們對氣候變化的影響

保護生態系統

抱持循環概念

關注人員

承諾營造一個包容、
具創造性及公平的工作
場所

捍衛多元化，促進包容
培養創造力及保存專有
知識

確保福祉及公平的工作
場所

關注文化

承諾分享我們的價值觀，
建立可持續發展的社會

為文化辯論作出貢獻

進一步提高可持續性素養

激發科學進化

合作夥伴

承諾與合作夥伴合作，加強我們的可持續發展路徑



Prada工業總部
Valvigna, Terranuova Bracciolini (年報)
由建築師Guido Canali設計



文化

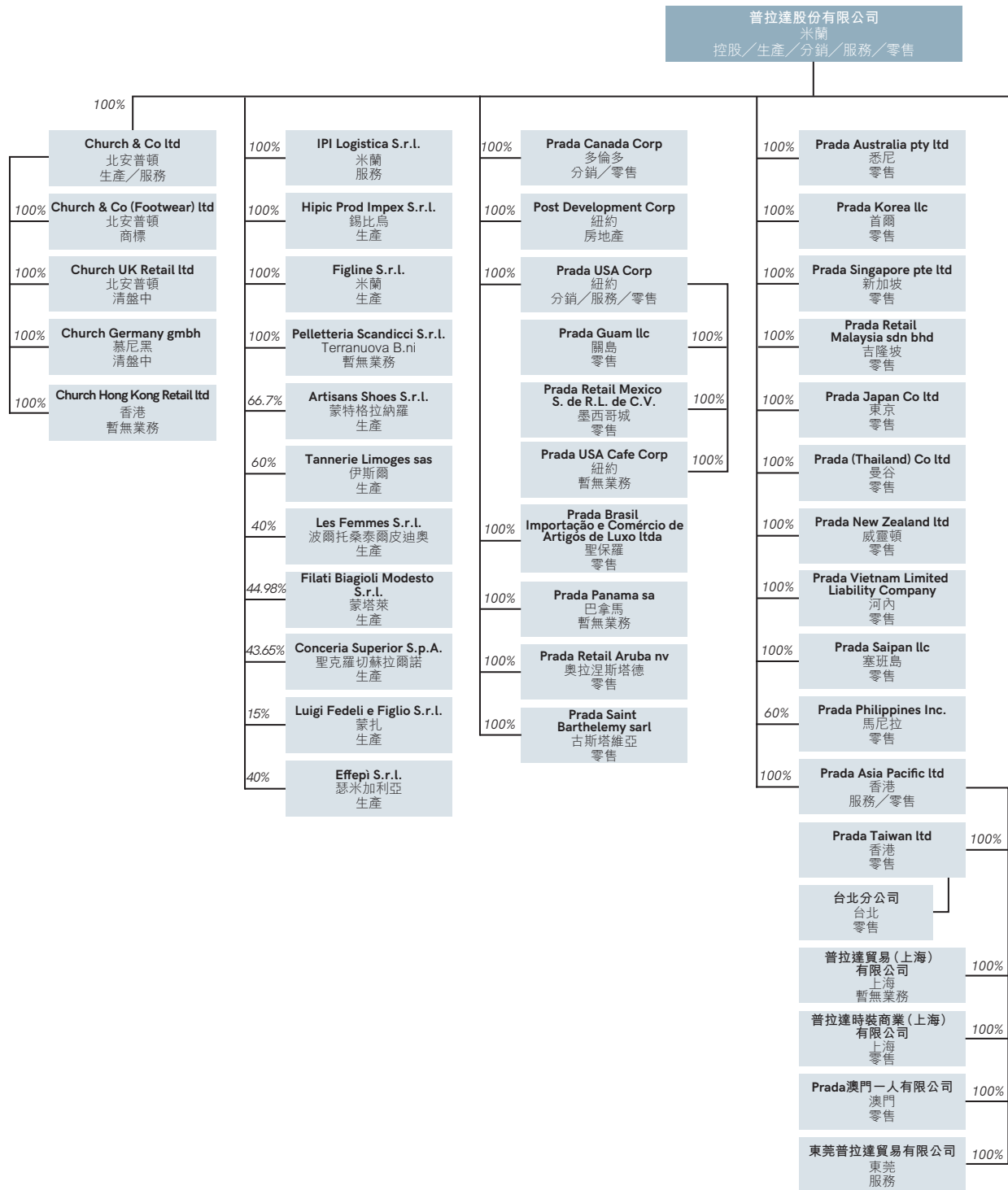
文化支柱反映出本集團對保護和分享意大利及國際文化遺產的持續承諾，以及對自然和科學的支持，並彰顯本集團作為新思想的教育者和推動者持續發揮的重要作用。

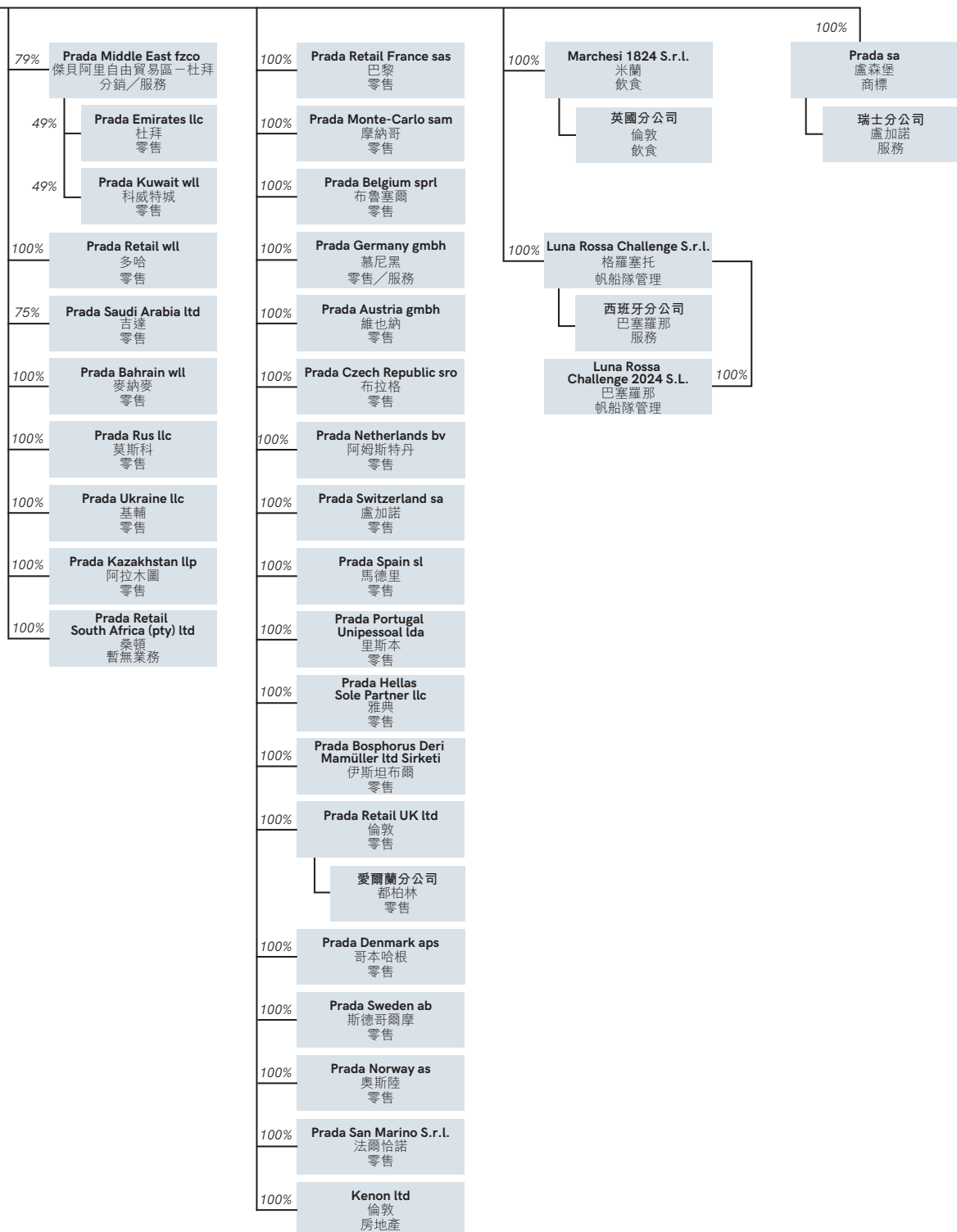
Miuccia Prada及Patrizio Bertelli對藝術及文化的熱忱，激發本集團自一九九三年起至今支持Prada基金會⁽¹⁾的跨學科活動。於其開展活動的最初二十年里，Prada基金會於意大利及國外委託公認國際人士、知名及新興藝術家創作烏托邦式項目及專著。自二零零二年起，Prada基金會通過哲學研討會、建築展覽及電影文化專題活動，開展對先前未曾涉足課題的研究。得益於與藝術家、策展人、科學家、學者、電影人、建築師、音樂家及知識分子合作而構建的廣泛網絡，Prada基金會在其三個意大利會址（兩個位於米蘭，一個位於威尼斯，分別於二零一五年及二零一一年開幕）及自二零一八年起增設的上海、東京及紐約會場內推出一項廣泛的文化計劃，與遍佈全球的多元化觀眾展開對話。Prada基金會接納社區及個人的多元身份、情感及範式，從而促進參與和包容。Prada基金會尤為關注青少年及其發展，為此實施了一系列專為兒童及學生設計的項目，並與意大利及國際學校、大學、研究中心攜手，在視覺藝術、科學及人文領域打造教育和展覽活動。

⁽¹⁾ Prada基金會為Prada集團的外部實體。雙方以贊助的方式積極合作。



Prada 集團架構





普拉達股份有限公司－公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第16部 在香港註冊的營業地點	中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號太古坊一座8樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港聯交所股份代號	1913
股本	255,882,400 歐元 (即2,558,824,000股每股0.10歐元的股份)
董事會	Patrizio Bertelli (董事會主席兼執行董事) Paolo Zannoni (董事會執行副主席兼執行董事) Andrea Guerra (行政總裁兼執行董事) Miuccia Prada Bianchi (執行董事) Andrea Bonini (財務總監兼執行董事) Lorenzo Bertelli (執行董事) Yoël Zaoui (首席獨立董事兼獨立非執行董事) Marina Sylvia Caprotti (獨立非執行董事) Cristiana Ruella (獨立非執行董事) Pamela Yvonne Culpepper (獨立非執行董事) Anna Maria Rugarli (獨立非執行董事)
審核及風險委員會	Yoël Zaoui (主席) Cristiana Ruella Anna Maria Rugarli

薪酬委員會	Anna Maria Rugarli (主席) Paolo Zannoni Yoël Zaoui
提名委員會	Cristiana Ruella (主席) Lorenzo Bertelli Pamela Yvonne Culpepper
可持續發展委員會	Pamela Yvonne Culpepper (主席) Lorenzo Bertelli Anna Maria Rugarli
法定核數師委員會	Roberto Spada (主席) Maria Luisa Mosconi Patrizia Arienti
Organismo di Vigilanza (監督機構) (意大利法令 231/2001)	Stefania Chiaruttini (主席) Armando Simbari Roberto Spada
主要股東	Prada Holding S.p.A. Corso Italia, 22 - 20122 Milan, Italy
公司秘書	唐珮婷 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
香港特別行政區授權代表	Patrizio Bertelli Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy 唐珮婷 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
Patrizio Bertelli 的香港特別行政區 替任授權代表	歐敏慧 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 中國香港特別行政區灣仔 皇后大道東 183 號 合和中心 17 樓 1712-1716 室
外部核數師	Deloitte & Touche S.p.A. Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milan, Italy

第3章

財務回顧



編製基準

董事會的財務回顧涉及 Prada 集團(「本集團」或「Prada 集團」)的營運母公司 Prada S.p.A. (「Prada」或「本公司」)控制的公司集團。該項財務回顧應與綜合財務報表及相關說明附註(構成其組成部分)一併閱讀。

財務回顧呈報的表格乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並為歐盟所採納的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的計量及分類標準編製。部分「非國際財務報告準則指標」亦於財務回顧中應用，以顯示管理層對期內部分財務範疇的看法。

綜合損益表(包括非國際財務報告準則指標)

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益淨額 %	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益淨額 %	變動	變動%
銷售淨額	5,310,026	97.8%	4,622,882	97.8%	687,144	14.9%
特許權費	121,531	2.2%	103,529	2.2%	18,002	17.4%
收益淨額	5,431,557	100%	4,726,411	100%	705,146	14.9%
貨物銷售成本	(1,094,865)	-20.2%	(924,640)	-19.6%	(170,225)	18.4%
毛利率	4,336,692	79.8%	3,801,771	80.4%	534,921	14.1%
產品設計及開發成本	(158,084)	-2.9%	(150,616)	-3.2%	(7,468)	5.0%
廣告及傳訊成本	(473,095)	-8.7%	(420,288)	-8.9%	(52,807)	12.6%
銷售成本	(2,082,752)	-38.3%	(1,872,626)	-39.6%	(210,126)	11.2%
一般及行政成本	(343,211)	-6.3%	(296,549)	-6.3%	(46,662)	15.7%
經營開支總額	(3,057,142)	-56.3%	(2,740,079)	-58.0%	(317,063)	11.6%
經營收入－EBIT	1,279,550	23.6%	1,061,692	22.5%	217,858	20.5%
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(21,315)	-0.4%	(32,031)	-0.7%	10,716	-33.5%
租賃負債利息開支	(69,623)	-1.3%	(58,825)	-1.2%	(10,798)	18.4%
投資所得股息	111	0.0%	627	0.0%	(516)	-82.3%
財務開支總額	(90,827)	-1.7%	(90,229)	-1.9%	(598)	0.7%
除稅前收入	1,188,723	21.9%	971,463	20.6%	217,260	22.4%
稅項	(345,323)	-6.4%	(298,071)	-6.3%	(47,252)	15.9%
年內收入淨額	843,400	15.5%	673,392	14.2%	170,008	25.2%
收入淨額－非控制權益	4,493	0.1%	2,366	0.1%	2,127	89.9%
收入淨額－本集團	838,907	15.4%	671,026	14.2%	167,881	25.0%

主要財務資料

主要經濟指標 (金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
收益淨額	5,431,557	4,726,411
EBIT(*)	1,279,550	1,061,692
佔收益淨額情況(%)	23.6%	22.5%
本集團收入淨額	838,907	671,026
每股盈利(歐元)	0.328	0.262
經營現金流量淨額(**)	1,212,784	725,596

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於扣除利息及稅項前盈利

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於來自經營活動的現金流量淨額減償還租賃負債

主要財務狀況指標 (金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
經營營運資金淨額(*)	808,278	734,742
投入資金淨額(包括使用權資產)**)	6,194,941	5,790,789
財務盈餘淨額(***)	599,602	196,908
本集團股東權益	4,399,365	3,853,795

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於應收貿易賬款淨額、存貨淨額及應付貿易賬款之和

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於綜合股東權益總額、租賃負債及財務盈餘淨額之和

(***) 該非國際財務報告準則指標相等於應付第三方及關聯方短期及長期財務款項，扣除現金及現金等價物以及應收第三方及關聯方短期及長期財務款項

二零二四年摘要

Prada集團呈報，得益於品牌的強勁吸引力與嚴格的執行力，共同推動收益及利潤率的積極增長，我們再一年在發展歷程中取得了穩健業績及堅實進展。

本集團的收益淨額按固定匯率計較二零二三年增長17.0%，遠超市場表現，連續四年錄得雙位數的同比增長。

在品牌層面，Prada的零售銷售淨額於12個月內增加4.2%，繼續保持著穩健的增長態勢。Miu Miu的零售銷售淨額於二零二四年增加93.2%，創下歷史新高，將品牌知名度及規模提升至新的高度。

隨著品牌作出大量投資，EBIT率(23.6%)進一步提升。於年末，本集團的現金狀況淨額為600百萬歐元，反映資本現金支出460百萬歐元。

Prada品牌繼續以其獨特的形象和多元化DNA深耕文化領域。創意對話再次轉化為廣受好評的男裝及女裝時裝秀。

均衡的類別組合持續推動同比增長。皮具用品的類別更趨豐富，新產品備受青睞，經典款式持續熱賣，而極具創意及活力的成衣系列繼續廣受讚譽。

標誌性的活動及合作促進了品牌的多元化發展，突出其文化底蘊；在專屬場地舉辦的特別活動進一步提升了全球客戶體驗，並豐富了品牌敘事。

Miu Miu桀驁不馴的顛覆美學持續吸引著受眾，使品牌成為焦點，進而鞏固其定位。其直接且出於本能的

創造力在所有類別及地區中廣受讚賞；全新及持續的獨家合作反響深遠，並吸引新的受眾。

Miu Miu與文化的深厚聯結催生出許多藝術合作及特別企劃，以獨特的聲音引發廣泛的當代話題討論。品牌的時裝秀日益呈現出與多個藝術領域的跨界融合，為當代社會提供更深層次的思考維度。

得益於過往數年的策略努力，Church's取得良好進展，品牌繼續保持積極的增長勢頭。

本集團繼續將零售網絡升級作為工作重心及焦點，於年內完成了大約90個翻新及重置項目，與提升客戶體驗的策略目標一致。在期內開設38家店舖及關閉35家店舖後，本集團於年末共有609家直營店。

本集團亦在穩步推進其數字化轉型計劃，旨在提升各方面活動的技術能力。

工業方面，本集團不斷投資以豐富其製造技術及擴大其生產場地。近期經過擴建的Torgiano中心於二零二四年五月揭幕，印證了本集團致力於打造集工藝傳承與靈活、創新及高效運行於一體的綜合設施的承諾。於二零二四年九月，Torgiano工廠亦舉辦了新一屆Prada集團學院，以履行該組織世代傳承傳統與專有技術的承諾。

本集團亦繼續在所有支柱(即地球、人員及文化)上執行其可持續發展策略。

應對氣候變化的工作仍為重點，有賴於持續投資綠色能源，以及推出宏大的原材料轉換計劃過渡至影響較低的解決方案，本集團在減少溫室氣體排放方面取得了進展。本年度的工作範圍有所擴大，包括了解本集團上游價值鏈對生物多樣性主要層面的影響。

本集團的目標是成為「變革的推手」，人員議程乃圍繞這一目標制定，尤為重視包容與平等，使最高及高級管理層中的女性佔比達到46%，並制定新的全球育兒政策，以促進工作與生活的平衡。

文化支柱仍然是本集團的特色，本集團透過撥資及舉辦多項活動支持SEA BEYOND項目，重申其對水資源保護的堅定承諾。

收益淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年十二月三十一日 止十二個月		截至二零二三年十二月三十一日 止十二個月		當前 匯率變動%	固定 匯率變動% (*)	二零二四年 第四季度 對比二零二三年 第四季度的固定 匯率變動% (*)
收益淨額							
零售銷售淨額(直營店及電子商務)	4,849,208	89.3%	4,189,676	88.6%	15.7%	18.0%	17.5%
批發銷售淨額(獨立客戶及特許經銷商)	460,818	8.5%	433,206	9.2%	6.4%	7.1%	4.0%
特許權費	121,531	2.2%	103,529	2.2%	17.4%	17.4%	2.2%
總收益淨額	5,431,557	100%	4,726,411	100%	14.9%	17.0%	15.8%
按品牌劃分的零售銷售淨額							
Prada	3,563,376	73.5%	3,488,276	83.3%	2.2%	4.2%	4.0%
Miu Miu	1,228,053	25.3%	648,936	15.5%	89.2%	93.2%	84.2%
Church's	31,659	0.7%	28,555	0.7%	10.9%	10.1%	7.5%
其他	26,120	0.5%	23,909	0.6%	9.2%	9.0%	7.8%
零售銷售淨額總計	4,849,208	100%	4,189,676	100%	15.7%	18.0%	17.5%
按地區劃分的零售銷售淨額							
亞太區	1,604,413	33.1%	1,446,146	34.5%	10.9%	13.1%	15.9%
歐洲	1,531,622	31.6%	1,312,023	31.3%	16.7%	17.5%	16.2%
美洲	829,809	17.1%	767,365	18.3%	8.1%	8.9%	11.0%
日本	656,431	13.5%	483,838	11.5%	35.7%	45.8%	30.6%
中東	226,933	4.7%	180,304	4.3%	25.9%	26.0%	30.2%
零售銷售淨額總計	4,849,208	100%	4,189,676	100%	15.7%	18.0%	17.5%

(*) 計算不包括土耳其高通脹的影響

就下文而言，除非另有註明，否則增長百分比按固定匯率計算。

Prada集團於截至二零二四年十二月三十一日止十二個月內產生收益淨額5,431.6百萬歐元，較二零二三年增加17.0%。匯率波動令增長減少2.1%至14.9%。

於二零二四年十二個月內，零售銷售淨額較二零二三年同期增加18.0%，乃受全價及同比銷售額所帶動，其中第四季度表現強勁而穩定，同比增長+17.5%。期內，零售銷售淨額佔總收益淨額的89.3%，因此與二零二三年的水平一致。

在期內開設38家店舖及關閉35家店舖後，本集團於二零二四年十二月三十一日經營609家店舖。

批發渠道的銷售較二零二三年同期增加7.1%，其中獨立批發的發展可控，與本集團的戰略一致，而免稅店渠道錄得增長。

特許權費收入較二零二三年增長17.4%，乃由眼鏡及香水的貢獻所帶動。

店舖數目

	二零二四年 十二月三十一日		二零二三年 十二月三十一日		二零二二年 十二月三十一日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
Prada	425	17	428	20	422	21
Miu Miu	147	6	141	5	145	5
Church's	28	-	28	-	37	-
Car Shoe	2	-	2	-	2	-
Marchesi 1824	7	-	7	-	6	-
總計	609	23	606	25	612	26

	二零二四年十二月三十一日		二零二三年十二月三十一日		二零二二年十二月三十一日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
歐洲	197	-	200	-	209	-
亞太區	215	21	196	23	190	21
美洲	93	-	102	-	104	-
日本	80	-	85	-	86	-
中東	24	2	23	2	23	5
總計	609	23	606	25	612	26

品牌

Prada 零售銷售淨額同比增加 4.2%，在全價及同比銷售額的帶動下實現穩健增長，第四季度較第三季度增速加快。

Miu Miu 於十二個月期間表現優異，同比增長 +93.2%，在各地區及產品類別均錄得強勁增長。

按品牌劃分，Prada 的收益淨額為 3,988.1 百萬歐元，Miu Miu 為 1,377.9 百萬歐元，Church's 為 37.6 百萬歐元，而其他品牌為 27.9 百萬歐元：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月		截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月		當前 匯率變動%	固定 匯率變動% (*)	二零二四年 第四季度 對比二零二三年 第四季度的固定 匯率變動% (*)
<u>按品牌劃分的收益淨額</u>							
Prada	3,988,090	73.4%	3,912,309	82.8%	1.9%	3.8%	3.0%
Miu Miu	1,377,934	25.4%	753,234	15.9%	82.9%	86.4%	76.3%
Church's	37,628	0.7%	35,791	0.8%	5.1%	4.6%	-5.7%
其他	27,905	0.5%	25,077	0.5%	11.3%	11.0%	6.5%
總收益淨額	5,431,557	100%	4,726,411	100%	14.9%	17.0%	15.8%

(*) 計算不包括土耳其高通脹的影響

市場

本期間內，本集團於亞太區、歐洲、日本及中東均實現雙位數增長，而美洲則錄得較高的個位數增長，並於年內出現連續改善。

儘管亞太區的市況更為嚴峻，其零售銷售淨額增加 13.1%，並於第四季度得到大幅改善。

歐洲的零售銷售淨額增加 17.5%，在當地客戶及遊客需求的帶動下實現持續增長。

美洲的零售銷售淨額增加 +8.9%，於下半年成為雙位數增長的地區。

日本仍為表現最突出的地區，在穩健內需及強勁旅遊客流的支持下，零售銷售淨額顯著增加 45.8%。第四季度的增速雖然較第三季度有所放緩，但仍錄得較高增長。

在內需及旅遊消費的帶動下，中東的零售銷售淨額亦錄得穩健表現 (+26.0%) (包括第四季度)。

按地區劃分，歐洲的批發銷售淨額為 219.2 百萬歐元，亞太區為 135.5 百萬歐元，美洲為 92.8 百萬歐元，中東為 6 百萬歐元，日本為 5 百萬歐元及其他國家為 2.4 百萬歐元。

特許權費全部來源於歐洲。

經營業績

截至二零二四年十二月三十一日止十二個月期間的毛利率相當於收益淨額的 79.8%，而二零二三年則為 80.4%。剔除匯率差額的影響，毛利率基本保持穩定。

經營開支合共 3,057.1 百萬歐元，較二零二三年增加 317.1 百萬歐元。增加乃主要由於銷售額增加導致的可變成本、增加的營銷支出、人員成本及用於提升零售、生產及公司範疇的科技與數字化項目的 IT 開支所致。

期內經營收入或 EBIT 為 1,279.6 百萬歐元 (佔收益淨額的 23.6%)，而二零二三年則為 1,061.7 百萬歐元 (佔收益淨額的 22.5%)。

財務開支及稅項

財務開支淨額為 90.8 百萬歐元，與二零二三年基本持平，乃由於匯兌虧損減少，被租賃負債利息開支增加所抵銷。

截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的稅項為 345.3 百萬歐元，相當於除稅前利潤的 29.0%。

收入淨額

年內的收入淨額為 843.4 百萬歐元 (佔收益淨額的 15.5%)，而二零二三年所報為 673.4 百萬歐元 (佔收益淨額的 14.2%)。

財務狀況表分析

投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以提供有關投入資金淨額的組成資料：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
使用權資產	2,278,955	2,024,552
非流動資產(不包括遞延稅項資產)淨值	3,260,523	3,006,998
應收貿易賬款淨額	423,733	405,151
存貨淨額	866,160	782,978
應付貿易賬款	(481,615)	(453,387)
經營營運資金淨額	808,278	734,742
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	248,971	276,123
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(567,332)	(422,541)
其他流動資產淨值／(負債淨額)	(318,361)	(146,418)
風險及費用撥備	(64,284)	(49,867)
長期僱員福利	(81,749)	(60,875)
其他長期負債	(53,976)	(57,459)
遞延稅項淨額	365,555	339,116
其他非流動資產淨值／(負債淨額)	165,546	170,915
投入資金淨額	6,194,941	5,790,789
股東權益－本集團	(4,399,365)	(3,853,795)
股東權益－非控制權益	(20,065)	(23,014)
綜合股東權益總額	(4,419,430)	(3,876,809)
長期財務盈餘／(虧絀)淨額	(220,572)	(338,422)
短期財務盈餘／(虧絀)淨額	820,174	535,330
財務盈餘淨額	599,602	196,908
財務盈餘淨額佔綜合股東權益之比率	-13.6%	-5.1%
租賃負債－非流動	(1,940,978)	(1,699,599)
租賃負債－流動	(434,135)	(411,289)
租賃負債總額	(2,375,113)	(2,110,888)
財務盈餘淨額(包括租賃負債)	(1,775,511)	(1,913,980)
股東權益及財務盈餘淨額(包括租賃負債)	(6,194,941)	(5,790,789)

於二零二四年十二月三十一日的投入資金淨額為6,195百萬歐元，而權益及租賃負債分別為4,419百萬歐元及2,375百萬歐元；於期末的淨財務狀況屬正數，為599.6百萬歐元。

使用權資產增加254.4百萬歐元，主要是由於新租賃及現有租賃重新計量合共667.7百萬歐元，並經扣除折舊454.2百萬歐元、終止合約0.4百萬歐元、撇減8.6百萬歐元以及匯兌差額影響42.8百萬歐元。

由於年內資本開支達493.3百萬歐元，扣除折舊、攤銷及撇減296.7百萬歐元，並計及匯兌差額影響41.2百萬歐元後，非流動資產(淨值)增加253.5百萬歐元(於二零二四年十二月三十一日為3,261百萬歐元，而於二零二三年十二月三十一日為3,007百萬歐元)。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
零售	324,039	215,884
房地產	30,855	381,711
工業、物流及公司	138,360	155,106
總計	493,254	752,701

本集團繼續投資於店舖網絡及工業領域，以及提升零售、生產及公司範疇的科技與數字化項目。

於二零二四年十二月三十一日，經營營運資金淨額為808.3百萬歐元，較二零二三年十二月三十一日增加73.5百萬歐元：應收貿易賬款增加18.6百萬歐元，存貨增加83.2百萬歐元及應付貿易賬款增加28.2百萬歐元。

於二零二四年十二月三十一日，其他流動負債(淨額)為318.4百萬歐元，較二零二三年十二月三十一日增加171.9百萬歐元，主要由於所得稅負債增加及固定資產應付款項增加，與二零二四年資本支出增加相符。

於二零二四年十二月三十一日，其他非流動資產(淨值)為165.5百萬歐元，較二零二三年十二月三十一日減少5.4百萬歐元。

淨財務狀況

下表提供淨財務狀況的詳情：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
銀行借款－非流動	(220,941)	(338,422)
財務應付款項及銀行透支－流動	(183,247)	(148,338)
應付關聯方款項－流動	(8,149)	(5,853)
財務應付款項總額－流動	(191,396)	(154,191)
財務應付款項總額	(412,337)	(492,613)
現金及現金等價物	1,011,563	689,519
應收關聯方財務款項－非流動	369	-
應收關聯方財務款項－流動	7	2
財務應收款項及現金及現金等價物總額	1,011,939	689,521
財務盈餘淨額	599,602	196,908

關於十二個月期間經營現金流量淨額，在支付租賃負債(438.8百萬歐元)後屬正值，為1,212.8百萬歐元。經投資活動流出現金(462.5百萬歐元)、支付股息(350.8百萬歐元)、扣除淨財務狀況項目重估(4.8百萬歐元)及其他小額項目後，期末財務盈餘淨額為599.6百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
來自經營活動的現金流量	1,998,769	1,694,951
已收(已付)現金利息淨額	(6,977)	5,863
租賃負債：已付利息	(69,623)	(58,825)
已付稅項	(270,552)	(486,708)
來自經營活動的現金流量淨額	1,651,617	1,155,281
償還租賃負債	(438,833)	(429,685)
經營現金流量淨額	1,212,784	725,596
投資活動所用的現金流量淨額	(462,453)	(759,191)
自由現金流量	750,331	(33,595)

為提供更大財務靈活性，Prada S.p.A. 於二零二四年四月十七日簽署一項新的800百萬歐元可持續發展掛鉤循環信貸融資(五年期)，以取代現有的400百萬歐元融資。截至二零二四年十二月三十一日，該項新循環信貸融資尚未提取。

於二零二四年十二月三十一日，本集團在銀行尚未提取的現金信貸額度為1,296百萬歐元(於二零二三年十二月三十一日為768百萬歐元)，其中861百萬歐元為承諾信貸額度及435百萬歐元為無承諾信貸額度。

於二零二四年十二月三十一日，所有財務契諾已獲全面遵守，且預期未來十二個月內亦會獲遵守。

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
租賃負債－非流動	1,940,978	1,699,599
租賃負債－流動	434,135	411,289
總額	2,375,113	2,110,888

租賃負債由二零二三年十二月三十一日的2,111百萬歐元增加至二零二四年十二月三十一日的2,375百萬歐元，主要由於新合約及租期延長或修改的重新計量(658.9百萬歐元)，經扣除期內付款(438.8百萬歐元)、終止合約(4.1百萬歐元)及期內匯兌差額影響(48.2百萬歐元)。

租賃負債主要集中於以下國家：美國、意大利及日本。

於二零二四年十二月三十一日，財務債務淨額(當中包括租賃負債)為1,776百萬歐元(於二零二三年十二月三十一日為1,914百萬歐元)。

有關本集團債務到期日及責任、貨幣及利率風險管理、承擔及或然負債的進一步資料，載於綜合財務報表附註21、26及28。

風險因素及管理

Prada集團的業務面臨各種風險，一旦這些風險成為現實，或會對其營運、業績及財務狀況或聲譽造成不利影響。

當中部分風險來源於奢侈品行業瞬息萬變、競爭激烈的環境，主要關乎本集團產品的吸引力。為此，本集團採取的若干主要策略包括：(i) 確保品牌作為業內標杆的持續認可，(ii) 支持及發展零售銷售，以及 (iii) 不斷識別、監測及緩解本集團的主要風險。

為管理、預測及紓緩風險敞口，並確保能夠長期可持續發展業務，本集團已建立風險管理系統。

風險因素呈列如下：

1. 經營及 ESG 風險

1.a. 知識產權及品牌保護

描述

本集團的品牌及其他知識產權乃是基本資產。侵犯本集團知識產權可能會對其業績造成重大負面影響並損害其形象。

我們的行動

本集團奉行積極的打擊偽造政策，包括預防措施和法律訴訟。其策略乃基於以下支柱：

- 本集團註冊其品牌、設計、專利及網站，以在全球各國取得法律保護；
- 知識產權團隊負責透過(其中包括)監察行動(於傳統市場上及於互聯網上)、視察、與當地及國際主管部門和海關機構聯絡、法律訴訟在全球(線上及線下)進行品牌保護；對於上述所有行動，該團隊可直接或在外部顧問的支持下執行。

此外，所有產品均具備無線射頻識別(RFID)標籤，該科技可用於分辨產品真偽及追蹤產品。所有帶有RFID標籤的零售及批發產品亦已於Aura Consortium 區塊鏈註冊。

1.b. 商業吸引力及受歡迎程度

描述

本集團成功與否，取決於本集團在創造及影響時尚及產品潮流的能力、及時預測消費者口味及趨勢轉變的能力，以及滿足甚至超越客戶期望的能力。倘未能及時感知時尚需求或將其轉化為風格、設計及開發階段，則可能會對本集團品牌的吸引力造成負面影響，從而影響其業績及財務狀況。

我們的行動

首先，本集團透過投資於強大並結構化的風格及設計團隊以應對風險，這些團隊能夠迎合文化和消費者的改變。

「Prada」品牌團隊由 Miuccia Prada 及 Raf Simons 指導，而「Miu Miu」品牌團隊由 Miuccia Prada 指導。該等團隊匯聚不同國籍、文化及才華的人才，有助培養創造力。此外，他們受邀將強烈的時裝觸角與開拓性構思、對創新、非傳統意念的嚮往以及對文化及社會的關注巧妙結合。

其次，本集團追求尖端的傳播策略，與時尚趨勢保持一致，甚至預測或創造時尚趨勢。

此外，本集團投資定期翻新店舖（包括實體店及網店），以引導品牌形象並確保提升客戶體驗。

本集團亦為員工（特別是門店員工）提供定期培訓及專業資格認證課程，藉此提高品牌吸引力和客戶滿意度。

1.c. 人才管理及挽留

描述

本集團的營運需要在設計、產品開發、生產、推廣、採購、管理及公司職能等方面具備適當資格的管理人員、員工和工匠。因此，對本集團而言，留住熟手員工及培育新一代員工是關鍵，特別是在充滿活力及不斷發展的就業市場中。人才及技術人員的流失、高流動率、高級管理人員的離職及傳統工藝的消失可能會影響本集團的營運、產品品質，從而影響業績。

我們的行動

本集團通過下列方式積極應對風險：

- (i) 開展培訓計劃，例如透過 Prada 學院，分享知識，培養技能、技巧和創意，旨在培養人才，傳承本集團所需的專業技能；
- (ii) 監察市場，以獲得最佳、最合適的專業技能及工藝；及
- (iii) 制訂挽留措施，例如以個人目標及領導力發展為基礎的績效管理流程，以及適當的激勵計劃。

1.d. 房地產

描述

倘本集團因難以找到合適地點或難以按適當的條款及條件磋商簽訂新租約而失去戰略零售場地，則可能會破壞本集團的戰略，並對其業績產生負面影響。

相反，倘本集團被迫進行重大施工／翻新項目以使設施符合其標準，或無法及時按預算執行有關項目，則其財務狀況可能會受到負面影響。

我們的行動

特定團隊負責處理房地產活動，包括市場監察、就房地產資產(租賃及購買)以及零售場所的施工及翻新項目進行磋商。

此外，本集團定期審查合約、實地視察及對交易對手方進行「專門」盡職調查。

1.e. 企業形象

描述

在競爭激烈的環境中，本集團的國際奢侈品業務成功與否有賴其品牌的形象及獨特性。這些特性取決於多項因素，如產品的風格及設計、用料品質及製作工藝、直營店的形象及選址、業務合作夥伴精選、交流活動及整體公司形象。

本集團亦深明在其經營所在地區環境、社會及監管形勢迅速轉變的情況下，利益相關者亦對透明度及問責性有一定的要求。

與上述有關的負面事件－例如不利或不準確的媒體報道、社交網絡上的負面宣傳、違背本集團道德及誠信價值觀的個人行為－可能會影響本集團的形象及聲譽，從而對業績造成負面影響。

我們的行動

本集團力求通過以下方式維護品牌形象及聲譽：(i) 保持其在風格、產品及傳播方面追求創新的特點；(ii) 對價值鏈的每個內部及外部階段進行監控，以降低表現欠佳的風險；及(iii) 監督與品牌相關的外部溝通，包括在社交媒體上進行的溝通。

本集團亦通過 Prada S.p.A. 的可持續發展委員會、具備豐富專業 ESG 經驗的董事會成員以及企業和工業可持續發展專責職能部門執行 ESG 具體舉措。

1.f. 欺詐

描述

實施欺詐行為可能是為了獲取金錢或財產或服務、個人或商業利益等。
管制不足及權責劃分不明確可能導致欺詐，從而造成經濟損失及聲譽受損。

我們的行動

本集團已實施各種具預防及阻嚇作用的管制措施，旨在提高其財政活動的效率並實施監督，例如：

- (i) 實施多項集團程序(道德準則、反腐敗政策、公司財務和財政政策)；
- (ii) 設立舉報制度及其相關政策；
- (iii) 向限定數量人員提供銀行授權委託書，而該等人員名單定期更新並經董事會正式批准；及
- (iv) 強化職責劃分、公司系統的訪問控制及其對財政活動的內部監控。

1.g. 供應鏈管理

描述

無法向符合質量要求及本集團道德標準的供應商及時採購原材料、製造、採購及分銷符合質量、數量及成本要求的製成品，或會導致生產中斷、對本集團業績造成負面影響及／或損害本集團聲譽。
儘管本集團並非極度依賴任何一名製造商，但暫停或終止與部分最重要製造商的關係可能會對本集團業務造成不利影響，從而影響其業績。

我們的行動

本集團與多名供應商訂立合約，避免供應集中。事實上，生產主要位於歐洲(尤其是在意大利)，具備足夠的資質、質量及可靠性。
此外，敏感的生產工序－例如製作原型及樣品、皮革切割以及對原材料和半成品的控制在本集團自有製造工廠進行。
本集團的技術人員會進行控制，以確保產品達到質量標準及確保整條供應鏈符合 Prada S.p.A. 的道德準則，該準則必須由業務合作夥伴簽署。
此外，本集團要求－及監察(包括通過檢查)－製造商遵守有關勞工法、社會保障及職業健康與安全方面的適用法規以及本集團有關品牌所有權及其他知識產權的法規。

1.h. 業務穩健性

描述

業務可能會因各種因素而中斷，包括地緣政治或社會緊張局勢升級、限制人員流動或出口、網絡攻擊、極端天氣事件造成的財產損失、公共衛生事件、機器故障、勞資糾紛及業務營運過程中的質量控制失效。由此可能造成經濟上的（如銷售額下降、勞工成本增加、需要替換主要供應商、因自然災害而導致潛在收入減少）及聲譽上的損失。

我們的行動

本集團通過以下方式應對該等風險：店鋪的地區分佈均衡，避免高度集中；經營／生產主要位於意大利，但分佈於多個工廠；經營／生產位於新建／翻新的場所；持續發展線上銷售活動；強化資訊系統部門；緩解此類風險的保險計劃。

1.i. 健康、安全及安保

描述

本集團面臨與(i)員工健康與安全有關的風險，如可能導致人身傷害的工傷、職業病及事故；及(ii)違反產品質量及安全標準有關的風險。該等風險可能導致訴訟及相關費用，影響本集團財務狀況並使本集團形象受損。

我們的行動

為緩解該等風險，本集團(i)定期開展安全培訓及進修課程；(ii)進行翻新及新建；及(iii)對高風險場所進行火災風險評估；而就產品質量而言，對生產過程（從採購到最後調整）中使用的製造設施進行質量控制。

1.j. 環境

描述

本集團的財務狀況及聲譽可能受到以下因素影響：(i)極端氣候現象、原材料成本上漲及其他可能影響其生產的類似環境情況；(ii)旨在遏制污染及氣候變化的新法規，這可能使本集團產生合規成本或違規；及(iii)與環境背景演變相關的客戶購買習慣改變。

我們的行動

為防範或降低該等風險，本集團採取特定內部程序，包括可持續發展政策，為本公司的可持續發展重點奠定基礎，而該政策基於三大支柱－地球、人員和文化－從中本集團深信可作出最大貢獻為自身行業創造價值，並造福整個社會。

本集團正式確定了可持續發展策略，勾勒了涵蓋以下方面的清晰路線圖，包括溫室氣體減排、在成品及包裝上廣泛使用影響較低的替代物料以及在生產及籌備演出及活動等其他項目時採用更容易循環再用的物料，使有關廢料可再次循環重用。

該策略亦關注原材料的可追溯性，以及透過與供應商緊密合作，於供應鏈沿線持續提升社會及環境標準。

描述

我們的行動

該策略是不斷演變的計劃，會隨時間予以改善及更新，以滿足本集團利益相關者的需要及期望，以及適應其營運所在市場的市況變化。為此，公司識別並正式確定中期目標及內部關鍵績效指標(KPI)，以監控進展情況，尤其聚焦於其營運減碳以及成品製造向使用環境影響較低的物料過渡。

此外，本集團通過推廣內部及外部活動(例如 Sea Beyond、Forestami學院、公司線上線下專門培訓)鞏固可持續發展文化。

2. 財務風險

2.a. 信貸風險

描述

信貸風險是指交易對手方未能履行其合約責任導致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險是在財務報表所確認的所有金融資產。本集團認為其信貸風險主要涉及批發渠道及其他商業合作夥伴所產生的應收貿易賬款及流動資產。

作為信貸風險的一部分，財務交易對手方風險乃通過適當多元化財務交易對手方加以管理，經計及彼等的信譽及償債能力：流動資產違約風險主要與銀行存款(即本集團投資經營現金流量盈餘最常用的金融產品)有關，透過按交易對手方(始終為投資級)、國家及貨幣將持有現金分配至不同銀行存款及一貫的較短期限令違約風險得以緩解。流動資產餘下部分包括現金及銀行賬戶。

我們的行動

本集團透過控制系統來管理信貸風險及緩釋相關影響，這基於客戶信譽及償債能力監察、保險合約投購及使用墊款等安全解決方案。

鑒於該等類別流動資產用作經營活動及業務過程，故本集團認為該等類別流動資產並無存在任何重大風險，故此涉及的獨立各方人數較分散。然而，存在與店鋪現金短缺有關的潛在風險。本集團已實施各種具預防及阻嚇作用的管制措施，旨在提高現金管理活動的效率。

2.b. 流動性風險

描述

流動性風險指本集團在獲取新資金方面可能遇到的困難，導致未能履行其財務責任。董事負責管理流動性風險，而本集團財務總監(由本集團財務副總監支持)則負責優化財務資源。

我們的行動

董事認為目前可動用的資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生的資金，足以滿足本集團管理營運資金、投資活動、按時償還貸款及按計劃派付任何股息的需要。

2.c. 外匯風險

描述

本集團擁有廣泛的國際佈局，因而面對貨幣匯率變動可能對收益、開支、利潤率及利潤造成不利影響的風險。為對沖外匯風險，本集團訂立衍生工具合約，旨在確定已識別未來現金流量的歐元(或其他功能貨幣)價值。未來現金流量主要包括公司間應收貿易賬款及應收財務款項流入及公司間應付貿易賬款流出。該等款項主要涉及本集團母公司以及 Prada 及 Miu Miu 品牌產品的全球分銷商 Prada S.p.A.。

我們的行動

外匯風險管理的更多詳情載於綜合財務報表附註。

2.d. 利率風險

描述

利率風險指未來現金流量可能受利率變動影響的風險。為對沖此風險(主要涉及 Prada S.p.A.)，本集團使用衍生工具(如利率掉期或領式期權)以將浮息債務轉變成定息債務或按特定利率範圍內的利率計息的債務。

我們的行動

利率風險管理的更多詳情載於綜合財務報表附註。

3. 法律及監管風險

3.a. 與監管框架演變相關的風險

描述	我們的行動
在本集團經營所在的各司法權區，本集團受法例及規例所規限，因此面臨不合規風險，倘發生重大違規，可能會對本集團的業務及表現產生重大影響。此外，新法例如實施更為嚴格的標準，則可能需要提升合規水平或可能限制本集團的營運，對其財務表現造成負面影響。 這尤其涉及以下方面： — 與未能遵守因 Prada S.p.A. 於香港聯合交易所有限公司上市而須遵守的香港聯合交易所有限公司證券上市規則或香港特別行政區生效的其他法例或規例有關的風險； — 與意大利第 81/2008 號法令及其他國家生效的相等規例的職業健康與安全有關的風險； — 根據意大利第 231/2001 號法令（經其後修訂）因不當行為而可能被處以的法律處罰； — 出現可對年度財務報表的準確性及資產保障有不利影響的事件； — 就所經銷製成品及所用原材料及消耗材料有關意大利及國際法例及規例的製造合規風險。	本集團通過多部門協作並於必要時聘用外部專家，確保其程序和規程得以不斷更新，以及時遵守不斷變化的規則及規例，從而降低違規風險。監察工作通過部門經理、核數師、特定實體及委員會（如監督機構以及審核及風險委員會）施行。 Prada S.p.A. 擁有認可經濟營運商（「全面 AEO」）的地位。該認可由海關頒發，乃授予證明在業務流程管理方面能力過硬且合乎道德、貨物符合海關規定及安全標準的公司。

3.b. 稅務風險

描述

Prada集團的稅務策略是基於預防稅務風險及稅收穩定，而這兩者乃透過與其運營所在國家的稅務機關進行持續對話及長期原則性互動實現。

我們的行動

本集團可能因違規或錯誤詮釋法規而產生的稅務風險在廣泛的內部監控系統範圍內持續受到監察並納入稅務控制框架。

有賴此稅務風險管理系統的有效性，Prada S.p.A. 已獲准加入意大利稅務機構合作合規體制（如意大利第128/2015號法令所規定），以加強其稅務控制框架。

在該體制內，本集團在相互透明及信任的基礎上與意大利及其經營所在的最具策略重要性國家的外國稅務機構拓展了系統性、開放的溝通渠道，以盡量降低潛在風險形勢的不確定因素。

其他資料

有關關聯方交易的資料

有關本集團與關聯方交易及結餘的資料，已分別按國際財務報告準則及香港聯交所規則的規定，載於綜合財務報表附註及董事會報告以及企業管治報告內。

非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標（「非國際財務報告準則指標」）以計量其業務表現並幫助讀者理解及分析其財務狀況。儘管該等指標由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製該等綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。其他經營奢侈品行業的公司可能採用相同指標，但計算標準可能有所不同。綜上，重要的是，非國際財務報告準則指標應始終與相關說明附註一併閱覽，且讀者應知悉該等指標未必可與其他公司所採用者直接比較。

Prada 集團已於本年報內採用以下非國際財務報告準則指標：

按固定匯率計的收益淨額：本年度收益淨額經計及上年匯率計算。

按固定匯率計的銷售淨額：本年度銷售淨額經計及上年匯率計算。

經營收入－EBIT：扣除利息及稅項前盈利，指調整至不包括「財務收入／（開支）總額」及「稅項」的「期內綜合業績淨額」。

其他非經常性收入／（開支）：當其性質、重要性或頻次導致其需要作出獨立披露以向讀者提供有關本集團經營業績的額外資料時，被董事認為屬非經常性交易。僅當與被視為超出正常業務範圍的不尋常重大交易有關時，其他非經常性交易可能包括（例如）固定資產的減值虧損或減值虧損撥回、重組成本、訴訟成本，以及出售固定資產的收益及虧損。

經常性經營收入－經調整 EBIT：「經營收入－EBIT」與「其他非經常性收入／（開支）」之間的差額。

Prada 集團經調整 EBIT 及 EBIT 與最接近的國際財務報告準則指標（年內收入淨額）的對賬報告如下：

（金額以千歐元為單位）	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益淨額 %	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益淨額 %
年內收入淨額	843,400	15.5%	673,392	14.2%
稅項	345,323	6.4%	298,071	6.3%
財務開支總額	90,827	1.7%	90,229	1.9%
經營收入－EBIT	1,279,550	23.6%	1,061,692	22.5%
其他非經常性（收入）／開支	-	-	-	-
經常性經營收入－經調整 EBIT	1,279,550	23.6%	1,061,692	22.5%

財務狀況盈餘／（虧絀）淨額：應付第三方及關聯方短期及長期財務款項，扣除現金及現金等價物以及應收第三方及關聯方短期及長期財務款項。

財務狀況盈餘／(虧絀)淨額(包括租賃負債)：財務狀況盈餘／(虧絀)淨額(包括租賃負債)。

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
財務盈餘淨額	599,602	196,908
租賃負債－流動	(434,135)	(411,289)
租賃負債－非流動	(1,940,978)	(1,699,599)
租賃負債總額	(2,375,113)	(2,110,888)
財務盈餘淨額(包括租賃負債)	(1,775,511)	(1,913,980)

經營營運資金淨額：應收貿易賬款(淨額)、存貨(淨額)及應付貿易賬款之總和。

投入資金淨額(包括使用權資產)：綜合股東權益總額、租賃負債及財務盈餘淨額之總和。

經營現金流量淨額：經營活動產生的現金流量淨額減償還租賃負債。

自由現金流量：經營現金流量淨額，扣除投資活動所用的現金流量淨額。

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
來自經營活動的現金流量	1,998,769	1,694,951
已收(已付)現金利息淨額	(6,977)	5,863
租賃負債：已付利息	(69,623)	(58,825)
已付稅項	(270,552)	(486,708)
來自經營活動的現金流量淨額	1,651,617	1,155,281
償還租賃負債	(438,833)	(429,685)
經營現金流量淨額	1,212,784	725,596
投資活動所用的現金流量淨額	(462,453)	(759,191)
自由現金流量	750,331	(33,595)

研發活動

研發活動載於本年報序言章節「Prada集團」有關創意的段落。如根據國際財務報告準則編製的綜合損益表所匯報，截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的設計及產品開發成本為158.1百萬歐元。

庫存股份

如「董事會報告」一節所匯報，於二零二四年十二月三十一日，本公司無持有任何庫存股份。

報告日期後事項

概無重要事項予以報告。

展望

我們明白複雜的行業形勢可能持續存在，但仍然看到旗下品牌擁有清晰的發展機遇，並堅定推進我們於零售、工業實力及技術領域的投資計劃，以持續支持集團的增長及組織的發展進程。展望來年，我們仍然致力於實現穩健、可持續且高於市場水平的增長。

米蘭，二零二五年三月四日

第4章

董事及高級管理層



董事

本公司董事會(「董事會」)由十一名董事組成：六名執行董事及五名獨立非執行董事。董事的任期為三年。

執行董事



PATRIZIO BERTELLI
董事會主席兼執行董事

BERTELLI, Patrizio, 78歲，自二零二四年四月二十四日起擔任本公司董事會主席。彼於二零零三年首次獲委任加入董事會，並擔任聯席行政總裁(與 Miuccia Prada 女士共同擔任)，直至二零二三年一月二十六日為止。彼於二零二三年四月二十七日首次獲委任為董事會主席。彼從70年代末開始與 Miuccia Prada 建立合作夥伴關係。彼將創業活動與其和 Miuccia Prada Bianchi 女士對文化及體育的廣泛共同興趣結合。Bertelli 先生於二零零零年獲佛羅倫斯大學商業經濟學榮譽學位，並於二零二一年獲博洛尼亞大學頒《大學印章》。於二零零六年，《時代雜誌》將彼與 Miuccia Prada 列入全球最具影響力夫婦100強榜單，並於二零一二年成為歷史上首位入選美洲杯帆船賽名人堂的意大利人。

Bertelli 先生於本公司附屬公司擔任董事職務。彼於本公司主要股東 PA BE 1 S.p.A. 擔任董事職務。Bertelli 先生為執行董事 Prada 女士的丈夫，亦是執行董事、首席營銷官兼企業社會責任主管 Lorenzo Bertelli 先生的父親。Bertelli 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。



MIUCCIA PRADA BIANCHI
執行董事

PRADA BIANCHI, Miuccia, 76歲，為本公司執行董事、Miu Miu 創意總監及 Prada 聯席創意總監(與 Raf Simons 共同擔任)。彼於二零零三年至二零一四年擔任董事會主席，並擔任聯席行政總裁(與其丈夫 Patrizio Bertelli 先生共同擔任)，直至二零二三年一月二十六日為止。彼於二零二四年四月二十四日重選連任為執行董事。Prada 女士在米蘭大學取得政治學學位後，開始為祖父於一九一三年創立的獨家家族生意設計。於七十年代末，彼與 Patrizio Bertelli 成為合作夥伴，Patrizio Bertelli 為一名企業家及兩家優質皮具公司的擁有人。在 Prada 女士及 Patrizio Bertelli 先生的帶領下，Prada 成為全球領先的奢侈品公司之一。Prada 女士因其獨創的願景、創新及對國際時裝的貢獻而獲得多個獎項。於二零零零年，彼獲得皇家藝術學院(倫敦)名譽博士學位。於二零零六年，Prada 女士獲法國文化部授予藝術與文學騎士勳章。於二零一五年，她獲頒意大利共和國代表最高榮譽的大十字騎士勳章，該勳章旨在表彰她的國際成就以及彼對創新、時尚與潮流領域的貢獻。Prada 女士是董事會主席 Patrizio Bertelli 先生的妻子，亦是執行董事、首席營銷官兼企業社會責任主管 Lorenzo Bertelli 先生的母親。

Prada 女士於本公司主要股東 Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A. 及 Ludo S.p.A. 擔任董事職務。Prada 女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。



PAOLO ZANNONI
董事會執行副主席
兼執行董事

ZANNONI, Paolo, 76歲，為董事會執行副主席，自二零二三年五月十一日起生效。彼於二零二四年四月二十四日重選連任為執行董事。彼於二零二一年五月二十七日首次獲委任為董事會主席，並於二零二一年六月四日獲授執行職務。彼自二零一九年起一直擔任高盛的國際顧問，為該公司於意大利及其他歐洲地區的業務提供意見。彼目前擔任 Beretta Holding S.p.A. 的董事會秘書及 Holland & Holland Limited 的董事會成員。彼於二零一九年至二零二三年一月擔任於意大利證券交易所上市的 Autogrill S.p.A. 董事會主席及於二零零七年至二零二一年擔任 Dolce & Gabbana Holding S.r.l. 主席，並於二零零五年至二零一二年擔任 Prysmian Group S.p.A. 的主席。在此之前，Zannoni 先生用了多年經營高盛於意大利的投資銀行特許權。彼於一九九四年加入高盛、於一九九七年擔任董事總經理、於二零零零年擔任合夥人，並於二零零零年至二零一三年擔任意大利投資銀行業務主席。彼亦有一段時期擔任高盛俄羅斯的聯席行政總裁。於加入高盛前，Zannoni 先生為 Fiat S.p.A. 的副總裁，並為耶魯大學的講師。彼繼續擔任耶魯大學管理學院行政學人、國際金融中心 (ICF) 顧問委員會成員及傑克遜全球事務研究所 (Jackson Institute for Global Affairs) 董事會成員。Zannoni 先生於耶魯大學取得文學碩士和政治學碩士學位。彼亦於博洛尼亞大學取得學士學位。

Zannoni 先生於本公司附屬公司擔任董事職務，並於二零二三年六月獲委任為 Prada Holding S.p.A. 的董事會主席。Zannoni 先生為薪酬委員會的成員。除本文所披露者外，Zannoni 先生於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。



ANDREA GUERRA
行政總裁兼執行董事

GUERRA, Andrea, 59歲，自二零二三年一月二十六日起獲委任為本公司行政總裁兼執行董事，並於二零二四年四月二十四日重選連任。於加入 Prada 前，Guerra 先生曾任 LVMH 的戰略顧問、LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton SE 的 Hospitality Excellence 之行政總裁 (二零二零年九月至二零二二年五月)、高端食品商場 Eataly 的執行主席 (二零一五年九月至二零一九年五月)、眼鏡公司 Luxottica Group S.p.A. 的行政總裁 (二零零四年七月至二零一四年九月) 及 Merloni Elettrodomestici (現稱 Indesit Company) 的行政總裁 (二零零零年至二零零四年)。Guerra 先生於一九八九年取得羅馬大學工商管理學位。於二零一四年十二月至二零一五年十月期間，彼擔任意大利政府總理的商業、金融及工業高級戰略顧問。彼為博科尼大學 (二零一四年十一月至二零一八年十月) 及意大利救助兒童會 (Save the Children Italy) 的董事會成員，並為線上報紙《調查連線》(Linkiesta) 的股東。多年來，Guerra 先生擔任意大利戰略基金 (Fondo Strategico Italiano S.p.A.) 戰略委員會成員。彼亦曾任 Amplifon S.p.A. 的董事會成員及 Ariston Thermo S.p.A. 的戰略委員會成員 (該兩間公司均於意大利證券交易所上市)。彼於 Parmalat S.p.A.、DeA Capital S.p.A. (該兩間公司均於意大利證券交易所上市) 及 Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. 的董事會曾擔任董事一職。

Guerra 先生於本公司附屬公司擔任董事職務。除本文所披露者外，Guerra 先生於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。



ANDREA BONINI
財務總監兼執行董事

BONINI, Andrea, 45歲，自二零二二年五月二日起為本公司財務總監。彼於二零二二年十一月八日獲委任加入董事會，擔任執行董事，於二零二三年四月二十七日獲確認為執行董事，並於二零二四年四月二十四日重選連任。Bonini先生擁有十九年的企業融資經驗及奢侈品行業的相關經驗。彼於二零零三年在米蘭的併購投行 Boutique Gallo & C. S.p.A. 開始其職業生涯。Andrea Bonini先生於二零零五年加入位於倫敦的高盛國際投資銀行部，於二零一五年成為董事總經理。於高盛任職期間，彼曾為意大利客戶關係團隊成員直至二零一三年，其後加入消費品零售業務部，負責歐洲奢侈品及品牌。Bonini先生於二零零三年自米蘭博科尼大學工商管理系畢業。

Bonini先生於本公司附屬公司擔任董事職務。Bonini先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。



LORENZO BERTELLI
執行董事

BERTELLI, Lorenzo, 36歲，於二零二一年五月二十七日加入董事會，擔任執行董事，並於二零二四年四月二十四日重選連任。Bertelli先生自二零一九年起擔任首席營銷官，並於二零二零年獲委任為企業社會責任主管。彼負責制定本集團營銷與傳播戰略及部署本集團整體可持續發展。彼於二零一七年加入本集團，擔任數碼傳播主管。Lorenzo Bertelli於二零零八年取得米蘭聖拉斐爾大學(San Raffaele University)哲學學位。彼為執行董事 Miuccia Prada Bianchi 女士及本公司董事會主席 Patrizio Bertelli 先生的兒子。

彼於本公司主要股東 Prada Holding S.p.A. 擔任董事職務，以及於本公司附屬公司擔任董事職務。Lorenzo Bertelli先生為提名委員會及可持續發展委員會的成員。Bertelli先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

獨立非執行董事



YOËL ZAOUÏ

首席獨立董事兼獨立非執行董事

ZAOUÏ, Yoël, 64歲，於二零二一年五月二十七日首次獲選為獨立非執行董事，並於二零二三年五月十一日獲委任為首席獨立董事。彼於二零二四年四月二十四日重選連任。彼為Zaoui & Co.的聯合創始人，該公司成立於二零一三年，旨在為特定客戶就合併、收購及其他戰略和金融交易以及主要投資決定提供建議。Zaoui先生於一九八八年於高盛開始其投資銀行職業生涯，在高盛超過24年的職業生涯中，負責在史無前例增長期間部分歐洲最大、較為重要的公司交易。Zaoui先生為首名加入高盛的頂級管治機構管理委員會的歐洲投資銀行家，彼自二零零八年起一直擔任此職務，直至二零一二年退任。於加入高盛前，Zaoui先生曾於巴黎的Arthur Andersen任職（一九八三年至一九八六年）。Zaoui先生曾於法國及美國接受教育：彼獲得巴黎高等商學院(Ecole des Hautes Etudes Commerciales)的文憑(HEC，一九八二年)、巴黎第九大學(Université Paris-Dauphine)的DEA金融學博士學位(一九八三年)及史丹福大學的工商管理碩士學位(一九八八年)。Zaoui先生繼續積極參與母校事務，擔任HEC的Cercle des Grands Donateurs de la Fondation成員。Zaoui先生獲由摩洛哥國王穆罕默德六世陛下授予維薩姆勳章(Order of Muhammad)。

Zaoui先生為審核及風險委員會主席以及薪酬委員會成員。Zaoui先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。



MARINA SYLVIA CAPROTTI

獨立非執行董事

CAPROTTI, Marina Sylvia, 47歲，於二零二一年五月二十七日首次獲選為獨立非執行董事，並於二零二四年四月二十四日重選連任。彼自二零一九年起擔任Esselunga S.p.A.執行主席。此前，彼自一九九八年六月起為Esselunga S.p.A.董事會成員，而二零一六年至二零一九年為副總裁。彼現時為米蘭斯卡拉歌劇院基金會(Fondazione Accademia Teatro alla Scala)董事會的董事。Marina Sylvia Caprotti女士於二零零四年在米蘭聖心天主教大學(Università Cattolica del Sacro Cuore)獲得法律學位。

Caprotti女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。



CRISTIANA RUELLA
獨立非執行董事

RUELLA, Cristiana, 62歲，於二零二四年四月二十四日獲選為獨立非執行董事。彼現任投資公司FSI SGR S.p.A.的工業合作夥伴及Missoni S.p.A.的董事會成員。彼自二零二一年十月起亦擔任TFC srl及控股公司Exor srl的行政總裁。自一九九一年七月至二零一七年八月，彼擔任杜嘉班納(Dolce & Gabbana)集團的董事總經理，同時履行由財務總監通常承擔的職責。於杜嘉班納擔任全球領導職務期間，彼一直擔任所有總部及分公司的董事會成員，並擔任後者的行政總裁。Ruella女士曾於一九八五年至一九八九年在ICR (Istituto di Revisione e Certificazione)任職四年，期間從事公司財務報表的會計及審計活動，旨在出具相關財務及經濟成果的認證。彼曾任意大利投資基金DGPA & Co的顧問委員會成員。彼亦曾於二零零三年至二零零五年任SDA Bocconi University的顧問委員會成員。Ruella女士將其時間及熱情投入至VIDAS基金會，彼擔任該基金會的董事會成員及財務主管。Ruella女士於米蘭天主教大學取得經濟與金融碩士學位。

Ruella女士為提名委員會主席以及審核及風險委員會成員。除本文所披露者外，Cristiana Ruella女士於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。



PAMELA YVONNE CULPEPPER
獨立非執行董事

CULPEPPER, Pamela Yvonne, 60歲，於二零二二年一月二十八日首次獲委任為獨立非執行董事，並於二零二四年四月二十四日重選連任。Culpepper女士曾用名為JORDAN, Pamela Yvonne。於二零二三年一月，Culpepper女士加入Hanold Associates Llc(於二零二四年十月被Creative Artists Agency Llc收購)擔任其高管尋聘與領導力諮詢(Executive Search and Leadership Advisory)團隊Leadership Advisory Practice的管理合夥人。Culpepper女士為Have Her Back Llc三名創始成員之一，這家由女性所有、女性領導的文化諮詢公司致力於推動全人類平等。在此之前，Culpepper女士為芝加哥期權交易所全球市場公司(Cboe Global Markets, Inc.)的首席人力資源官，該公司為全球最大的交易所控股公司之一，向全球投資者提供尖端交易及投資解決方案。Culpepper女士在芝加哥期權交易所是行政團隊及董事會的顧問，在人才管理、薪酬及福利方面以及芝加哥期權交易所對一家全球交易所的收購及後續合併事宜提供意見。Culpepper女士為擁有逾25年經驗的人力資源行政人員。彼加入芝加哥期權交易所前在高誠公關(Golin)擔任首席人事官。在任職高誠公關之前，Culpepper女士曾在百事公司擔任過各種要職，包括桂格食品和零食首席全球多元化與包容官、人力資源部副總裁；百事公司飲料供應人力資源部副總裁；以及桂格、純果樂(Tropicana)及佳得樂(Gatorade)人才管理與多元化部副總裁。在加入百事公司前，Culpepper女士曾在美國麥克森公司(McKesson Corporation)、高樂氏(Clorox)及富國銀行(Wells Fargo)任職。Culpepper女士曾出任VSO International(總部位於英國)董事會受託人及Navy Pier of Chicago董事會成員，並於二零二三年三月獲委任加入Cambia Health Solutions董事會擔任獨立董事。Culpepper女士擁有阿肯色大學小石城分校心理學學士學位以及加州州立大學東灣分校組織變革公共管理碩士學位(MPA)。

Culpepper女士為可持續發展委員會主席及提名委員會成員。Culpepper女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。



ANNA MARIA RUGARLI

獨立非執行董事

RUGARLI, Anna Maria, 52歲，於二零二二年一月二十八日首次獲委任為獨立非執行董事，並於二零二四年四月二十四日重選連任。Rugarli女士為日本煙草國際企業可持續發展副總裁，負責在環球層面制定業務融合策略。Rugarli女士已於二零二三年六月二十六日獲委任為倫敦證券交易所上市公司ASOS plc的獨立非執行董事及ESG委員會主席。Rugarli女士為可持續發展與企業社會責任專家，在設計創新項目及制定策略方面擁有逾二十年經驗。彼曾在歐洲、中東與非洲地區發起並推出Nike可持續發展與企業社會責任項目，並在12年間與該公司將該事業提升至行業水平。之後的10年間，Rugarli女士曾在環球層面主導VF Corporation的循環經濟戰略以及在區域層面推動可持續發展、目標及包容與多元戰略。其時，彼管理網絡龐大的利益相關者及跨行業合作夥伴，並帶領整個企業的可持續發展與企業社會責任項目融合。彼在VF Corporation工作期間曾擔任董事會成員，其後擔任歐洲戶外保育協會(European Outdoor Conservation Association)主席，為期合共七年。Rugarli女士自二零二二年二月起一直擔任JT International S.A.的董事會成員。Rugarli女士畢業於政治學系，並為劍橋大學跨部門夥伴合作的認證經紀人。

Rugarli女士為薪酬委員會主席以及審核及風險委員會及可持續發展委員會成員。除本文所披露者外，Rugarli女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

高級管理層

本公司高級管理層負責本集團業務的日常管理工作。

AGOSTINI, Cristiano，51歲，自二零二一年七月起一直擔任集團首席信息官。彼主要負責監督資訊科技部門的全球轉型及創新技術。Agostini先生於都靈大學取得通訊科學學位後，於多家極富聲望的公司及顧問公司取得多年資訊科技經驗。彼先後於Telecom Italia Research Center、德勤(Deloitte)及埃森哲(Accenture)管理國際層面的複雜轉型及技術創新項目。於二零零六年，彼加入埃森哲，擔任技術策略及顧問的董事總經理。

BERTELLI, Lorenzo，36歲，本公司執行董事，為首席營銷官兼企業社會責任主管。有關其履歷詳情，請參閱本年報董事及高級管理層章節「執行董事」一段。

BERTONCINI, Francesca，54歲，自二零二三年十二月起一直擔任歐洲中北部地區的企業總裁兼歐洲中部地區的Prada總裁。Bertoncini女士主要負責監督本集團於英國、愛爾蘭、丹麥、瑞典、挪威、德國、奧地利、荷蘭及捷克共和國的營運，彼於本公司在該等地區的附屬公司擔任多個管理層職位。彼於二零零一年加入本集團。彼擔任的管理層職位包括產品開發、系列及零售採購，直至二零一八年為止。於二零一八年，彼獲委任為Prada全球女裝鞋履系列／零售採購總監。二零一八年至二零一九年，彼任職紐約Stuart Weitzman全球採購及產品開發高級副總裁。

BONINI, Andrea，45歲，本公司執行董事，為本公司財務總監。有關其履歷詳情，請參閱本年報董事及高級管理層章節「執行董事」一段。

BRINI, Giulio，56歲，自二零二二年七月起擔任亞太區的區域董事總經理。彼主要負責監督本集團於亞洲國家的策略及營運，與Prada及Miu Miu品牌協作，以於當地市場內提供跨品牌服務。彼亦於二零一七年十月獲委任為專賣店分部負責人。Brini先生於一九九五年加入本集團。在獲委任現職前，彼在商業及工業方面擔任不同管理層職位，包括Prada零售總監及Miu Miu總經理。Brini先生於一九九三年取得錫耶納大學(University of Siena)經濟及銀行學位。

BUONCOMPAGNI, Fabrizio，57歲，於二零二三年六月獲委任為間接採購與總務總監。Fabrizio Buoncompagni先生主要負責集中管理間接採購流程，包括磋商、合約管理、供應商技術資格以及採購訂單的裝載及監控。彼取得佛羅倫斯大學商業經濟學學位，其後於一九九五年加入本集團，任職於監控部，於二零零二年擔任工業控制總監及於二零一六年擔任組織總監。

CAROLA, Pablo，57歲，自二零二三年十二月起擔任中東地區的企業總裁。Carola先生主要負責監督本集團於中東地區(彼於本公司在該地區的多家附屬公司擔任多項管理層職位)的營運。Carola先生獲西班牙加泰羅尼亞理工大學(Universidad de Politecnica de Catalunya)商業管理學歷。彼於二零一一年加入本集團，管理全球Miu Miu及Prada店鋪的人力資源，自二零一三年至二零一七年，彼擔任伊比利亞半島及北非地區的區域總監。加入本集團前，彼於Louis Vuitton工作近12年，擔任人力資源總監。

CASTELLANI, Valeria, 51歲，於二零二二年六月獲委任為安全主管。彼主要負責採取措施防範風險及保護公司的實物商品，確保本集團實物資產得到保護及安全。Valeria Castellani取得博洛尼亞大學法律學位，其後於意大利及國外政府和私營部門工作。二零零六年至二零一二年，彼曾擔任希爾頓的全球安全經理，此前，彼曾任 Burberry 的資產與利潤保護區域經理，其後於二零一七年，彼擔任 Bottega Veneta 的企業與零售安全經理。

CHOI, Moonyoung, 62歲，自二零零七年起擔任韓國地區行政總裁。彼主要負責監督本集團於韓國的商業營運。彼於 Louis Vuitton 開始其職業生涯，於一九九一年至一九九九年擔任首家韓國 Louis Vuitton 店舖經理。自一九九九年至二零零七年，Choi 女士曾於 LVMH 集團旗下 Celine Korea 工作，起初擔任零售業務經理，其後成為韓國區域經理。

CIABATTI, Maurizio, 60歲，於二零一六年獲委任為首席房地產官。Ciabatti 先生主要負責監督新房地產的收購，管理集團的房地產發展投資組合，尋找具有潛力的新樓宇或物業以發展本集團投資組合，並參與合約磋商。彼於一九八九年加入本集團，任職於工程部，於二零零六年至二零一六年期間擔任的管理層職位包括集團工程總監。

D'ATTIS, Gianfranco, 49歲，於二零二三年一月獲委任為 Prada 行政總裁。職務上，彼主要負責 Prada 品牌於各個市場的戰略發展。Gianfranco D'Attis 擁有蘇黎世工商管理研究生院的學士學位，並透過參加紐約哥倫比亞商學院的高級管理人員課程完成了學業。在其職業生涯中，Gianfranco D'Attis 擔任多個高級管理職位，包括最近期擔任 Christian Dior 美洲區總裁。

DULIGA, Janet, 58歲，於二零二三年十二月獲委任為美洲區企業總裁。Janet 負責管理美洲市場的企業職能，與 Prada 及 Miu Miu 品牌聯繫，以提供跨品牌服務。Duliga 女士於二零二三年十二月加入本集團，於公營及私營企業的人力資源及法律方面擁有逾 20 年經驗。彼最近期擔任 JOANN, Inc. 的首席行政官，而在此之前，彼曾擔任北美 Sunglass Hut & Luxury Retail (Luxottica 的部門) 的人力資源高級副總裁。彼擁有波莫納學院心理學學士學位、安蒂奧克大學臨床心理學碩士學位、聖地亞哥大學法學院法學博士學位以及賓夕法尼亞大學組織學習博士學位。

GUERRA, Andrea, 59歲，本公司執行董事，現任行政總裁。有關其履歷詳情，請參閱本年報董事及高級管理層章節「執行董事」一段。

HUET, Emmanuel, 47歲，自二零二二年二月起擔任法國、比利時及蒙特卡洛區域總監兼 Prada 總裁。彼主要負責監督本集團於法國、比利時及蒙特卡洛的營運以及發展 Prada 及 Miu Miu 於當地市場內的業務。彼此前於 Louis Vuitton 擔任的職位包括 La Maison Champs Elysées 董事及比荷盧與北歐地區總經理。

MALETTO, Diego, 46歲，自二零二二年二月起擔任內部審核總監。彼負責定義及監察本集團內部規則、程序及流程的合規情況。Maletto 先生取得都靈大學經濟學與商業碩士學位。分別在意大利及美國安永(二零零六年至二零一七年)從事諮詢業務後，彼成為沃達豐意大利、希臘、阿爾巴尼亞及馬耳他市場的內部審核主管(二零一七年至二零二零年)及 Autostrade per l'Italia 審計總監職務(二零二零年至二零二二年)。

MANZATTO, Denni, 40歲，於二零二二年一月獲委任為 Church's 行政總裁。彼負責監督 Church's 品牌的全球業務。獲此委任前，Manzatto 先生曾擔任集團商業及特許經營總監，負責 Prada、Miu Miu 及 Car Shoe 品牌批發及市場渠道的商業發展。彼直接管理 Prada 批發渠道以及 Prada 及 Miu Miu 的眼鏡及香水授權。彼亦負責領導本集團及品牌層面業務發展機會、戰略夥伴關係和合作。Manzatto 先生於二零一八年取得歐洲工商管理學院與清華大學合辦工商管理行政人員碩士學位。彼畢業於博科尼大學(二零零七

年、二零零九年)及復旦大學(二零零九年)的商業管理系，曾參加賓夕法尼亞大學沃頓商學院的交流項目(二零零六年)。於二零一三年加入本集團前，Manzatto先生曾擔任私募股權投資機構萬盛金融及高盛投資銀行部的副經理。

MARSICOLA, Alessandra，65歲，於二零二三年九月獲委任為日本、關島、塞班島兼夏威夷地區主席兼行政總裁。彼自二零二二年五月起擔任日本、關島、塞班島兼夏威夷區域總監。彼主要負責監督全球Prada零售工作及Prada、Miu Miu及Church's的策略。Marsicola女士於一九九一年加入本集團。於獲委任目前職務前，彼曾於商業範圍擔任多個不同管理職務，包括Prada零售總監、歐洲西北部地區區域總監、日本及亞洲的零售開發總監、普拉達時裝商業(上海)有限公司的行政總裁、Prada全球門店運營總監及Prada Japan的Prada零售總監。二零零六年至二零零九年，彼首先擔任La Rinascente的銷售總監，其後擔任Fendi亞太區零售總監。

MASSARDI, Roberto，60歲，自二零二二年五月起擔任首席業務發展官，彼主要負責評估全新商業機會，規劃本集團的戰略發展。彼亦負責管理本集團的眼鏡及香水授權。在取得米蘭博科尼大學的商業經濟學學位後，Massardi先生於Pirelli集團內擔任多個職務。彼於一九九六年加入Prada集團，擔任業務發展總監，其後擔任Jil Sander總監。彼於二零零五年加入Sportswear Company S.p.A. (Stone Island)，擔任總經理。

MENICATTI, Andrea，35歲，於二零二三年二月獲委任為Marchesi品牌總經理。Menicatti先生曾在意大利、美國及中東的波士頓諮詢公司擔任管理職位，為食品及時裝行業的公司制定發展戰略及實施轉型計劃。彼之職業生涯起步於摩根大通及DeA Capital集團的Taste of Italy投資基金。

SANTAMARIA MAURIZIO, Rosa，51歲，於二零二三年九月獲委任為Prada集團首席人事官。彼負責積極參與本集團的文化及組織發展，並負責本集團人力資源部門的發展。加入本集團前，彼取得羅馬大學工程學學位，並在擔任華倫天奴(Valentino)人力資源主管時累積了經驗。彼於美國運通人力資源部任職14年，擔任多個高級職務，最近期曾擔任意大利、西班牙、北歐、荷蘭、比利時及土耳其首席人力資源官。彼之職業生涯起步於安永會計師事務所，其後任職於跨國製藥公司百時美施貴寶。

SCAPECCHI, Andrea，53歲，於二零二四年十月獲委任為店舖規劃及特別項目總監。Scapecchi先生與房地產總監密切合作，負責領導新店開業的最終店舖規劃行政簽核工作以及現有店舖的資本項目。Scapecchi先生取得佛羅倫薩大學機械工程學位。彼於一九九八年加入本集團。彼先前於工程範圍擔任的管理職務包括集團工程總監、於香港的亞太區業務發展總監及工程零售總監。

SECONDARI, Francesca，47歲，於二零二三年五月獲委任為Prada集團總法律顧問兼首席法律官。彼擁有佩魯賈大學法律學位及開羅美國大學高級工商管理碩士學位。彼自二零零五年起成為意大利及西班牙執業律師。彼曾在Studio Legale BonelliErede律師事務所接受培訓，並於二零一九年成為該事務所的權益合夥人。Secondari女士擁有豐富的併購、非常規財務及公司治理(專注於ESG方面)經驗。彼亦曾主導奢侈品行業的重大交易。彼於BonelliErede的開羅辦事處工作了七年，負責非洲及中東地區的業務發展，直至二零二二年七月。於正式出任現職之前，彼曾加入Prada擔任代理集團總法律顧問。

SIMONS, Raf，57歲，於二零二零年四月獲委任為Prada聯席創意總監，與Miuccia Prada Bianchi攜手合作。Simons先生於一九九五年推出個人男裝品牌。彼於二零零五年至二零一二年擔任Jil Sander創意總監；於二零一二年至二零一五年擔任Christian Dior創意總監；並於二零一六年至二零一八年擔任

Calvin Klein 創意總監。彼負責品牌形象、構思、籌備及開發 Prada 品牌產品並參與市場營銷、廣告及品牌形象活動的創意策略發展。Simons 先生於一九九一年畢業於亨克 SHIVKV 工業設計系。

VIGNOLO LUTATI, Ugo Camillo Lodovico Maria，46 歲，於二零二三年四月獲委任為首席資訊安全官。Vignolo Lutati 先生負責根據 Prada 集團的業務需求及資訊安全政策，確保資訊的完整性、可用性及保密性。Vignolo Lutati 先生曾為一家領先專業服務公司的合夥人，在擔任管理及國際職務方面具備經驗，尤其是資訊科技及金融領域的治理與風險管理。

王真真，52 歲，自二零一九年起任中國區總經理。彼主要負責監督本集團於中國的商業營運，彼於本公司多家附屬公司擔任多個管理層職位。彼於二零一五年加入本集團任職 Miu Miu 零售總監。王女士取得奧本大學理學碩士學位。職業生涯起步於 Guilford Mills New York (一九九七年至二零零零年)，此前彼於 SilverStream Software New York 任職(二零零零年至二零零二年)。最近期彼擔任 Christian Dior 中國採購總監(二零零七年至二零一五年)。

ZENKOVSKAYA, Vera，48 歲，自二零一三年起任俄羅斯地區的區域總監。Zenkovskaya 女士主要負責監督本集團於俄羅斯及哈薩克斯坦的營運，並於本公司多家附屬公司擔任多個管理層職位。Zenkovskaya 女士獲哈薩克斯坦語言大學(Language University of Kazakhstan)外語學位。於二零一一年加入本集團擔任俄羅斯區域經理前，彼曾於美容行業(L'Oréal及 Temtrade)工作，從事營銷及零售。二零零六年至二零一一年，彼擔任 Louis Vuitton 於俄羅斯及烏克蘭的多個管理層職位。

公司秘書

唐珮婷，40歲，彼於二零一三年一月加入本公司，起初擔任亞洲企業事務法律顧問，於二零二三年十二月三十一日獲委任為亞太區企業事務法律顧問及公司秘書。自加入本公司以來，彼一直參與管理亞太地區的公司秘書事務及其他公司事宜、上市規則合規以及資料私隱事宜。加入本公司前，彼在司力達律師樓香港辦事處企業部門擔任律師。彼於二零一一年獲香港高等法院授予香港律師資格。唐女士於二零零七年畢業於悉尼新南威爾士大學，以優異成績獲得商學與法學學士學位，並於二零零八年以優異成績取得香港大學法學專業證書。

第5章

董事會報告



主要活動及業務回顧

Prada S.p.A. (「本公司」) 連同其附屬公司 (「本集團」) 為從事設計、生產及經銷高級皮具用品、鞋履、成衣、配飾及珠寶的全球領先奢侈品集團。其亦根據許可協議經營眼鏡及美容行業以及餐飲業務。本集團透過直營店網絡、電子商務渠道及精選電子零售商、專賣店及經細心挑選的奢侈品百貨店及獨立零售商在全球所有國際主要市場營運。

本公司為一家在意大利註冊成立及註冊的股份有限公司，其註冊辦事處位於 Via Antonio Fogazzaro 28, 20135 Milan (MI), Italy。

根據香港公司條例第388(2)條及附表5的規定就該等活動進行的進一步討論及分析，包括本公司業務回顧、本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度 (「二零二四年度」) 表現的討論及分析以及影響其經濟業績及財務狀況相關的重要因素、關於本集團面對的風險及不明朗因素的描述，以及本公司的未來業務發展，載列於本年報財務回顧一節。有關自報告期終結後發生且對本集團有影響的重大事件詳情，載列於二零二四年度本集團綜合財務報表 (「綜合財務報表」) 附註44。該等討論構成本董事會報告 (「董事會報告」) 的一部分。

遵守相關法律及規例

由於本集團的產品在超過70個國家分銷及銷售，因此本集團已採納特定合規程序，以確保符合所有 (尤其是全球層面造成重大影響的) 適用法律、規則及規例。

有關本集團面對的法律及規管風險的詳細分析，載於本年報財務回顧一節內「法律及規管風險」一段，該段構成本董事會報告的一部分。

環境政策及表現

本集團旨在透過將經濟盈利能力與僱員及顧客滿意度相結合、尊重道德和環境價值及確保可持續發展，從而提升為利益相關者創造的價值。

環境保護是本集團其中一個主要推動力，其透過實施及推行有助於其可持續發展的良好行為實踐相關承諾。

對環境保護的承諾是道德守則的關鍵要素 (已於二零二二年七月更新)，其適用於本集團內部組織 (透過提升員工意識落實) 及與本集團合作的第三方。

對本集團環境政策與表現以及與主要利益相關者 (僱員、顧客、供應商及股東) 之間關係的分析將載入本集團的可持續發展報告。該報告將與本年報同時刊發。

有關本集團環境政策及表現的進一步資料亦載於本年報「Prada集團」一節。

與主要利益相關者的關係

本集團的成功亦取決於僱員、顧客、供應商及股東等主要利益相關者的支持。

僱員

本集團的成功關鍵在於以人為本。本集團一直認為人力資源是其競爭優勢的關鍵，並致力提升及鼓勵專業技能及團隊合作，並注重成果。僱員的工作熱誠、工藝及求知欲是支持本集團產品創新和保持質量不可缺少的元素。本公司覓尋可將相關出類拔萃的特質與本集團的價值觀結合的人才。

截至二零二四年十二月三十一日，本集團共有 15,216 名僱員（總人數），當中 42% 位於意大利，而女性佔總員工人數 63%。

本集團的薪酬政策旨在吸引、獎勵和留住具有才幹的人員及專家管理人員，並將管理層的關注所在與為股東創造中長期價值的首要目標看齊。

有關本集團的人力資源價值的進一步分析載於本年報「Prada 集團」一節，而有關本集團的薪酬政策的進一步分析則載於本年報「企業管治」一節，這兩節構成本董事會報告的一部分。

顧客

本集團是全球公認的時裝行業潮流引領者。

本集團與眾不同的特點及聲望令本集團有能力為世界各地的顧客提供別具創意、品質卓越且個性鮮明的獨特產品。此外，本集團相信，與顧客有效溝通對建立和傳達強烈形象和一致的品牌特性至關重要。

本集團對待顧客的方針造就了每名顧客與本集團旗下的品牌、其產品及店鋪之間的獨特關係。

供應商

本集團注重與供應商的關係，並以此作為成功的根本，雙方的關係通過多年來的日常合作建立，並且不斷增進。本集團擁有廣泛的原材料供應商及外部生產商，約 92% 位於歐盟，當中絕大部分位於意大利。

本集團要求其供應商負責任地行事，且承諾遵從及承認本集團的道德守則，其中列明僱員擁有不可剝奪的權利，例如享有適當的工作環境、機會平等、結社自由、醫療保險保障及在收集材料及生產過程中保護環境。

為達到最高的質量標準，本集團設立一套選擇及保留供應商的程序，旨在與供應商建立長期業務關係。本集團審核供應商及其分包商，確保彼等的做法符合道德守則。

股東

本集團其中一個主要企業目標是通過股價升值提升股東價值，在考慮（其中包括）本集團的流動資金狀況及業務擴展需求等因素後以派息回報股東。有關本集團與其股東溝通的詳情，載於本年報「企業管治」一節，該節構成本董事會報告的一部分。

業績及股息

本集團於二零二四年度的業績載於綜合損益表。

董事會建議就二零二四年度派發末期股息 419,647,136 歐元(每股 0.164 歐元)。

末期股息將於本公司謹訂於二零二五年四月三十日(星期三)舉行的應屆股東大會上獲股東批准後，方可作實。

待股東批准建議末期股息後，有關股息將於二零二五年五月十九日(星期一)支付。

僅於二零二五年五月八日(星期四)名列本公司股東名冊的股東將可獲派付末期股息(扣除意大利預扣稅後(如適用))。股息支付適用的意大利現行預扣稅稅率相等於 26%。

五年財務概要

本集團的五年財務概要載於綜合財務報表附註 41。

儲備

本集團及本公司於二零二四年度的儲備變動詳情載於綜合股東權益變動表及本公司權益變動表。

可供分派儲備

於二零二四年十二月三十一日，本公司根據本公司公司章程可供分派予股東的儲備為 2,157.4 百萬歐元。

物業、廠房及設備

於二零二四年度，本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註 15。

捐款

本集團主要與慈善事業相關的捐款為 3,754,208 歐元。

優先購買權

本公司公司章程並無有關股東優先購買權的條文。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於二零二四年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。本公司於二零

二四年十二月三十一日無持有任何庫存股份。

意大利資本收益稅

居於香港的股東因銷售意大利公司證券而實現的資本收益毋須繳納意大利稅項。

附屬公司

本公司於二零二四年十二月三十一日的附屬公司詳情載於綜合財務報表附註42。

董事

截至本董事會報告日期，本公司現任董事為：

執行董事

Patrizio BERTELLI 先生（於二零二四年四月二十四日膺選連任執行董事並獲委任為董事會主席）
Paolo ZANNONI 先生（於二零二四年四月二十四日膺選連任執行董事並獲重新委任為董事會執行副主席）
Andrea GUERRA 先生（於二零二四年四月二十四日膺選連任執行董事並獲重新委任為行政總裁）
Miuccia PRADA BIANCHI 女士（於二零二四年四月二十四日膺選連任執行董事）
Andrea BONINI 先生（財務總監，於二零二四年四月二十四日膺選連任執行董事）
Lorenzo BERTELLI 先生（於二零二四年四月二十四日膺選連任執行董事）

獨立非執行董事

Yoël ZAOUÏ 先生（於二零二四年四月二十四日膺選連任獨立非執行董事並獲重新委任為首席獨立董事）
Marina Sylvia CAPROTTI 女士（於二零二四年四月二十四日膺選連任獨立非執行董事）
Pamela Yvonne CULPEPPER 女士（於二零二四年四月二十四日膺選連任獨立非執行董事）
Anna Maria RUGARLI 女士（於二零二四年四月二十四日膺選連任獨立非執行董事）
Cristiana RUELLA 女士（於二零二四年四月二十四日獲選為獨立非執行董事）

退任董事

Maurizio CEREDA 先生（前任獨立非執行董事，任期於二零二四年四月二十四日屆滿）

董事履歷

各現任董事的簡歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

董事獲准許的彌償

本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）於二零二四年度及直至本董事會報告獲董事會批准之日為止所訂立的有效或已經生效的任何合約中，概無須根據香港公司條例第470條披露的獲准許的彌償條文。

管理合約

於二零二四年度，概無就本公司全部或任何主要部分業務訂立管理及行政合約（僱傭合約及董事服務合約除外），亦無此類合約已生效。

董事的服務合約

概無本公司董事與本集團任何成員公司訂有不支付賠償（法定賠償除外）則不可於一年內終止的服務合約。

董事於競爭業務的權益

於二零二四年度，概無本公司董事於與本公司或本集團的業務直接或間接競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益。

董事於證券的權益及淡倉

於二零二四年十二月三十一日，董事及其聯繫人於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須由本公司存置的登記冊或根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益如下：

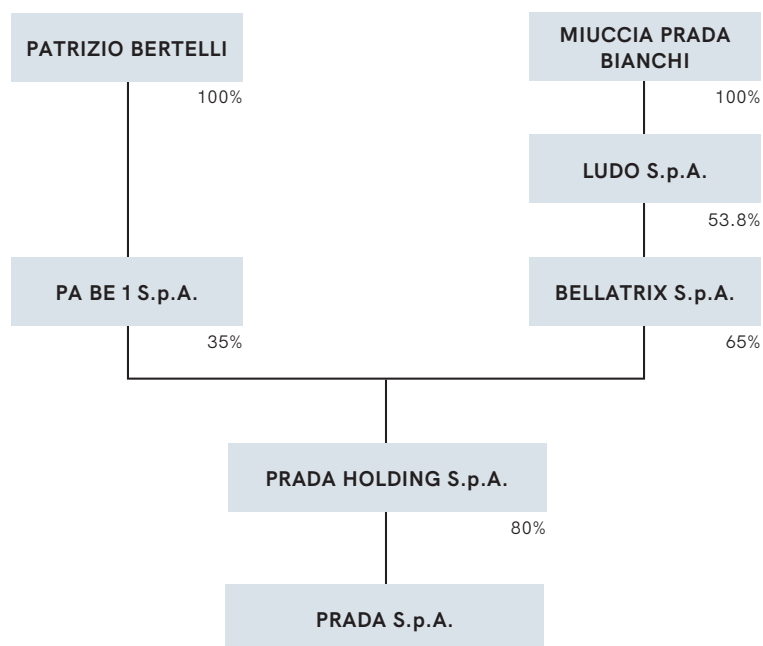
(a) 於本公司股份及相關股份的好倉：

董事姓名	股份數目	權益性質	佔已發行股本 概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	2,046,470,760 (附註 1 及 2)	受控制法團權益	80%
Patrizio Bertelli 先生	2,046,470,760 (附註 1 及 3)	受控制法團權益	80%

附註：

1. Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約80%，因此為本公司的控股公司。
2. Miuccia Prada Bianchi 女士透過 Ludo S.p.A. 間接控制 Bellatrix S.p.A. 股本的53.8%（由438,460股普通股及100,000股優先股組成），而 Bellatrix S.p.A. 則擁有 Prada Holding S.p.A. 股本的65%（由1,650股普通股及300股優先股組成）。因此，根據證券及期貨條例，Miuccia Prada Bianchi 女士被視為於以 Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Miuccia Prada Bianchi 女士亦為 Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A. 及 Ludo S.p.A. 的董事。
3. Patrizio Bertelli 先生透過 PA BE 1 S.p.A.（「PA BE」）間接控制 Prada Holding S.p.A. 股本的35%（由750股普通股及300股優先股組成）。因此，根據證券及期貨條例，Patrizio Bertelli 先生被視為於以 Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Patrizio Bertelli 先生亦為 PA BE 的董事。

下方的簡化股權結構圖列示 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生於二零二四年十二月三十一日於本公司股份的權益：



(b) 於相聯法團的股份及相關股份的好倉：

董事姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目	權益性質	權益概約百分比
Miuccia Prada Bianchi女士	Prada Holding S.p.A.	普通股	1,650	受控制法團	68.75%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	如上	50%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	如上	100%
	Bellatrix S.p.A.	普通股	438,460	如上	49.83%
	Bellatrix S.p.A.	優先股	100,000	如上	83.34%
	Ludo S.p.A.	A類股份	5,066,000	實益擁有人	100%
	Ludo S.p.A.	B類股份	4,965,100	實益擁有人	100%
	Ludo S.p.A.	C類股份	10	擁有者	100%
	PH-RE LLC	資本出資(日圓)	1,000,000	受控制法團	100%
	Prada Re S.r.l.	參與配額(歐元)	1	如上	100%
	FINANZIARIA E DI PARTECIPAZIONI S.A.S. DI PRADA RE S.r.l.	有限合夥	0	如上	80%
	Immobiliare Rivalta S.p.A.	普通股	104,000	如上	100%
	Prada RE Holding USA, LLC	成員權益	0	如上	100%
	720 Fifth USA, LLC	成員權益	0	如上	100%
Patrizio Bertelli先生	Prada Holding S.p.A.	普通股	750	受控制法團	31.25%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	如上	50%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	如上	100%
	PH-RE LLC	資本出資(日圓)	1,000,000	如上	100%
	Prada Re S.r.l.	參與配額(歐元)	1	如上	100%
	FINANZIARIA E DI PARTECIPAZIONI S.A.S. DI PRADA RE S.r.l.	有限合夥	0	如上	80%
	Immobiliare Rivalta S.p.A.	普通股	104,000	如上	100%
	Prada RE Holding USA, LLC	成員權益	0	如上	100%
	720 Fifth USA, LLC	成員權益	0	如上	100%

除上文所披露者外，於二零二四年十二月三十一日，本公司的董事或其聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及／或債權證中，持有記錄於根據證券及期貨條例第352條須由本公司存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東於證券的權益及淡倉

於二零二四年十二月三十一日，除已於上文披露的本公司董事權益外，下列人士持有記錄於根據證券及期貨條例第336條須由本公司存置的登記冊的本公司股份或相關股份的權益或淡倉：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行股本 概約百分比
好倉			
Prada Holding S.p.A.	法定及實益擁有人	2,046,470,760	80%
Bellatrix S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
Ludo S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
PA BE 1 S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%

附註：

Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約80%。由於Ludo S.p.A. 擁有Bellatrix S.p.A. 的53.8%的權益，而Bellatrix S.p.A. 則擁有Prada Holding S.p.A. 的65%的權益，以及PA BE 1 S.p.A. 擁有Prada Holding S.p.A. 的35%的權益，故Bellatrix S.p.A.、Ludo S.p.A. 及PA BE 1 S.p.A. 均被視為於Prada Holding S.p.A. 所持的2,046,470,760股本公司股份中擁有權益。

股本

本公司股本於二零二四年度的詳情載於綜合股東權益變動表及綜合財務報表附註30。

董事於交易、安排及合約的權益

除下文持續關連交易一節以及綜合財務報表附註40關聯方交易及附註39董事會薪酬所披露的合約外，於二零二四年度任何時間，概無訂立對本集團業務屬重大而董事或與董事有關連的實體於當中直接或間接擁有重大權益的任何交易、安排或合約，亦無此類交易、安排或合約存續。

於二零二四年度，概無本公司或其任何附屬公司或控股公司或任何本公司控股公司的附屬公司參與訂立的安排令本公司董事可藉購入本公司股份或債權證而獲取利益。

發行債務證券

於二零二四年度，本公司或本集團任何成員公司概無發行任何債務證券。

持續關連交易

於二零二四年度，本集團有以下不獲豁免持續關連交易，有關詳情已於本公司日期分別為二零一五年七月十五日及二零一七年五月二十六日的公告中披露：

(a) 有關日本 Prada 青山大廈的租賃協議及擔保

於二零一五年七月十五日，PH-RE Llc 購買一幢位於日本東京南青山的大廈（「青山大廈」）。本公司的全資附屬公司 Prada Japan Co. Ltd（「Prada Japan」）自二零零四年起一直租賃青山大廈，作為其在東京的旗艦店。

於二零一五年五月二十五日，Prada Japan（作為承租人）與前任出租人通過訂立為期 20 年的租賃協議（「租賃協議」）續租青山大廈。同日，本公司授予前任出租人擔保 Prada Japan 完全遵守其於租賃協議項下的全部責任的擔保（「擔保」）。

由於購買青山大廈，本公司關連人士 PH-RE Llc 成為租賃協議項下的出租人及本公司授予前任出租人的擔保的受益人。因此，屬本集團持續交易的租賃協議及擔保已成為上市規則第十四 A 章下本集團的持續關連交易。

於二零一七年四月二十八日，PH-RE Llc（前身為 PA BE 1 S.p.A.（前稱「PA BE 1 S.r.l.」）的全資附屬公司）成為本公司主要股東 Prada Holding S.p.A. 的全資附屬公司。Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生（彼等為本公司執行董事及主要股東（定義見上市規則））為 Prada Holding S.p.A. 的間接股東。

進行這項交易後，租賃協議及擔保仍為本集團的其後持續關連交易，其條款維持不變。

根據租賃協議及擔保，本公司於二零二四年度向 PH-RE Llc 支付的租金或按照適用會計規則應計的租金如本公司日期為二零一七年五月二十六日的公告所披露，年度上限為 2,040,703,000 日圓。

(b) 有關日本 Miu Miu 青山大廈的租賃協議及擔保

於二零一七年五月二十六日，PH-RE Llc 購買一幢位於日本東京南青山的大廈（「MM 青山大廈」）。自二零一五年起，Prada Japan 根據與 MM 青山大廈前業主訂立的租賃協議（「MM 租賃協議」），租用 MM 青山大廈作為東京 Miu Miu 品牌旗艦店。就 MM 租賃協議而言，本公司授予前業主擔保 Prada Japan 完全遵守其於 MM 租賃協議下的一切責任的擔保（「MM 擔保」）。

由於購買 MM 青山大廈，PH-RE Llc 成為 MM 租賃協議下的出租人及本公司授予前業主的 MM 擔保的受益人。

PH-RE Llc 為本公司主要股東（定義見上市規則）Prada Holding S.p.A. 的全資附屬公司。Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生（彼等為本公司執行董事及主要股東（定義見上市規則））為 Prada Holding S.p.A. 的間接股東。

就此而言，屬本集團持續交易的 MM 租賃協議及 MM 擔保已成為上市規則第十四 A 章下本集團的其後持續關連交易。

根據 MM 租賃協議及 MM 擔保，本公司於二零二四年度向 PH-RE Llc 支付的租金或按照適用會計規則應計的租金如本公司日期為二零一七年五月二十六日的公告所披露，年度上限為 630,000,000 日圓。

下表列示二零二四年度各項不獲豁免持續關連交易的總值：

	持續關連交易 (「持續關連交易」)	應用國際會計準則 第1號 「財務報表列報」後 對持續關連 交易的會計調整	對截至二零二四年 十二月三十一日 止年度 損益的影響
(a) 有關 Prada 青山大廈的租賃協議及擔保	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓
使用權資產折舊及租賃負債利息開支	2,040.7	57.2	2,097.9
(b) 有關 Miu Miu 青山大廈的租賃協議及擔保	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓
使用權資產折舊及租賃負債利息開支	630	(27.5)	602.5

獨立非執行董事已審閱上述不獲豁免持續關連交易，並確認該等交易：

- (i) 在本集團日常及一般業務過程中訂立；
- (ii) 根據一般商業條款或更優條款進行；及
- (iii) 根據規管交易的協議，其條款屬公平合理，並符合本公司股東的整體利益。

本公司董事已聘用外部核數師檢討上述不獲豁免持續關連交易。外部核數師已根據所進行的工作向本公司董事提供一封函件確認其並無發現任何事實致使彼等認為持續關連交易：

- (i) 並無獲本公司董事會批准；
- (ii) 倘交易涉及由本集團提供貨物或服務，在所有重大方面並無遵守本集團的定價政策；
- (iii) 在所有重大方面並無按照規管該類交易的相關協議的條款訂立；及
- (iv) 已超出相關年度上限。

除上文所披露者外，綜合財務報表附註40所披露的關聯方交易均非須遵守上市規則申報或披露規定的關連交易或持續關連交易。本公司已根據上市規則第十四A章遵守規管「關連交易」或「持續關連交易」的披露規定。

銀行貸款及其他借款

本集團於二零二四年十二月三十一日的銀行貸款及其他借款詳情載於綜合財務報表附註21及26。

主要客戶及供應商

本集團的業務性質為本集團五大客戶或供應商所佔買賣百分比低於買賣總額的30%，而董事認為並無客戶或供應商會對本集團構成影響。

退休福利計劃

本集團的退休福利計劃詳情載於綜合財務報表附註 27。

證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。經向全體董事作出具體查詢後，所有董事已確認彼等於整個二零二四年度一直遵守標準守則所載準則。

報告期後事項－如適用

於報告日期後發生的重大事項(如有)詳情載於綜合財務報表附註 44。

承擔及或然事項

本集團於二零二四年十二月三十一日的資本承擔及或然負債詳情載於綜合財務報表附註 28。

足夠的公眾持股量

聯交所已於本公司上市時向其授予毋須嚴格遵守上市規則第 8.08(1) 條的豁免(「公眾持股量豁免」)。根據公眾持股量豁免，本公司必須一直維持 20% 的最低公眾持股量。根據本公司掌握的資料及據董事所知，於本年報日期，本公司已維持有關最低公眾持股量。

董事對綜合財務報表的責任

董事須負責編製截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表，以確保該等綜合財務報表真實而公平地反映本集團的業務狀況。編製該等綜合財務報表時，董事已選取合適的會計政策，作出審慎而合理的判斷及估計，並根據歐盟所採納國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則按持續經營基準編製綜合財務報表。董事須負責存置妥當會計記錄，以保障本公司及本集團資產。

外部核數師

本公司的綜合財務報表及獨立財務報表由 Deloitte & Touche S.p.A. 審核。根據意大利法律，外部核數師的委任及其酬金按法定核數師委員會建議由股東於本公司股東大會上每三年委任及議決一次。

於二零一二年四月十三日，聯交所豁免本公司嚴格遵守上市規則第 13.88 條(其規定須於每屆股東週年大會上委任外部核數師，任期直至下屆股東週年大會為止)。因此，本公司按照適用意大利法律每三年於本公司股東大會上委任外部核數師並釐定其酬金。

於二零二五年一月二十三日，董事會議決根據法定核數師委員會及審核及風險委員會提供的推薦建議，在本公司於二零二五年四月三十日舉行的股東大會（「二零二五年股東週年大會」）上提呈一項委任KPMG S.p.A. 為本公司截至二零二五年十二月三十一日至二零二七年十二月三十一日止三個財政年度之外部核數師的決議案，並釐定其酬金。

承董事會命



執行副主席
Paolo Zannoni

意大利米蘭，二零二五年三月四日

第6章

企業管治



企業管治常規

本公司致力於保持最高水平的企業管治標準，以為其所有利益相關者(包括其股東)創造長期可持續價值。

本公司採納的企業管治模式包括一套規則、標準及結構化程序，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利、提升股東價值，並維護本集團的信譽及聲譽。本公司採納的企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適用法律及規例以及上市規則附錄C1所載企業管治守則(「守則」)所載原則的要求。

遵守守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規於截至二零二四年十二月三十一日止年度(「二零二四年度」)符合守則所載守則條文，惟守則條文第F.2.2條除外，此乃由於Patrizio Bertelli先生(董事會主席)因其他公務而未能出席本公司於二零二四年四月二十四日舉行的股東週年大會(「二零二四年股東週年大會」)。因彼未克出席，Paolo Zannoni先生(董事會執行副主席)承擔二零二四年股東週年大會主席的角色及職責，確保大會順利進行，並與股東進行有效溝通。本年報內本章節「企業管治」概述本公司如何於二零二四年度採用守則所載原則及貫徹守則條文。

董事進行證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比標準守則所載者寬鬆。在回應本公司作出的具體查詢時，所有董事均確認彼等於二零二四年度內所有適用時間一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司的相關程序。本公司於二零二四年度並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕消息的相關員工進行的證券交易的書面程序。該程序的條款不比標準守則所載者寬鬆。

於二零二四年十二月三十一日，董事於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份中擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須由本公司存置的登記冊或根據上市規則附錄C3所載標準守則須知會本公司及聯交所的權益載於董事會報告。

董事會

A. 董事會的組成

董事會目前由十一名董事組成，包括六名執行董事及五名獨立非執行董事。董事會擁有與本公司策略、管治及業務相關的適當技能及經驗組合，並支持其管理成效及效率。其實現多元化的方法載於董事會多元化政策，有關詳情於提名委員會一段論述。目前董事會中的女性董事佔比約為45%。員工層面的性別多元化披露於本年報，性別多元化(包括高級管理層)披露於可持續發展報告。董事會認為，多元化不應局限於性別。

下表列示董事會的架構、技能組合、專門知識及能力：

董事	年齡	性別	國籍	執行董事／獨立非執行董事	委員會				技能及專門知識				
					審核及監察	薪酬	提名	可持續發展	業務管理	風險管理	財務／銀行業	法律、環境、社會及管治	國際／跨行業經驗
Patrizio BERTELLI 先生(董事會主席)	78	男	意大利	執行董事					X	X			X
Paolo ZANNONI 先生(董事會執行副主席)	76	男	意大利	執行董事		X			X	X	X		X
Andrea GUERRA 先生(行政總裁)	59	男	意大利	執行董事					X	X			X
Miuccia PRADA BIANCHI 女士	76	女	意大利	執行董事					X	X			X
Andrea BONINI 先生(財務總監)	45	男	意大利	執行董事					X	X	X		X
Lorenzo BERTELLI 先生	36	男	意大利	執行董事			X	X	X	X		X	X
Yoël ZAOUÏ 先生(首席獨立董事)	64	男	非意大利	獨立非執行董事	X	X			X	X	X		X
Marina Sylvia CAPROTTI 女士	47	女	意大利	獨立非執行董事					X	X		X	X
Pamela Yvonne CULPEPPER 女士	60	女	非意大利	獨立非執行董事			X	X	X	X		X	X
Anna Maria RUGARLI 女士	52	女	意大利	獨立非執行董事	X	X		X	X	X		X	X
Cristiana RUELLA 女士	62	女	意大利	獨立非執行董事	X		X		X	X	X		X

董事的履歷詳情及其相互關係(倘適用)載於本年報董事及高級管理層一節。本公司已在其網站及聯交所網站上存有一份最新董事名單，明確了彼等各自的職務及職責。

B. 董事會會議

於二零二四年度，董事會共舉行六次會議討論本集團總體企業策略方向及目標，評估經營及財務表現(包括年度預算以及年度、中期及季度業績)，以及批准本集團的主要投資、非經常性交易、委任行政總裁、執行副主席及首席獨立董事、授予執行董事權力、獲授特別權限的董事(包括董事會委員會成員)的薪酬、採納並更新本集團政策，以及批准二零二四年度審核計劃及可持續發展報告以及關連交易。董事於該六次會議(以現場及透過電子通訊方式舉行)的平均出席率為87.88%。

董事會會議記錄由企業事務部保存。董事會會議及所有董事會委員會會議的會議記錄均已送交相關董事，並可供任何董事在向本公司發出合理通知後查閱。

C. 董事會出席情況

下表詳列二零二四年度的董事會會議、董事會委員會會議及股東大會的出席情況：

董事	董事會	審核及 風險委員會	薪酬委員會	提名委員會	可持續發展委員會	股東會議
執行董事						
Patrizio BERTELLI 先生(主席)	5/6					0/1
Paolo ZANNONI 先生 (執行副主席)	6/6		3/3			1/1
Andrea GUERRA 先生 (行政總裁)	6/6					1/1
Miuccia PRADA BIANCHI 女士	3/6					0/1
Andrea BONINI 先生(財務總監)	6/6					1/1
Lorenzo BERTELLI 先生	6/6			0/2	5/5	1/1
獨立非執行董事						
Yoël ZAOUI 先生 (首席獨立董事) ¹	5/6	8/9	3/3			1/1
Marina Sylvia CAPROTTI 女士	4/6	3/4	2/2	2/2		0/1
Pamela Yvonne CULPEPPER 女士 ²	6/6				5/5	1/1
Anna Maria RUGARLI 女士 ³	5/6	4/5	1/1		5/5	1/1
Cristiana RUELLA 女士 ⁴	4/4	5/5		-		-
法定核數師						
Roberto SPADA 先生(主席)	6/6					0/1
Maria Luisa MOSCONI 女士	4/4					-
Patrizia ARIENTI 女士	4/4					-
會議日期						
	二零二四年 一月二十五日	二零二四年 一月二十二日	二零二四年 三月五日	二零二四年 二月二十日	二零二四年 一月三十一日	二零二四年 四月二十四日
	二零二四年 三月七日	二零二四年 二月二十七日	二零二四年 四月二十四日	二零二四年 三月五日	二零二四年 二月二十九日	
	二零二四年 四月二十四日	二零二四年 三月四日	二零二四年 七月九日		二零二四年 七月十一日	
	二零二四年 七月三十日	二零二四年 四月二十二日			二零二四年 十月八日	
	二零二四年十月 三十日	二零二四年 七月十五日			二零二四年 十二月十二日	
	二零二四年 十二月十九日	二零二四年 七月二十九日				
		二零二四年 十月二十八日				
		二零二四年十 一月二十六日				
		二零二四年 十二月十六日				
董事平均出席率	87.88%	88.89%	100%	66.67%	100%	72.72%

附註：

1. 審核及風險委員會主席
2. 可持續發展委員會主席
3. 薪酬委員會主席
4. 提名委員會主席

* Maurizio CEREDA 先生，前任董事會成員(董事會出席情況：2/2及股東大會出席情況：1/1)；前任提名委員會主席(出席情況：2/2)；前任審核及風險委員會成員(出席情況：4/4)

* Antonino PARISI 先生，前任法定核數師委員會主席(出席董事會會議情況：2/2)

* David TERRACINA 先生，前任法定核數師委員會成員(出席董事會會議情況：2/2)

D. 角色與責任

董事會為本公司的最高決策機構，獲授權管理本公司所有一般和特別事宜。董事會有權執行其視為對追求本公司的企業目的屬必須或有用的所有作為，但根據相關法律或規例或公司章程特別留待股東決定的作為除外。具體而言，董事會負責制定本公司及本集團的整體策略並檢討其營運及財務表現。因此，董事會考慮並決定有關本集團整體策略的所有事項，包括可持續策略，本集團策略目標、年度預算、年度、中期及季度業績、批准主要交易、關連交易及任何其他重大的經營及財務事項。董事會亦負責持續評估內部監控及風險管理制度的有效性。

經董事會決定後，部分董事獲授予特定委派權及將其委派權轉授予董事會以外選定人士的權力。就此而言，本公司採納委派權制度及授權制度，旨在確保按照本公司自身採納的程序劃分職責以及高效且規範地開展業務。

於二零二四年度，全體董事會成員每月均取得由執行董事在管理層的協助下編製的財務更新資料。有關更新資料的目的為充分提供有關本集團業績表現、狀況及前景的平衡而全面的評估，以使每名董事能履行其職責。

董事會認為，企業文化是本集團長期業務、經濟成功及可持續增長的基石。董事會制定及推廣企業文化，期望及要求僱員遵守本集團的程序及政策。詳情請參閱董事會報告及可持續發展報告。

執行董事負責本公司的日常管理，並在本公司的控制下及委派權範圍內作出經營及業務決策。

經董事會授權管理層決策的類型包括：

- 編製年度、中期及季度業績供董事會批准；
- 執行董事會採納的業務策略及其他措施；
- 監察董事會採納的經營預算；
- 設計、實行及監督內部監控及風險管理制度；及
- 遵守有關法定規定、規則與規例。

E. 獨立非執行董事

獨立非執行董事為本公司帶來多元化的技能、專門知識、專業資格以及不同背景及觀點。彼等參與董事會及董事會委員會會議，為本公司在策略、政策、財務表現各方面的重要事宜提供獨立而客觀的意見、建議及判斷，亦就可能涉及利益衝突的事宜發揮牽頭引導作用。董事會亦每年檢討為確保董事會獲得獨立意見及資訊而建立的機制的實施及有效性。彼等亦出席本公司股東大會以了解股東意見。彼等透過提供獨立、具建設性及知情的意見，為本公司策略及政策的發展作出積極貢獻。

獨立非執行董事藉提供客觀判斷及建設性質詢加強董事會成效及決策。彼等的獨立性於委任時、每年及出現需重新考慮的情況下進行評估。

所有獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引，並已根據上市規則要求向本公司提交有關其獨立性的書面確認。獨立非執行董事的獨立性經提名委員會於二零二五年二月四日進行的審閱進一步確認。本公司獨立非執行董事概無持有本公司或其附屬公司的任何業務或財務權益。

F. 董事責任保險

本公司已安排適當責任保險，彌償董事因公司事務所產生的責任。本公司會每年檢討保險範圍。

G. 董事培訓

獲委任加入董事會後，董事均會獲提供全面的入職培訓，確保其透徹理解本公司業務及常規的主要範疇，以及其根據相關法律、規則及規例的角色與責任。

於二零二四年度，Patrizio Bertelli先生、Paolo Zannoni先生、Miuccia Prada Bianchi女士、Andrea Guerra先生、Lorenzo Bertelli先生、Andrea Bonini先生、Yoël Zaoui先生、Marina Sylvia Caprotti女士、Pamela Yvonne Culpepper女士、Anna Maria Rugarli女士及Cristiana Ruella女士均已參與本公司提供的有關業務最新資料及行業發展的培訓。董事亦已獲悉有關董事職責及責任的法律、規則及／或規例的最新發展(包括企業管治規則及相關上市規則的建議修訂)，以提高及更新其知識及技能。持續培訓有助董事掌握現行趨勢及本集團面對的問題，有助彼等更新及鞏固所需技能及知識以履行彼等的職責。由於Maurizio Cereda先生擔任獨立非執行董事的授權於二零二四年四月二十四日屆滿，故彼並無參與本公司於二零二四年度提供的董事培訓。

董事須向本公司提供二零二四年度的培訓記錄。記錄由企業事務部存置。

主席及行政總裁

於二零二四年股東週年大會上，Patrizio Bertelli先生獲委任為董事會主席。於同日，董事會委任Andrea Guerra先生擔任行政總裁，向彼授出相關委派權。主席及行政總裁為兩個獨立的職位。主席掌握代表本公司的權力及領導董事會。彼負責確保董事會有效運作及遵守良好企業管治常規及程序。在其他執行董事及高級管理層協助下，行政總裁負責管理本公司的業務，包括執行董事會採納的主要策略及其他措施。

董事間關係

Miuccia Prada Bianchi女士(本公司執行董事)與Patrizio Bertelli先生(本公司董事會主席兼執行董事)為夫妻關係。Lorenzo Bertelli先生(本公司執行董事)為Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生的兒子。

董事會成員委任

於二零二四年股東週年大會上，董事會(由十一名董事組成)獲委任的任期為三個財政年度。所有現任董事的授權將於就批准本公司截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表而召開的應屆股東大會之日失效。根據本公司公司章程，董事可重選連任。

於二零二四年四月九日，Cristiana Ruella女士就上市規則中所有適用於其作為上市發行人董事的規定以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假信息可能引致的後果取得法律意見，並已確認其明白其作為上市發行人董事的責任。

Maurizio Cereda 先生擔任獨立非執行董事的授權於二零二四年四月二十四日屆滿。

董事會的企業管治職能

董事會負責制定本公司的企業管治政策及監督其執行情況，確保遵守守則條文。就此而言，董事會的角色為：

- (i) 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (ii) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展事宜；
- (iii) 檢討及監察本公司遵守有關法律及監管規定的政策及常規；
- (iv) 制訂、檢討及監察道德守則、組織、管理及控制模式(根據意大利二零零一年六月八日第 231 號法令採納)及本公司適用於董事及僱員的程序；
- (v) 檢討相關環境、社會及管治(「ESG」)事宜；
- (vi) 檢討本公司遵守守則及審閱本年報內本章節「企業管治」內相關事項的披露情況；及
- (vii) 履行根據上市規則或其他適用規則所載董事會須負責的任何其他企業管治職責及職能。

於二零二四年度，董事會已完成下列與企業管治事項相關的活動：

- (i) 批准行政總裁、執行副主席及首席獨立董事的委任；
- (ii) 批准向執行董事授出權力；
- (iii) 批准董事會委員會的組成，並委任其成員；
- (iv) 批准獲授特別權限的董事(包括董事會委員會成員)的薪酬；
- (v) 批准監督機構(Organismo di Vigilanza)成員(包括其主席)的委任；
- (vi) 檢討遵守守則情況；
- (vii) 透過內部審核部、審核及風險委員會及可持續發展委員會檢討本公司內部監控、風險管理制度的有效性及 ESG 表現；
- (viii) 檢討及批准可持續發展報告；
- (ix) 批准本集團的重大交易，包括關連交易及與第三方的非經常性交易；
- (x) 檢討及／或批准經更新的關連交易政策、披露政策、董事會多元化政策(包括檢討其實施情況及有效性)、股息政策及董事提名政策；
- (xi) 採納須予公佈交易政策；及
- (xii) 批准遵守上市規則新訂第 2.07 條，並據此檢討股東通訊政策。

董事會委員會

董事會已遵守守則成立審核及風險委員會、薪酬委員會、提名委員會及可持續發展委員會，各委員會主席均為獨立非執行董事。首三個董事會委員會的職權範圍及成員名單均於本公司及聯交所網站刊載。董事會委員會的職權範圍不比守則規定所載者寬鬆。董事會委員會獲提供足夠資源以履行其職責，並經合理要求，可在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

A. 審核及風險委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核及風險委員會，其中至少一名成員具備相關財務管理專長，以履行審核及風險委員會職責。審核及風險委員會現任成員由董事會於二零二四年四月二十四日委任，並由三名獨立非執行董事Yoël Zaoui先生(主席，於二零二四年七月十五日獲委任)、Cristiana Ruella女士及Anna Maria Rugarli女士組成。審核及風險委員會前任成員(彼等的授權於二零二四年四月二十四日失效)亦由三名獨立非執行董事Yoël Zaoui先生(主席)、Marina Sylvia Caprotti女士及Maurizio Cereda先生組成。

審核及風險委員會的主要職責為協助董事會就內部審核職能、本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理制度的獨立性、充足性、有效性及效率提供獨立意見；監督外部審核流程、內部審核程序及財務控制活動；執行本公司的風險管理職能；檢討內部審核工作計劃；參考外部核數師所進行的工作後檢討與外部核數師的關係以及其獨立性、費用及聘用條款，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於二零二四年度，審核及風險委員會分別於一月二十二日、二月二十七日、三月四日、四月二十二日、七月十五日、七月二十九日、十月二十八日、十一月二十六日及十二月十六日舉行了九次會議(平均出席率為88.89%)，主要與高級管理層、內部審核部、外部核數師及法定核數師委員會審閱重大內部及外部審核結果及審核及風險委員會職權範圍規定的財務事宜，並向董事會提出有關推薦建議。審核及風險委員會的審閱涵蓋(其中包括)二零二四年度的審核計劃、內部審核部及外部核數師的報告活動結果、內部監控及對供應鏈進行的審核活動、風險評估、對二零二三年本集團持續關連交易進行的年度審閱、二零二四年度的集團預算、截至二零二三年十二月三十一日止年度的可持續發展報告、關連交易及與第三方的非經常性交易、集團政策、通過股東會議委任二零二五年至二零二七年三年期間新任外部核數師的甄選程序、減值測試所採用的方法、稅務及法律資料更新及財務報告事宜(包括截至二零二三年十二月三十一日止年度的年度業績、截至二零二四年六月三十日止六個月的中期財務業績以及截至二零二四年三月三十一日止三個月及截至二零二四年九月三十日止九個月的季度業績)以於呈交董事會批准之前對其進行審閱。

於二零二五年，審核及風險委員會亦分別於二零二五年一月二十日、二零二五年二月十日及二零二五年二月二十八日舉行了三次會議，以審查並向董事會建議批准本集團二零二五年預算、審閱關連交易及與第三方的非經常性交易、提供有關通過股東會議委任二零二五年至二零二七年三年期間新任外部核數師的甄選程序的更新資料並向董事會提出建議、討論Deloitte & Touche S.p.A.所呈交的本公司二零二四年獨立財務報表及年報的審核活動，評估減值測試所採用的方法，討論本集團主要未決訴訟(包括稅務訴訟)的狀況，了解內部審核及風險管理活動的最新情況，審閱二零二四年度的年度業績、可持續發展報告、持續關連交易、內部審核部以及審核及風險委員會報告。

外部核數師酬金

Deloitte & Touche S.p.A. 及其網絡公司就二零二四年度及截至二零二三年十二月三十一日止年度的財務報表的審核(連同非審核服務)應計的費用及開支總額列示如下(金額以千歐元為單位)：

服務類別	核數師公司	接受服務公司	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
審核服務	Deloitte & Touche S.p.A.	Prada S.p.A.	550	514
審核服務	Deloitte & Touche S.p.A.	附屬公司	229	227
審核服務	Deloitte 網絡公司	附屬公司	1,017	967
付予 Deloitte 網絡公司的審核費用總額			1,796	1,708
其他諮詢服務	Deloitte 網絡公司	Prada S.p.A.	150	756
其他諮詢服務	Deloitte 網絡公司	附屬公司	90	111
付予 Deloitte 網絡公司的非審核費用總額			240	867
付予 Deloitte 網絡公司的酬金總額			2,036	2,575

B. 薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會提交予董事會考慮及採納(如適用)。

薪酬委員會現任成員由董事會於二零二四年四月二十四日委任，並由兩名獨立非執行董事 Anna Maria Rugarli 女士(主席，於二零二四年四月二十四日獲委任)及 Yoël Zaoui 先生與執行副主席兼執行董事 Paolo Zannoni 先生組成。薪酬委員會前任成員(彼等的授權於二零二四年四月二十四日失效)亦由兩名獨立非執行董事 Marina Sylvia Caprotti 女士(主席)及 Yoël Zaoui 先生與執行副主席兼執行董事 Paolo Zannoni 先生組成。

於二零二四年度，薪酬委員會分別於二零二四年三月五日、四月二十四日及七月九日舉行了三次會議(平均出席率為 100%)，以建議獲授特別權限的董事的薪酬、檢討董事及董事會委員會成員以及法定核數師委員會的薪酬、檢討本公司高級管理人員的薪酬，以及檢討及討論附帶福利以及就現有長期獎勵(「長期獎勵」)計劃提供更新資料。

薪酬委員會亦於二零二五年一月十五日舉行了一次會議，以檢討本公司執行董事及最高管理層薪酬及二零二五年至二零二七年三年期間的新長期激勵計劃及提供相關的更新資料，並檢討薪酬委員會的職權範圍。

薪酬政策

本集團的薪酬政策旨在吸引、獎勵及留住員工，其被視為本集團業務成功的關鍵。本集團藉著定期監察以保持此「人力資本」，從而維持與本公司的僱傭關係及與市場一致的薪酬政策。為確保本公司吸引及留住人才的能力，本公司的薪酬政策建基於提供公正及具市場競爭力薪酬待遇的原則，以支持績效文化及有助實現策略業務目標。

本集團的薪酬政策乃為回報及挽留高水平專業人員及具備專業技術的管理人員、剛畢業人士及工人而設，

旨在透過持續的組織學習及加強合作機構人員經驗及技能而在中長期創造價值。

該政策包括固定、浮動、直接及遞延、適合相關職位及專業資格的組合，並且配合不同地區所需。

本集團設有將薪酬與本集團年度績效掛鈎的獎勵制度，並計入本集團經濟及財務目標及各部门的目標，具體視乎不同個人的職務而定。

本集團已採納一套適用於執行董事、高級管理層及主要管理層的長期現金激勵計劃以留住人才。合資格執行董事、高級管理層或主要管理層根據該計劃享有的福利權利須待本集團達到一項或以上經濟及財務目標及若干 ESG 目標以及於三年期間結束時僱員仍受僱於本集團情況下歸屬。

本集團亦已制訂其他適用於銷售人員的激勵計劃，本集團操作及生產人員可能會於開發出一季系列後獲取系列獎金。

董事會的基本薪酬總額由股東於股東大會上批准。獲授特別權限的各名董事(即執行董事及董事會委員會成員)的額外薪酬，由董事會在考慮薪酬委員會的推薦意見以及法定核數師委員會的意見後釐定。

根據現行薪酬待遇，執行董事收取薪酬的形式計有袍金、薪金及其他福利、酌情花紅及／或其他獎勵，包括非金錢福利、其他津貼及退休福利計劃供款等項目的供款。獨立非執行董事收取薪酬的形式計有袍金及退休福利計劃供款，視乎情況而定。董事不得批准其本身的薪酬。

C. 提名委員會

提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會本身的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納(如適用)。

提名委員會現任成員由董事會於二零二四年四月二十四日委任，並由兩名獨立非執行董事 Cristiana Ruella 女士(主席，於二零二四年七月二十四日獲委任)及 Pamela Yvonne Culpepper 女士以及一名執行董事 Lorenzo Bertelli 先生組成。提名委員會前任成員(彼等的授權於二零二四年四月二十四日失效)亦由兩名獨立非執行董事 Maurizio Cereda 先生(主席)及 Marina Sylvia Caprotti 女士以及一名執行董事 Lorenzo Bertelli 先生組成。

於二零二四年度，提名委員會分別於二零二四年二月二十日及三月五日舉行了兩次會議(平均出席率為 66.67%)，以就截至二零二三年十二月三十一日止年度對獨立非執行董事的獨立性及董事會的架構、人數及組成進行年度檢討，以就於二零二四年股東週年大會委任的新任董事會及新任法定核數師委員會的架構、人數及組成提供符合董事提名政策及董事會多元化政策要求的推薦意見，以及審閱主要股東 Prada Holding S.p.A. 所提交擬於二零二四年股東週年大會上提呈的新任董事及新任法定核數師名單。

提名委員會亦於二零二五年二月四日舉行了一次會議，以檢討職權範圍並就二零二四年度對獨立非執行董事的獨立性及董事會的架構、人數及組成進行年度檢討。

為實現可持續均衡發展，本公司視董事會多元化為實現策略目標及發展的關鍵因素。董事會原先已於二零一三年九月採納董事會多元化政策。於二零二四年一月二十五日，董事會採納新版本的董事會多元化政

策，其與先前版本基本一致，已根據現行適用的上市規則予以更新，並符合最新的最佳常規。根據董事會多元化政策所載原則，所有董事會成員的委任均基於英才機制，按客觀標準推舉及甄選候選人，並會適當考慮董事會多元化。在這一層面，多元化包括多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技術及知識。最終選擇乃基於候選人能向董事會作出的功績及貢獻而定。於整個二零二四年度及直至於二零二四年股東週年大會上委任本屆董事會為止，董事會有四名女性董事（三名為獨立非執行董事），約佔董事會的36%及獨立非執行董事的60%。因於二零二四年股東週年大會上委任本屆董事會，及直至本年報日期，董事會有五名女性董事（四名為獨立非執行董事），約佔董事會的45%及獨立非執行董事的80%。本公司致力於保持董事會中有恰當比例的女性成員，按年計不得低於獨立非執行董事的40%及董事會全體成員的30%。提名委員會獲委派整體負責實施及監督董事會多元化政策的執行。提名委員會討論為確保董事會多元化政策效力而可能須進行的任何修訂（在過程中可以尋求獨立外部顧問的意見），並將相關修訂推薦予董事會，供其批准。

於二零一九年三月十五日，董事會首次採納董事提名政策（「董事提名政策」），為建議委任或重新委任董事或填補臨時空缺提供指引，並載列提名本公司董事人選的過程及標準。本公司採納董事提名政策以規管董事提名程序來確保董事會成員的所有提名均按公平透明方式提出，藉此維持董事會內與本公司策略、管治及業務相關的技能、經驗及多元化適當平衡，從而促進董事會管理的有效性及效率。於二零二四年一月二十五日，董事會採納新版本的董事提名政策，其與先前版本基本一致，已根據現行適用的上市規則予以更新，並符合最新的最佳常規。

董事提名政策載有評估擬提名候選人是否適合時須考慮的多項因素，包括具備高尚道德及誠信聲譽、專業資質、技能、知識及經驗、可投入時間承諾、長處及對董事會的潛在貢獻，以及是否符合上市規則下的獨立性準則（如適用），包括長期任職的獨立非執行董事的獨立性（如適用）。

提名委員會考慮股東就新董事或膺選連任建議的候選人，再向董事會提出建議以供考慮。其後董事會將決定建議的候選人是否合資格獲委任或獲重新委任（視乎情況而定）為本公司董事，從而向股東提議在本公司股東大會上將提出的相關決議案中投贊成票。

D. 可持續發展委員會

可持續發展委員會通過其提案及顧問職能，協助並支持董事會對可持續發展事項（即旨在監督本公司對價值鏈及戰略可持續發展承諾的程序、舉措及活動）進行評估及作出決策。此外，委員會支持編製及審閱非財務報告（包括年度可持續發展報告）及有關可持續發展的傳訊以提交董事會批准。董事會報告包括可持續發展事項的管治，以及本公司處理及管理本集團重大ESG議題的方式。

可持續發展委員會現任成員由董事會於二零二四年四月二十四日委任，並由兩名獨立非執行董事 Pamela Yvonne Culpepper 女士（主席）及 Anna Maria Rugarli 女士以及一名執行董事 Lorenzo Bertelli 先生組成。上一屆可持續發展委員會與本屆可持續發展委員會的成員相同。

於二零二四年度，可持續發展委員會分別於一月三十一日、二月二十九日、七月十一日、十月八日及十二月十二日舉行了五次會議（平均出席率為100%），以討論及批准截至二零二三年十二月三十一日止年度的

可持續發展報告，匯報本集團在企業、工業及人力資源可持續發展方面的ESG策略的最新進展及取得的成就，討論Prada USA Corp.多元平等與包容(「多元平等與包容」)執行委員會的設立及新的多元平等與包容集團管治，檢討及討論支持ESG相關項目的主要舉措及合作夥伴關係，以及將載入截至二零二三年十二月三十一日止年度及二零二四年度上半年財務業績簡報內的ESG資訊。

可持續發展委員會亦於二零二五年二月二十六日舉行了一次會議，以討論及批准二零二四年度可持續發展報告，並匯報本集團在企業、工業及人力資源可持續發展方面的ESG策略的最新進展及取得的成就。

法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、規例、其公司章程、妥善管理原則的遵守情況，尤其是本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作有效性。

於二零二四年股東週年大會上，法定核數師委員會獲委任，任期為三個財政年度(二零二四年至二零二六年)。因此，本屆法定核數師委員會的授權將於就批准本公司截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表的股東大會上屆滿。

本公司的法定核數師委員會由Roberto Spada先生(主席)、Maria Luisa Mosconi女士及Patrizia Arienti女士組成。替任法定核數師為Stefania Bettoni女士及Cristiano Proserpio先生。

董事及核數師對綜合財務報表應負的責任

董事負責編製本集團二零二四年度的綜合財務報表，以確保該等綜合財務報表真實公平地反映本集團自身的事務狀況。於編製該等綜合財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並作出審慎合理的判斷及估計。綜合財務報表乃按持續經營基準並根據歐盟採納由國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。此外，董事會對本公司會計及財務報告職能於二零二四年度的資源充足性、人員資歷及經驗、培訓計劃及預算整體滿意。

本公司外部核數師的責任於綜合財務報表的核數師報告內陳述。

內部監控及風險管理

本集團的內部監控制度主要旨在保障本集團的資產、維持恰當的會計準則、確保就本公司的行為表現給予適當的管理及遵守相關法律及規例。本集團已採納嚴格的反腐敗政策及核數師交易政策，以支持反腐敗法律及規例及監察外部核數師的獨立性。

為更好地控制其活動以達至既定目的，本集團已採納程序，以辨識、評估及管理因不斷變化而產生且會影響本集團營運及其須遵守監管架構的特定風險。

董事會已採納舉報政策，為僱員及與本集團有交易往來的其他人士（如承包商及供應商等）提供舉報渠道及指引，以舉報財務申報或其他事宜中可能存在的不當行為。舉報政策及反腐敗政策可於本公司網站查閱。

董事會十分重視維持一套健全、有效的內部監控及風險管理制度，以保障股東的投資及本公司的資產。

董事會已承認其須對內部監控及風險管理制度（包括財務、營運及合規監控職能）負責，並有責任持續監控及檢討其有效性。此制度乃為管理而非消除風險而設計，旨在提供針對重大失實陳述或損失的合理而非絕對的保證。

管理層在內部審核部的支持下獲董事會授予責任，負責辨識、評估及管理可能影響本集團營運的風險因素的程序，及解決可能產生的任何嚴重的內部監控缺失的程序。

尤其是，於二零二四年度內部審核部評估了本公司活動及控制措施，以減輕工作健康與安全風險以及數據洩露和網絡攻擊的風險。

內部審核部對內部監控及風險管理制度的適當性及有效性提供獨立檢討。每年就審核計劃提交董事會批准前與審核及風險委員會進行討論及協定。除協定的年度工作日程外，內部審核部亦會在有需要時進行其他特別審查。風險評估文件在管理層的支持下由內部審核部定期更新，然後由審核及風險委員會審核並提交董事會進行審批。

於二零二四年度，董事會已就本集團內部監控及風險管理制度的有效性收到本公司相關管理人員的具體確認。

於二零二四年度，並無發現任何重大監控過失或缺陷。

董事會在審核及風險委員會支持下一直接續檢討本集團內部監控及風險管理制度（頻率與董事會定期舉行會議的頻率相同），並整體信納內部監控及風險管理制度於整個二零二四年度已有效運作並就本集團整體而言屬充分。

此外，董事會對於二零二四年度本公司內部審核及風險管理職能的資源充足性、人員資歷及經驗、培訓計劃及預算整體滿意。

監督機構 (Organismo di vigilanza)

為符合意大利二零零一年六月八日第231號法令（「法令」），本公司已成立一個監督機構（Organismo di Vigilanza），其主要職責是確保本公司根據法令採納的本公司組織、管理及控制模式的運作、有效性及執行。監督機構由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成。監督機構的現任成員（包括其主席）由董事會於二零二四年四月二十四日委任，並由Stefania Chiaruttini女士（主席）、Armando Simbari先生及法定核數師委員會主席Roberto Spada先生組成。

內幕消息

本公司按照證券及期貨條例和上市規則的規定處理及發佈內幕消息。

在處理及發佈內幕消息的程序及內部監控方面，本公司：

- 已採納內幕消息披露政策，以確保潛在內幕消息已獲識別並保持機密，直至作出及時及適當披露

(「內幕消息披露政策」)，並於二零二四年一月二十五日經董事會審閱及更新；

- 已將內幕消息披露政策登載於本公司內聯網，以確保本集團全體員工均可直接查閱；
- 已在規管董事及相關僱員的程序內訂明嚴禁在知悉內幕消息的情況下進行本公司股份交易；及
- 已授權只有執行董事及少數選定的管理層人員擔任發言人及回應外部查詢。

此外，董事會已成立內幕消息委員會，其現任成員於二零二四年四月二十四日獲委任，並由董事會主席兼執行董事 Patrizio Bertelli 先生、董事會執行副主席兼執行董事 Paolo Zannoni 先生及財務總監兼執行董事 Andrea Bonini 先生組成。內幕消息委員會已獲授權評估(如必要)任何潛在內幕消息及將其決定及時告知所有其他董事。

公司秘書

於二零二四年度，唐珮婷女士已接受超過 15 小時的相關專業培訓，以提升其技能及知識。其履歷載於本年報董事及高級管理層一節。

股東權利

A. 應股東要求召開股東大會

根據本公司的公司章程第 14.2 條，股東大會須於代表至少二十分之一本公司股本的股東要求下由董事會召開，惟該項要求須列明將於會上討論的事項。在出現董事會不合理延遲召開大會的情況下，法定核數師委員會將採取行動。

B. 於股東大會上提呈建議

根據本公司的公司章程第 14.5 條，個人或聯名擁有或控制至少四十分之一本公司股本的股東，可於自召開股東大會通告日期起十日內透過提出建議議題書面要求在議程項目內加入有關議題。建議應透過電郵 corporateaffairs@prada.com 傳達予本公司。

C. 向董事會提出查詢

股東如須向董事會提出查詢，應透過電郵 corporateaffairs@prada.com 向本公司遞交有關事宜。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

D. 股東提名參選董事人選的程序

股東提名參選本公司董事人選的程序載於本公司的公司章程第 19.3 及 19.4 條，有關詳情於本公司企業網站 (www.pradagroup.com) 中披露。

章程文件

本公司現行公司章程(「公司章程」)已於二零二三年四月二十七日獲股東大會採納，並可於本公司及聯交所網站閱覽。

股東通訊

A. 股息政策

於二零一九年三月十五日，董事會制定並採納股息政策，以闡明本公司就向股東派發股息而設的框架。本公司旨在向股東提供可持續股息流，同時考慮到財務業績、現金流量狀況、營運資金需求、資本開支、投資需求、未來運營及盈利、業務狀況及策略、股東權益以及對派付股息的任何法定或監管限制(包括根據意大利法律及本公司的公司章程)。

董事會不時審閱股息政策並採納變動(如適用)，以確保股息政策的有效性。董事會於二零二四年一月二十五日審閱及更新股息政策。

於二零二四年股東週年大會，股東批准派發截至二零二三年十二月三十一日止財政年度的末期股息每股0.137歐元，即於二零二四年五月十七日支付股息總額350,558,888歐元。

B. 投資者關係及溝通

本公司致力在與股東及整體財經界溝通上維持高透明度。本公司與機構股東、基金經理、研究分析員及財經媒體一直保持定期對話及公平披露。為促進本公司、股東與投資社群之間的溝通，本公司定期舉行投資者／分析員簡報會及個別單獨會議、投資者會議及業績發佈會等。本公司力求確保在任何時候有效和及時地向股東及投資社群發佈資訊，並會定期檢討各項安排以確保其有效性。

本公司的企業網站(www.pradagroup.com)有利於與股東、投資者及其他利益相關者進行有效溝通，並能及時以電子形式發佈企業資訊及其他相關財務與非財務資料。網站透過年報、中期報告、社會責任報告、新聞稿、簡報、公告、股東通函及股東大會通告等提供有關本集團業績及活動的全面資訊。

董事會已採納一項股東通訊政策，該政策需每年進行檢討，以確保其有效性及執行到位。於二零二四年七月三十日，董事會採納新版本的股東通訊政策，其與先前版本基本一致，已根據現行適用的上市規則(包括新訂第2.07條)予以更新，並符合最新的最佳常規。本公司整體信納股東通訊政策的實施於整個二零二四年度已有效運作。

C. 股東會議

本公司致力於與股東保持持續溝通。股東宜親自參加股東大會，如未能出席會議，可委派代表代其出席會議並於會上投票。我們會監控並定期檢討本公司股東大會的程序。

本公司以股東大會作為與股東溝通的主要渠道之一，以確保股東的意見能傳達到董事會。在股東大會上，各項大體獨立的議題(包括選舉個別董事)皆以獨立決議案提呈及考慮。

二零二四年股東週年大會僅於線上舉行。董事(包括執行副主席、行政總裁及大多數獨立非執行董事)、公司秘書、本公司外部核數師Deloitte & Touche S.p.A.、法定核數師委員會大部分成員及監票人出席二零二四年股東週年大會。

在二零二四年股東週年大會上向股東提呈的所有決議案均獲正式通過，且有關決議案的投票結果已披露於本公司日期為二零二四年四月二十四日的公告。本公司香港證券登記處香港中央證券登記有限公司於二零二四年股東週年大會上擔任監票人。

D. 公司通訊

為提高與股東溝通的效率及為環保作貢獻，本公司已根據上市規則新訂第2.07條採用以電子方式發佈公司通訊且僅在股東要求情況下才向其發送公司通訊印刷本。所有公司通訊的英文及中文版本均可於本公司網站(www.pradagroup.com)及披露易網站(www.hkexnews.hk)以電子方式查閱。

第7章

綜合財務報表



綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	9	1,011,563	689,519
應收貿易賬款淨額	10	423,733	405,151
存貨淨額	11	866,160	782,978
衍生金融工具－流動	12	12,487	17,550
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	13	141	138
其他流動資產	14	245,324	267,412
流動資產總值		2,559,408	2,162,748
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	2,255,055	2,032,876
無形資產	16	867,920	846,024
使用權資產	17	2,278,955	2,024,552
於股權工具、聯營公司及合營企業的投資	18	37,624	41,610
遞延稅項資產	36	408,971	374,847
其他非流動資產	19	139,086	131,504
衍生金融工具－非流動	12	2,571	890
應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動	13	369	-
非流動資產總值		5,990,551	5,452,303
資產總值		8,549,959	7,615,051
負債及權益			
流動負債			
租賃負債－流動	20	434,135	411,289
短期財務應付款項及銀行透支	21	183,247	148,338
應付關聯方款項－流動	22	8,279	5,858
應付貿易賬款	23	481,615	453,387
應付稅項	24	177,138	121,823
衍生金融工具－流動	12	27,778	7,543
其他流動負債	25	371,260	302,143
流動負債總額		1,683,452	1,450,381
非流動負債			
租賃負債－非流動	20	1,940,978	1,699,599
長期財務應付款項	26	220,941	338,422
長期僱員福利	27	81,749	60,875
風險及費用撥備	28	64,284	49,867
遞延稅項負債	36	43,416	35,731
其他非流動負債	29	95,310	103,367
衍生金融工具－非流動	12	399	-
非流動負債總額		2,447,077	2,287,861
負債總額		4,130,529	3,738,242
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		3,155,617	2,833,889
換算儲備		148,959	92,998
年內收入淨額		838,907	671,026
本集團擁有人應佔權益	30	4,399,365	3,853,795
非控制權益應佔權益	31	20,065	23,014
權益總額		4,419,430	3,876,809
負債總額及權益總額		8,549,959	7,615,051

截至二零二四年十二月三十一日止年度綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	附註	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益 淨額 %	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益 淨額 %
收益淨額	32	5,431,557	100%	4,726,411	100%
貨物銷售成本	33	(1,094,865)	-20.2%	(924,640)	-19.6%
毛利率		4,336,692	79.8%	3,801,771	80.4%
經營開支	34	(3,057,142)	-56.3%	(2,740,079)	-58.0%
經營收入－EBIT		1,279,550	23.6%	1,061,692	22.5%
利息及其他財務收入／(開支)淨額		(21,315)	-0.4%	(32,031)	-0.7%
租賃負債利息開支		(69,623)	-1.3%	(58,825)	-1.2%
投資所得股息		111	0.0%	627	0.0%
財務開支總額	35	(90,827)	-1.7%	(90,229)	-1.9%
除稅前收入		1,188,723	21.9%	971,463	20.6%
稅項	36	(345,323)	-6.4%	(298,071)	-6.3%
年內收入淨額		843,400	15.5%	673,392	14.2%
收入淨額－非控制權益	31	4,493	0.1%	2,366	0.1%
收入淨額－本集團	30	838,907	15.4%	671,026	14.2%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)	37	0.328		0.262	

截至二零二四年十二月三十一日止年度綜合全面收入表

(金額以千歐元為單位)		截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
年內收入淨額		843,400	673,392
A)其後可重新分類至損益的項目：		42,213	(23,879)
外國營運換算產生的匯兌差額		56,573	(20,115)
稅務影響		-	-
換算儲備變動減稅務影響		56,573	(20,115)
現金流量對沖工具的收益／(虧損)		(18,890)	(4,973)
稅務影響		4,530	1,209
現金流量對沖儲備變動減稅務影響		(14,360)	(3,764)
B)其後將不會重新分類至損益的項目：		(1,382)	(1,419)
於股權工具的投資的公平值儲備變動		(2,219)	1,632
稅務影響		-	-
於股權工具的投資的公平值儲備變動減稅務影響		(2,219)	1,632
重新計量界定福利計劃的收益／(虧損)		1,128	(4,076)
稅務影響		(291)	1,025
精算儲備變動減稅務影響		837	(3,051)
年內全面收入－綜合		884,231	648,094
年內全面收入－非控制權益		5,109	1,888
年內全面收入－本集團		879,122	646,206

截至二零二四年十二月三十一日止年度綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日止 十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日止 十二個月
除稅前收入	1,188,723	971,463
損益調整		
使用權資產折舊	454,163	445,465
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	280,500	230,915
使用權資產減值	8,563	18,633
物業、廠房及設備以及無形資產減值	16,193	9,614
非金錢財務開支	19,441	48,932
租賃負債利息開支	69,623	58,825
其他非金錢開支	54,531	34,005
資產負債表變動		
其他非流動資產及負債	(12,112)	(24,300)
應收貿易賬款淨額	(22,955)	(85,400)
存貨淨額	(83,546)	(60,784)
應付貿易賬款	25,699	56,351
其他流動資產及負債	(54)	(8,768)
來自經營活動的現金流量	1,998,769	1,694,951
已付利息(淨額)，包括租賃負債已付利息	(76,600)	(52,962)
已付稅項	(270,552)	(486,708)
來自經營活動的現金流量淨額	1,651,617	1,155,281
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(459,575)	(759,676)
出售資產所得收益	-	4,534
出售股權工具	2,963	-
投資所得股息	111	627
購買股權工具	(1,363)	(4,676)
自非控制權益收購額外股份	(4,589)	-
投資活動所用的現金流量淨額	(462,453)	(759,191)
向 Prada S.p.A. 股東派付股息	(350,559)	(281,471)
向非控制股東派付股息	(250)	(250)
償還租賃負債	(438,833)	(429,685)
償還長期借款的流動部分－第三方	(83,773)	(94,784)
長期借款安排－第三方	27,994	25,475
短期借款變動－第三方	(30,049)	4,436
非控制股東增資	-	2,560
來自關聯方的貸款	-	2,500
向聯營公司注資	-	(4,509)
融資活動所用的現金流量淨額	(875,470)	(775,728)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	313,694	(379,638)
匯兌差額	8,325	(22,481)
年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	689,503	1,091,622
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	1,011,522	689,503

綜合權益變動表

(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	儲備	股份溢價	其他儲備	可供分派儲備	股份工具	其他儲備	其他儲備	年內收入淨額	權益		
											本集團有人應佔權益	非控制權益	總計
於二零二二年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	112,646	410,047	10,060	(7,107)	(10,405)	2,245,901	2,648,496	465,193	3,482,217	18,805	3,501,022
分配二零二二年收入淨額	-	-	-	-	-	-	-	465,193	465,193	(465,193)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(281,471)	(281,471)	-	(281,471)	(250)	(281,721)
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,571	2,571
根據國際會計準則第29號金錢重新估值	-	-	-	-	-	-	-	6,843	6,843	-	6,843	-	6,843
年內全面收入／(虧損) (可轉入損益)	-	-	(19,648)	-	(3,764)	-	-	-	(3,764)	671,026	647,614	1,899	649,513
年內全面收入／(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	(3,040)	1,632	-	(1,408)	-	(1,408)	(11)	(1,419)
於二零二三年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	92,998	410,047	6,296	(10,147)	(8,773)	2,436,466	2,833,889	671,026	3,853,795	23,014	3,876,809
分配二零二三年收入淨額	-	-	-	-	-	-	-	671,026	671,026	(671,026)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(350,559)	(350,559)	-	(350,559)	(250)	(350,809)
自非控制權益收購額外股份	-	-	-	-	-	-	-	5,295	5,295	-	5,295	(9,576)	(4,281)
根據國際會計準則第29號金錢重新估值	-	-	-	-	-	-	-	13,480	13,480	-	13,480	-	13,480
其他變動	-	-	-	-	-	-	-	(1,768)	(1,768)	-	(1,768)	1,768	-
年內全面收入／(虧損) (可轉入損益)	-	-	55,961	-	(14,360)	-	-	-	(14,360)	838,907	880,508	5,105	885,613
年內全面收入／(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	833	8,773	(10,992)	(1,386)	-	(1,386)	4	(1,382)
於二零二四年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	148,959	410,047	(8,064)	(9,314)	-	2,762,948	3,155,617	838,907	4,399,365	20,065	4,419,430

第8章

Prada S.p.A. 獨立財務報表



Prada S.p.A. 的財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
資產		
流動資產		
現金及現金等價物	601,743	225,028
應收貿易賬款淨額	760,671	724,076
存貨淨額	402,034	343,017
衍生金融工具－流動	12,487	15,774
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項及其他款項以及預付母公司、 附屬公司、聯營公司及關聯方款項－流動	168,718	208,892
其他流動資產	154,489	187,491
流動資產總值	2,100,142	1,704,278
非流動資產		
物業、廠房及設備	842,589	820,241
無形資產	292,701	263,013
使用權資產	356,683	349,283
投資	1,567,469	1,318,220
遞延稅項資產	79,733	67,111
其他非流動資產	54,323	59,649
衍生金融工具－非流動	2,571	890
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項及其他款項以及預付母公司、 附屬公司、聯營公司及關聯方款項－非流動	52,580	164,195
非流動資產總值	3,248,649	3,042,602
資產總值	5,348,791	4,746,880
負債及股東權益		
流動負債		
租賃負債－流動	61,733	56,945
短期財務應付款項及銀行透支	130,842	129,691
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項及其他款項－流動	128,666	109,871
應付貿易賬款	655,469	557,055
應付稅項	93,846	47,347
衍生金融工具－流動	27,964	8,550
其他流動負債	315,646	265,690
流動負債總額	1,414,166	1,175,149
非流動負債		
租賃負債－非流動	309,476	309,764
長期財務應付款項	141,968	272,262
長期僱員福利	51,274	33,851
風險及費用撥備	11,913	10,205
遞延稅項負債	2,945	4,030
其他非流動負債	89,739	98,713
衍生金融工具－非流動	1,996	347
非流動負債總額	609,311	729,172
負債總額	2,023,477	1,904,321
股本	255,882	255,882
其他儲備總額	2,219,725	2,019,937
年內收入淨額	849,707	566,740
權益總額	3,325,314	2,842,559
負債總額及權益總額	5,348,791	4,746,880

Prada S.p.A. 截至二零二四年十二月三十一日止年度的損益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
收益淨額	2,976,971	2,552,341
貨物銷售成本	(947,952)	(819,274)
毛利率	2,029,019	1,733,067
經營開支	(1,022,279)	(882,868)
經營收入－EBIT	1,006,740	850,199
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(21,593)	(60,300)
租賃負債利息開支	(7,228)	(5,853)
投資所得股息	170,501	24,584
財務開支總額	141,680	(41,569)
除稅前收入	1,148,420	808,630
稅項	(298,713)	(241,890)
年內收入淨額	849,707	566,740

Prada S.p.A. 截至二零二四年十二月三十一日止年度的全面收入表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
年內收入淨額	849,707	566,740
A) 其後可重新分類至損益的項目：	(14,647)	(2,621)
現金流量對沖工具的收益／(虧損)	(19,272)	(3,449)
稅務影響	4,625	828
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(14,647)	(2,621)
B) 其後將不會重新分類至損益的項目：	(1,748)	783
於股權工具的投資的公平值儲備變動	(2,222)	1,633
稅務影響	-	-
於股權工具的投資的公平值儲備變動減稅務影響	(2,222)	1,633
重新計量界定福利計劃的收益／(虧損)	623	(1,119)
稅務影響	(149)	269
精算儲備變動減稅務影響	474	(850)
年內全面收入	833,312	564,902

Prada S.p.A. 截至二零二四年十二月三十一日止年度的現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
除稅前收入	1,148,420	808,629
損益調整		
使用權資產折舊	60,109	56,647
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	94,475	79,988
物業、廠房及設備以及無形資產減值	504	1,856
出售非流動資產的虧損／(收益)	(643)	271
投資減值	19,939	56,689
租賃負債利息開支	7,228	5,853
非金錢財務(收入)／開支	(171,337)	(37,478)
其他非金錢開支	83,759	37,617
資產負債表變動		
應收貿易賬款淨額	(31,630)	213,088
存貨淨額	(69,507)	(58,398)
應付貿易賬款	98,246	10,028
其他流動資產及負債	(22,827)	(58,856)
其他非流動資產及負債	(10,361)	(23,656)
來自經營活動的現金流量	1,206,375	1,092,278
已收／(已付)利息淨額，包括租賃負債已付利息	1,145	14,925
已付稅項	(220,407)	(442,958)
來自經營活動的現金流量淨額	987,113	664,245
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(133,140)	(113,447)
於附屬公司及聯營公司的投資	(123,140)	(455,251)
財務(投資)／撤資	2,963	-
已收投資所得股息	170,501	24,584
投資活動所用的現金流量淨額	(82,816)	(544,114)
向股東派付股息	(350,559)	(281,471)
短期銀行貸款變動	(50,000)	50,000
公司間貸款變動	38,148	19,516
附屬公司償還貸款	12,730	31,959
向附屬公司償還貸款	(13,878)	-
償還租賃負債	(64,872)	(59,802)
向附屬公司提供貸款	(20,062)	(87,369)
償還長期借款的短期部分－第三方	(79,089)	(90,200)
融資活動所用的現金流量淨額	(527,582)	(417,367)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	376,715	(297,236)
年初現金及現金等價物，來自合併公司	-	1,380
年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	225,028	520,884
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	601,743	225,028

Prada S.p.A. 的權益變動表

(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	股份溢價	其他權益	其他權益	保留溢利	現金流量對沖儲備	於股權工具的投資的公平價值	其他權益總額	年內收入	權益總額
於二零二二年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	1,094,216	7,927	(10,404)	1,735,861	571,683	2,563,426
分配二零二二年收入淨額	-	-	-	-	-	571,683	-	-	571,683	(571,683)	-
其他變動	-	-	-	-	-	(4,297)	-	-	(4,297)	-	(4,297)
股息	-	-	-	-	-	(281,471)	-	-	(281,471)	-	(281,471)
年內全面收入／(虧損) (可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	(2,621)	-	(2,621)	566,740	564,119
年內全面收入／(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	(850)	-	1,633	783	-	783
於二零二三年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	1,379,281	5,306	(8,771)	2,019,938	566,740	2,842,560
分配二零二三年收入淨額	-	-	-	-	-	566,740	-	-	566,740	(566,740)	-
其他變動	-	-	-	-	-	(10,993)	-	10,993	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	(350,559)	-	-	(350,559)	-	(350,559)
年內全面收入／(虧損) (可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	(14,647)	-	(14,647)	849,707	835,060
年內全面收入／(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	474	-	(2,222)	(1,748)	-	(1,748)
於二零二四年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	1,584,943	(9,341)	-	2,219,724	849,707	3,325,313

第9章

綜合財務報表附註



1. 一般資料

Prada S.p.A. (「Prada」或「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」或「Prada集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號：1913)。Prada集團為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，生產及經銷皮具用品、鞋履及成衣的奢侈品行業領先者。本集團亦與Marchesi 1824品牌經營食品行業，夥拍Luna Rossa參與頂尖帆船賽，並根據許可協議經營眼鏡及化妝品行業。

本集團擁有26項生產設施(23項位於意大利、1項位於英國、1項位於法國及1項位於羅馬尼亞)，其產品主要透過直營店(截至二零二四年十二月三十一日為609家)在全球70個國家銷售。Prada集團的產品亦直接透過品牌的電商活動及間接透過精選高端百貨店、在非常獨特地點的獨立零售商及重要電子零售商出售。

本公司為一家在意大利註冊成立的股份有限公司，註冊辦事處位於via Fogazzaro 28, Milan。截至二零二四年十二月三十一日(該等綜合財務報表的報告日期)，79.98%股本由Prada Holding S.p.A.(位於意大利的公司)擁有，而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股。

綜合財務報表已於二零二五年三月四日獲Prada S.p.A.董事會批准及授權刊發。

2. 編製基準

Prada集團截至二零二四年十二月三十一日的綜合財務報表包括「綜合財務狀況表」、「截至二零二四年十二月三十一日止年度綜合損益表」、「截至二零二四年十二月三十一日止年度綜合全面收入表」、「截至二零二四年十二月三十一日止年度綜合現金流量表」、「綜合權益變動表」及「綜合財務報表附註」，乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈並由歐盟認可的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。

於該等綜合財務報表呈報日期，歐盟所認可並適用於Prada集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則並無差異。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及所有國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒佈的詮釋。

本集團已編製綜合財務狀況表，並將流動及非流動資產及負債獨立呈列。準確及完整披露所需的所有詳情載於綜合財務報表附註。綜合損益表項目按開支的功能呈列。綜合現金流量表乃按間接法編製。綜合財務報表以Prada S.p.A.的功能貨幣歐元呈列。

綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

3. 新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零二四年一月一日起適用於 Prada 集團的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對 Prada 集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第 16 號租賃的修訂：售後租回的租賃負債 (二零二二年九月二十二日頒佈)	二零二四年一月一日	二零二三年十一月
國際會計準則第 1 號呈列財務報表的修訂： — 負債分類為流動或非流動 — 生效日期遞延 — 附帶契諾的非流動負債	二零二四年一月一日	二零二三年十二月
國際會計準則第 7 號現金流量表及國際財務報告準則第 7 號金融工具的修訂：披露：供應商融資安排(二零二三年五月二十五日頒佈)	二零二四年一月一日	二零二四年五月

引進該等修訂並無對該等綜合財務報表造成任何影響。

由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可，但於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間方始生效，故尚未適用於 Prada 集團的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對 Prada 集團生效日期	歐盟認可日期
國際會計準則第 21 號外匯匯率變動之影響的修訂：缺乏可兌換性 (二零二三年八月十五日頒佈)	二零二五年一月一日	二零二四年十一月

由國際會計準則理事會所頒佈但於二零二四年十二月三十一日尚未獲歐盟認可的新準則及現有準則的修訂。

新準則及現有準則的修訂	可能適用日期	歐盟認可狀態
金融工具之分類及計量的修訂－國際財務報告準則第 9 號及國際財務報告準則第 7 號的修訂(二零二四年五月三十日頒佈)	二零二六年一月一日	尚未認可
年度改進第 11 冊(二零二四年七月十八日頒佈)	二零二六年一月一日	尚未認可
涉及依賴自然能源生產電力的合約－國際財務報告準則第 9 號及國際財務報告準則第 7 號的修訂(二零二四年十二月十八日頒佈)	二零二六年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第 18 號財務報表的呈列及披露 (二零二四年四月九日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第 19 號非公共受託責任附屬公司：披露 (二零二四年五月九日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可

於綜合財務報表日期，就上述獲歐盟認可以及尚未獲歐盟認可而尚不適用於 Prada 集團的新準則及詮釋，董事尚未完成評估有關影響的必要分析。

4. 綜合入賬範圍

綜合財務資料包括 Prada S.p.A. 及本公司有權直接或間接行使控制權的意大利及海外公司的賬目。投資者可以或有權從參與被投資者的業務分享非固定回報，且有能力行使該權力而影響其來自被投資者的回報時，投資者即被視為控制被投資者。

本集團擁有超過 50% 投票權或由本集團以其他方式所控制的公司自本集團取得控制權當日起按全面綜合法

綜合入賬，直至控制權終止當日。

按權益法綜合入賬的聯營公司指本集團對其擁有重大影響力但不行使控制權的公司。重大影響力的定義為有權參與被投資者的財務及營運政策決策，但並不擁有控制權或共同控制權。

計入綜合財務報表的公司名列於附註 42。

5. 綜合入賬基準

在編製綜合財務報表時使用的主要綜合入賬程序於下文闡釋：

- Prada S.p.A. 及其附屬公司的獨立財務報表根據國際財務報告準則編製，而其附屬公司的財務報表則在有需要時作出調整，以符合國際財務報告準則及應用於本集團的準則。用以編製綜合財務資料的財務報表均擁有相同報告日期；
- 附屬公司的財務報表按全面綜合法綜合入賬，計入各公司的資產及負債、收益及開支的所有金額，而不論持有的所有權百分比，且本公司直接或間接擁有的綜合股權的賬面值，會與相關權益的相應部分對銷；
- 全面綜合入賬及並非由母公司全資擁有的公司，歸屬於第三方的權益部分及年度損益分別列示於綜合財務狀況表的「非控制權益應佔權益淨額」及綜合損益表的「非控制權益收入淨額」；
- 就業務合併而言，所收購權益的購買價格與於收購日期權益的相應部分之間的差額如屬正數，按彼等計量得出的公平值獲分配至已收購可識別資產及已承擔負債。任何剩餘款項，如屬正數會確認為商譽，如屬負數則即時於綜合損益表內確認。額外控制權益的收購成本與被收購權益的相關價值之間的差額直接於權益儲備中確認。如業務合併乃分階段實現（階段收購），早前於被收購公司持有的股權按於收購控制權日期的公平值重新計量。以此方式識別的差額於損益中確認。就共同控制下業務合併而言，所收購權益的購買價格與權益相應比例之間的差額直接於權益中確認；
- 對於並不構成業務及因此不構成業務合併的一項權益或活動，其收購成本按其於收購日期計量的公平值分配至個別所收購資產及所承擔負債；
- 聯營公司導致的溢利及虧損、資產及負債均使用權益法入賬。根據該方法，於聯營公司的投資在綜合財務狀況表中按成本確認，並其後作調整以反映收購後任何變動及任何減值虧損。除非本集團已承諾負責彌補超出母公司擁有人於聯營公司的權益的虧損，否則有關虧損將不予確認。於收購日期，收購成本超出本公司分佔被收購資產及所承擔負債的公平值部分計入商譽。商譽將計入為投資的賬面值，並進行減值測試。於收購日期，收購成本與本公司分佔可識別資產、負債及或然負債公平值的差額會在收購期間的綜合損益表中確認；
- 於綜合入賬過程中，綜合入賬公司間交易所產生的所有應付款項、應收款項、開支及收益會予以對銷。產生自本集團旗下綜合入賬公司之間的交易及於報告日期計入存貨估值的任何未變現損益將會對

銷。未變現虧損將會被對銷，除非交易能夠證明所轉讓的資產出現減值，在此情況下，所轉讓的資產價值將予撇減；

- 倘或在綜合入賬公司的已派付股息被該等公司提用時，則該已派付股息將從綜合損益表中撇銷，並計入保留盈利中；
- 附屬公司的財務報表按其各自的當地貨幣編製。資產及負債使用期末匯率折算為歐元，而收入及開支則使用期內平均匯率進行折算。倘按平均匯率進行的折算並無適當呈列交易，則採用該交易當日的現行匯率在綜合損益表中折算其影響。財務狀況表結餘在使用期初匯率與期末匯率進行折算時所產生的匯兌差額，及損益表項目在使用期內平均匯率(或上述其他匯率)及期末匯率進行折算時所產生的匯兌差額，均於綜合權益中確認為換算儲備，直至出售被投資者。換算儲備計入自二零零四年一月一日首次綜合入賬起所產生的累計折算差額。當編製綜合現金流量表時，附屬公司的現金流量均使用期內平均匯率進行折算。合資格作為外國營運投資淨額的金錢項目所產生的匯兌差額初始於換算儲備中確認並其後於出售投資時撥入損益；
- 用作編製綜合財務報表的申報貨幣為歐元。除非另有說明，否則所有金額均以千歐元呈列。

6. 重大會計政策

現金及現金等價物

現金及現金等價物按其面值確認。現金等價物包括所有原短期到期的高度可變現投資。

僅就現金流量表而言，現金及現金等價物包括庫存現金、銀行賬戶及存款賬戶。銀行透支及就中長期貸款應付銀行的流動部分均於財務狀況表確認為短期財務應付款項及銀行透支。

應收貿易賬款及應付貿易賬款

應收貿易賬款按面值減根據國際財務報告準則第9號的規定釐定的壞賬撥備確認。根據該準則，應收款項於應用「預期虧損」減值法後與(如必要)根據單一信貸狀況的特定可疑條件確認的進一步減值一併撇銷。

應付貿易賬款按公平值確認，其後再按攤銷成本確認。

以外幣計值的交易按交易日的匯率確認。於報告日期，以外幣計值的交易按報告日期的匯率折算。折算所產生的收益及虧損反映於損益中。

存貨

原材料、在製品及製成品按收購或生產成本及可變現淨值(以較低者)確認。成本包括直接生產成本及將存貨運至其目前位置及達到目前狀況產生的間接費用。收購或生產成本採用加權平均成本法釐定。

就調整存貨的價值所作撥備，乃就滯銷及陳舊存貨或者在合理預計最終估計售價或可變現值低於成本的情況下計提。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按購買成本或生產成本(包括任何直接應佔費用)確認。物業、廠房及設備在扣除累計折

舊(根據資產的可使用年期計算)及扣除任何減值虧損列示。

一般維修開支於產生年度的損益內悉數扣除。非經常維修開支於其會增加相關資產的價值或可使用年期時方會資本化。

計入租賃裝修的成本與就非本集團擁有的物業(主要為商業物業)而進行的翻新工程有關。

折舊方法、可使用年期及賬面淨值每年作檢討。代表可使用年期的折舊率列於下表：

物業、廠房及設備類別	折舊率或期間
土地	不予折舊
樓宇及建築	2.5%至10%
生產廠房及設備	4%至25%
租賃零售物業裝修	租期(*)與可使用年期兩者中較短者
租賃工業及辦公物業裝修	租期(*)與可使用年期兩者中較短者
傢俬及裝置－零售	租期(*)與可使用年期兩者中較短者
傢俬及裝置－辦公及工業	7%至20%
其他有形固定資產	4%至50%
在建資產	0%

(*) 租期包括選擇權的行使被視為合理確定時的續期

倘資產被出售或處置，其成本及累計折舊會從財務報表撇銷，而任何盈虧則於損益中確認。

倘租賃協議的期限提早終止，則與相關物業有關的非流動資產可使用年期會一致調整。

土地價值與樓宇價值獨立呈列。折舊僅就樓宇價值計提。

物業、廠房及設備其後按成本減累計攤銷及減值虧損列賬，詳情於本節「減值測試」一段論述。

自有投資物業按收購成本確認。已購投資物業的成本包括其購買價以及任何可直接歸屬的支出，包括法律服務的專業費用、物業轉讓稅及其他交易成本等。於初始確認後，投資物業採用成本模式計量。

無形資產

僅由本集團控制及有能力產生未來經濟利益的可識別資產會計入無形資產。

無形資產包括商標、牌照、店舖租約獲取成本、軟件、開發成本及商譽。

商標按成本或按收購後應佔價值確認，並包括於本集團業務所在不同國家的商標註冊成本。董事估計商標的可使用年期為20至40年，假設其使用控制權並無風險或限制。倘出現減值跡象，每項商標均會進行減值測試。商標註冊成本的可使用年期估計為10年。上述商標亦包括其他知識產權，其可使用年期根據相關合約釐定。

店舖租約獲取成本(或轉讓費)指訂立或接收零售店租賃協議所產生的開支。當租約屬國際財務報告準則第16號租賃應用範圍，獲取店舖租約將納入歸屬於使用權資產組成的初始直接成本。否則獲取店舖租約屬於無形資產。

具有確定可使用年期的無形資產其後按成本減減值虧損入賬，並按直線基準以下列比率攤銷：

無形資產類別	攤銷率或期間
商標及其他知識產權	2.5%至25%
店舖租約獲取成本	租期(*)與可使用年期兩者中較短者
軟件	10%至33%
開發成本及其他無形資產	10%至33%
在建資產	0%

(*) 租期包括選擇權的行使被視為合理確定時的續期

具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年至少進行一次減值測試。本集團並無報告具有不確定使用年期的無形資產(商譽除外，其作為產生未來經濟利益但不單獨識別及單獨計量的資產，初始按成本確認)。

商譽不予攤銷，但每年均進行減值測試檢測其價值是否已減值。倘特定事件或情況改變顯示商譽可能已減值，則會更頻繁地進行減值測試。

減值測試

具有不確定使用年期的無形資產會每年至少進行一次減值測試。業務合併中獲得的商譽須自獲得商譽之日起分配至預期將受益於合併的協同效應的現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別。現金產生單位及現金產生單位組別乃根據本集團組織架構釐定，指自持續使用相關資產產生獨立現金流入的多組資產。

獲分配商譽的現金產生單位組別須每年作減值測試，而每當出現減值跡象，現金產生單位賬面值即與其可收回金額作對比。倘已分配商譽的一個或多個現金產生單位組成發生變動，則商譽將重新分配至受影響的單位。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產(商譽除外)會在有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時進行減值測試。就評估減值而言，資產按照存在基本獨立於其他資產或資產組別的現金流入的獨立可識別現金流入的最低水平分組(現金產生單位)。

為綜合目的而作減值測試的現金產生單位及現金產生單位組別的賬面值按投入資金淨額列示，即經財務狀況淨額調整的權益淨額(包括租賃負債)。

可收回金額為公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者，乃根據預期將自接受減值測試的現金產生單位產生的未來現金流量的估計計算。預估現金流量乃根據管理層批准的預算、預測及長期預測作出。長期增長率計算並應用至預測未來現金流量。於評估使用價值時，估計未來現金流量會按照可以反映當時市場對貨幣時間價值的評估及該現金產生單位的特定風險的稅後貼現率，貼現至其現值。

倘現金產生單位或現金產生單位組別的可收回金額低於其賬面值，會於期內損益中確認減值虧損。

倘商譽以外的非流動資產出現減值，則會於各報告期末檢討是否可撥回減值。就商譽確認的減值虧損不再於往後年度撥回。

分部資料呈報

經營分部按照提供予最高管理層的內部報告貫徹一致的方式呈報。

與往年一樣，已識別的唯一可呈報分部為Prada集團整體。

更多詳情載於附註8「經營分部」。

使用權資產及租賃負債

使用權資產及租賃負債屬國際財務報告準則第16號租賃規管範圍，適用於所有規定支付固定租金款項的租約，包括與其掛鉤及最低保證的款項。

本集團於租賃開始日期按租賃期限確認使用權資產及租賃負債。

租賃期限的確定非常重要，尤其在房地產方面，乃因不同司法權區的租賃形式、立法及一般商業慣例可出現顯著差別。本集團將租賃期限釐定為不可取消租賃期間，連同延長或終止本公司所控制租賃的選擇權所涵蓋的期間。管理層基於多項因素及承租人行使或不行使選擇權所產生激勵的情況(包括由開始日期直至行使選擇權日期的任何事實及情況的預期變動)評估行使選擇權是否「合理確定」。

租賃期限在租賃「開始日期」展開。這定義為出租人使相關資產可供承租人使用的日期。其乃承租人初始確認並計算使用權資產及租賃負債的日期。

開始日期未必是使用權資產折舊開始的日期。就零售物業而言，租賃資產在物業工程完成後方可使用，因此，根據管理層指示(與國際會計準則第16號規定一致)，應在達至店舖使用狀況所需工程完成後才開始將使用權資產折舊。

使用權資產按成本計量，即租賃負債初始計量加上任何由承租人產生的初始直接成本(轉讓費、法律費用、代理費用或為完成合約產生的其他增量成本)或將物業還原至原本狀況所需的任何修復成本。使用權資產在租賃期限或資產的可使用年期(以較短者為準)內折舊。

租賃負債按該日未付的租賃付款現值計量。租賃付款按集團層面計算的增量借款利率貼現。損益項目「國際財務報告準則第16號利息開支」指租賃負債現值調整。由於本集團訂定的大部分租賃並無租賃隱含利率，故適用於未來租賃付款的貼現率按訂定租約的各合約貨幣的無風險利率確定，付款日期遵循具體租賃條款，另加母公司的信貸息差。

租賃範圍或租賃代價(不屬於租賃原有條款及條件一部分，例如增添或終止使用一項或以上相關資產的權利，或延長或縮短合約租賃限期)改變會引致租賃更改。相關更改生效日期定義為「各訂約方同意租賃更改的日期」。如發生此情況，使用權資產及租賃負債將相應更新。若租賃於開始日期所定義的原先租賃限期日期前終止，則使用權資產及租賃負債將重新計量，同時影響損益表。

此外，當在本集團可控制的情況下出現重大事項或變動時，會重新評估延長及提早終止租賃協議選擇權，而其將影響合理確定行使選擇權的評估。

低價值合約(當新資產按單一份基準方法確認時，資產價格少於5,000歐元)以及租賃期限少於12個月的租賃並不屬於「國際財務報告準則第16號租賃」範圍，因此兩者在租賃期限內按直線法於損益中確認。全然可變租金(通常與銷售額掛鉤且不設最低保證)亦不包括在該準則的適用範圍內，並於觸發該等付款之條件發生的期間於損益表中確認。

承租人預期按其對其他變更的認知及本集團過往處理其他變更的方法，就該等變更是否具實質性作出判斷。因此，本集團認為，僅於合約更改與本集團及行業整體應用的慣常做法不相符的情況下，該合約更改(如重續或延長租約期限)方會被視為具實質性。

使用權資產其後以成本減累計折舊及減值虧損計量，詳情於本節「減值測試」一段論述。

於股權工具、聯營公司及合營企業的投資

於股權工具的投資(前稱「可供出售」)初始按購買成本確認，另加任何直接應佔交易成本。本集團按公平值評估該等工具，相關變動於特別權益儲備確認。有關變動(按公平值計入其他全面收入)亦計入全面收入表，列作「不可轉入損益的項目」，因此本集團損益表僅記錄已收股息。國際財務報告準則第9號亦規定允許於損益中直接確認公平值變動(按公平值計入損益)的其他處理方式。每項投資均須作出有關會計處理選擇(按公平值計入損益或按公平值計入其他全面收入)，一經採納即不可撤回。任何初始確認的例外情況須載於綜合財務報表附註內。

就於活躍市場上市的證券而言，公平值為回顧期間的交易日結束時錄得的價格。對於並無活躍市場的投資，則按大致類似工具的獨立部分之間近期交易的價格或採用其他估值技術(例如收入評估或流量分析貼現財務數字)釐定。

聯營公司(「聯營公司」)按權益法計入綜合財務報表。聯營公司指本集團對其擁有重大影響力但不行使控制權的公司。重大影響力的定義為有權參與被投資者的財務及營運政策決策，但並不擁有控制權或共同控制權。

遞延稅項資產

遞延稅項資產指就可扣稅暫時差額或未用稅務虧損結轉可於未來期間收回的所得稅金額。

可扣稅暫時差額為財務狀況表中資產或負債的賬面值與其稅務價值之間的差額；在釐定未來年度的應課稅收入時，於資產或負債的賬面值變現或結算時，有關差額會產生應扣稅款項。

僅在未來年度可能有應課稅收入供抵銷該等可扣稅暫時差額時，方會就所有可扣稅暫時差額、結轉稅項虧損及未用稅務抵免確認遞延稅項資產。可收回性於每年年底時檢討。遞延稅項資產按預期將於資產按報告日期時已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)變現資產的期間適用的稅率計量。

遞延稅項資產不作貼現。

遞延稅項資產透過損益確認，除非稅項是來自直接於權益中確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

衍生金融工具

用以對沖利率風險及匯率風險的衍生金融工具按公平值根據對沖會計規則確認。

根據有關規則，在國際財務報告準則第9號框架內，未來現金流量對沖合約(例如上述所列)已合資格作為現金流量對沖。倘衍生金融工具專為對沖已確認資產或負債或極有可能的交易的未來現金流量變動風險而設，且可能會影響損益，則允許進行對沖會計處理。在此情況下對沖工具的公平值變動會於股東權益中確認。累計盈虧會於確認對沖操作損益影響的期間自股東權益撥回及於損益中確認。

不再有效作現金流量對沖的對沖工具(或其部分)的任何盈虧即時於損益中確認。倘預期對沖交易將不再發生，仍計入權益內的任何相關累計盈虧將於損益中確認。

非流動金融負債

非流動金融負債包括就中長期貸款而應付銀行的款項。

非流動金融負債按交易日的公平值減交易成本(直接與收購有關者)初始確認。初始確認後，非流動金融負債按攤銷成本(即按初始金額減已償還的本金加上或減去該初始金額與到期日金額之間任何差額的攤銷(使用實際利息法))估值。

僱員福利

界定福利計劃使用精算方法來估計本期及過往期間僱員服務產生的責任金額，再將之貼現以釐定本集團責任的現值而確認。

責任的現值由獨立精算師採用預期累積福利單位法釐定。

精算收益及虧損於扣除稅務影響後直接於權益中確認。

其他長期僱員福利於非流動負債項下確認，其價值等於報告日期界定福利責任的現值，並已根據相關協議期間作出調整。該等福利的確認通常取決於本集團取得的特定收益，且為使受益人留在組織內而隨時間遞延的付款將使用與本集團的盈利能力或市值相關的指數重新計量。與界定福利計劃一樣，其他長期福利的估值亦採用預期累積福利單位法進行。與界定福利計劃不同，其他長期福利的精算收益及虧損乃通過損益確認，而非通過權益淨額確認。

以股份支付（「虛擬股份」）為形式的長期僱員福利以現金結算，屬於國際財務報告準則第2號的範圍。該等福利按公平值計量，其估值採用風險中性方法。該模型中，於估值日期無風險利率曲線取自歐元區利率；此外，亦將相關股份的預期股息率納入考慮。於清償負債前，公平值於每年相關日期及結算日期重列。公平值變動於損益扣除。

風險及費用撥備及或然資產

Prada集團主要涉及民事及稅務爭議以及財務報表中記賬的風險及費用相關撥備，當中基於歷史經驗及基於有關難以預測的未來事件假設，由於這亦取決於本集團全面控制以外的因素。因此，於報告期後，所作出估計及實際實現結果不同，而這可能需要對所確認負債價值作出調整。

當國際會計準則第37號規定的部分或全部披露可能會嚴重損害本集團在就相關條文、或然負債或或然資產相關事項與其他方產生的爭議中所處的地位時，將對相關披露應用豁免。

遞延稅項負債

遞延稅項負債為就應課稅暫時差額而就未來期間應付的所得稅金額。

應課稅暫時差額乃財務狀況表中某項資產或負債的賬面值與其稅基之間的差額，在釐定未來年度的應課稅收入時會在資產或負債的賬面值收回或結算時產生應課稅金額。

遞延稅項負債會就所有應課稅時間差異確認，除非會因以下者產生負債：初始確認商譽或初始確認業務合併以外的交易的資產或負債，而該項業務合併不會影響於交易日的會計結果或稅務結果。

遞延稅項負債按預期適用於根據於報告日期已頒佈或實質上已頒佈的稅率（及税法）清償負債期間的稅率計量。

遞延稅項負債不作貼現。

遞延稅項負債透過損益確認，除非稅項是來自直接於權益中確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

高通脹經濟下的會計處理辦法

對於功能貨幣為高通脹經濟體貨幣的實體，根據國際會計準則第29號的規定，其非金錢資產及負債以及收益及虧損須透過應用一般物價指數自該等項目被收購或產生日期起至報告期末的變動進行重列，以反映其功能貨幣一般定價能力的變動。

因此，對於按歷史成本確認的非金錢項目，期初財務狀況表須進行重列以反映自資產收購及負債產生或承擔日期起至往年期末財務狀況表日期的通脹影響。該影響於權益中確認。

此後，於其後財務報表及損益表項目中的所有相應重列數據均透過應用本報告期間的一般物價指數的變動進行重列，從而產生收益或虧損，並於收入表的一個特定項目「金錢狀況收益或虧損淨額」中扣除。

此外，國際會計準則第21號規定，對於功能貨幣為高通脹經濟體貨幣的附屬公司，其財務報表須換算為不同的呈列貨幣，即所有金額（資產、負債、權益項目、收入及開支）須以報告期的收盤匯率換算，惟換算

為非高通脹經濟體貨幣的比較金額除外。

自二零二二年六月三十日起，根據「國際會計準則第29號－高通脹經濟體的財務報告」所載的定義及準則，土耳其經濟體被視為高通脹經濟體，原因是土耳其通脹大幅飆升，最近三年的累計通脹率超過100%。

	二零二零年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二二年 六月三十日	二零二二年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
三年累計消費者物價指數*	54.2%	74.4%	136.4%	156.2%	268.3%	290.8%

* 資料來源：土耳其統計研究所

收益確認及成本確認

銷售貨品的收益會於符合以下所有標準時於損益中確認：

- 識別與客戶的合約（書面、口頭或按照其他商業慣例）；
- 識別合約內的履約責任；
- 釐定每項履約責任的交易售價；
- 收益金額（交易售價）能夠可靠地計量；
- 所有權的重大風險及回報已轉移至買方；
- 已終止對已出售貨品的所有控制；
- 由交易產生的經濟利益將可能由本集團享有；
- 與交易相關的成本能夠可靠地計量；
- 各項履約責任已得到履行。

特許權費根據被許可人作出的銷售及合約條款列賬。

成本按應計基準確認。具體而言，成本於下列情況下會於損益即時確認：

- 開支不會產生任何未來經濟利益；
- 未來經濟利益不合資格或不再合資格於財務狀況表中確認為資產；
- 已產生負債但無資產被確認。

開業前租金

新的或重新裝修的零售店開業前期間產生的成本於產生時在損益內扣除，惟使用權資產折舊暫停除外。

利息開支

利息開支可能包括銀行透支、短期及長期貸款利息、租賃負債現值調整相關財務費用、貸款業務初始成本攤銷、衍生工具公平值變動（只要可於損益內扣除）、離職後僱員福利現值到期應付的年息以及延遲付款的利息。

稅項

稅項撥備根據對各綜合實體的稅項費用的實際估計，按照於報告日期各國已頒佈或實質上已頒佈的稅率（及稅法）釐定。

即期稅項於損益中確認為開支，惟透過於股東權益直接確認的交易或事件而產生的稅項除外，該等稅項直接於權益中扣除。

根據二零二三年十二月二十七日意大利第209號法令，實施二零二二年十二月十五日第2022/2523號指令（實施經合組織／二十國集團支柱二提案）規定的全球最低稅，自二零二四年一月一日起在意大利生效。

鑒於上述立法所概述的確保該最低稅收水平的制度較為複雜，對於首三個稅務期間（對Prada集團而言為二零二四年至二零二六年財政年度），已就應用簡化制度的可能性作出規定（所謂的「過渡安全港」）。該簡

化制度主要基於各司法權區已有的會計資料及應用三項測試(最低限度測試、簡化實際稅率測試及常規溢利測試)；通過該等測試中的至少一項，便可豁免為達致規定最低稅收水平所需的任何額外稅項，並減輕合規負擔。

記入截至二零二四年十二月三十一日的「稅項」標題下的補足稅與未通過任何一項過渡安全港測試的支柱二司法權區有關。截至二零二四年十二月三十一日的應計金額乃基於迄今為止已知或合理可估計的資料的最佳估計影響。

在外部顧問的支持下，本集團已就新立法的影響進行分析及計算，現已制定與應用支柱二有關的合規要求，並透過適當的公司制度及程序執行。

Prada集團因應用支柱二而產生的風險取決於以下事實：

- (i) 本集團的大多數實體(假設在其所在司法權區的總體水平上)通過上述三項測試中的至少一項；
- (ii) 另一方面，對於在其所在司法權區的總體水平上並不滿足上述三項測試中任何一項的實體，則認為其溢利以及因此由支柱二框架產生的潛在稅收風險對本集團整體的溢利及稅項負債並無相關影響。

本集團已就國際會計準則第12號項下的遞延稅項會計規定應用國際會計準則理事會於二零二三年五月透過《國際會計準則第12號所得稅的修訂：國際稅收改革－支柱二立法模板》引入的臨時例外；因此，本集團既無確認支柱二所得稅相關的遞延稅項資產及負債，亦無披露有關資料。

每股盈利或虧損

每股盈利或虧損以母公司應佔淨業績額除以已發行普通股加權平均數計算。

會計政策的變動、估計的錯誤及變動

經採納的會計政策僅會於會計準則規定須作出變動或有關變動有助對實體的財務狀況表、損益或現金流量的操作的影響提供更可靠及有意義的資料時，方會按年變動。

會計政策的變動進行追溯會計處理，影響分配至所呈列期間當中最早期間的期初權益。就各過往期間呈報的其他比較金額亦予調整，猶如新政策自出台即已應用。僅當重列比較資料不切實可行時，方會採用前瞻法。

應用新訂或經修訂會計準則作為應準則本身要求進行會計處理。倘準則並不規管過渡方式，則變動按追溯基準或(倘不切實可行)按前瞻基準入賬。

重大錯誤按與上述會計政策變動的相同基準處理。非重大錯誤透過發現錯誤期間的損益更正。

會計估計的變動於發生變動年度的損益(倘其僅影響該年度的損益)或於發生變動年度及後續期間(倘彼等亦受變動影響)的損益進行前瞻性會計處理。

運用估計

根據國際財務報告準則，在釐定若干類型的資產、負債、收益及成本時以及在評估或然資產及負債時，編製該等綜合財務報表需運用估計及假設。

該等假設首先指於期末尚未了結的業務及事件。因此，於付款後，實際後果可能有別於估計金額。估計及假設會定期審閱且各變動的影響於損益即時確認。

重大估計主要用於減值測試(當釐定風險及壞賬的撥備時)、存貨滯銷撥備、離職福利、以股份為基礎的

計劃、稅務計算、衍生工具計量及具重續或提前終止選擇權的合約租賃期限(根據國際財務報告準則第16號)以及物業、廠房及設備及無形資產的可使用年期。

氣候變化相關事宜對財務報表的影響

本集團已制定以減少溫室氣體排放為目標的氣候策略，為全球應對氣候變化的目標做出積極貢獻。該策略與本集團的業務模式及營運相結合，包括與直接溫室氣體排放(範圍1)、間接溫室氣體能源排放(範圍2)及非本公司自身擁有或控制的來源的其他間接溫室氣體排放(範圍3)相關的中期碳減排目標。

實現範圍1、2及3目標的主要行動包括：

- 工業場所加熱／冷卻系統的電氣化；
- 向環保公司車隊轉變；
- 增加自有光伏系統的自產能源；
- 投資於可再生能源採購(包括將於未來數年對本集團產生影響的虛擬電廠集體採購協議(CVPPA))；
- 增加LEED金牌或白金認證；
- 原材料過渡至影響較低的替代品的計劃。

上述行動已經及將會於投資及經常性營運(如購買經認證的可再生能源、購買影響較低的原材料)方面對本集團的綜合財務報表產生影響。

管理層亦已評估氣候變化的影響及遵循氣候策略所採取的措施對編製綜合財務報表的準則的影響，並特此參考「運用估計」一節所界定的估計及假設。

此外，為使本集團關鍵人員的表現與利益相關者的利益保持一致，並鞏固本集團對環境、社會及管治事宜的承諾，本集團制定了一項長期可變激勵計劃，包括財務指標及實現指定的可持續發展目標。於評估長期激勵計劃時，已考慮此等標準的達成情況。

現階段，管理層估計對本集團財務報表的影響並不重大，原因是其並無識別到有關計量可受氣候變化事宜嚴重影響的任何特定資產及負債。

烏克蘭爆發戰爭對財務報表的影響

編製截至二零二四年十二月三十一日的財務報表時，已考慮持續衝突的影響。對編製財務報表產生的唯一顯著影響是對於俄羅斯及烏克蘭持有資產(尤其是這兩個國家仍然生效的租賃協議相關的使用權資產以及於莫斯科及聖彼得堡擁有的兩幢建築物(截至二零二四年十二月三十一日的賬面淨值為15.4百萬歐元))的估值。

與去年一樣，使用權資產已全數予以撇減，而建築物的可收回金額則於一間領先獨立房地產公司的協助下採用估值的比較法按公平值進行評估。本財政年度錄得撇減金額為0.6百萬歐元。

管理層將繼續密切監察業務及法律情況的演變，以確保對本集團綜合財務報表中確認的資產進行適當估值並遵守所實施的法律及規例。

7. 併購

最重大的併購包括以下各項：

於二零二四年一月九日，Prada S.p.A.收購Prada Middle East Fzco的19%股本。因此，Prada S.p.A.所佔的Prada Middle East Fzco股份由60%增至79%。

於二零二四年七月十日，Prada S.p.A.成立Prada Bahrain Wll公司，旨在擴展於巴林的商業活動。

於二零二四年十二月二十日，Prada S.p.A. 收購 Effepi S.r.l. 的 40% 股本。

8. 經營分部

根據國際財務報告準則第 8 號，經營分部的定義為「一個業務分部，其經營業績由最高管理層定期審閱，以便採納向該分部分配適當資源的決策及評估其表現」，管理層據此將各個自有品牌確定為經營分部。

就財務報表呈列而言，所有已確定經營分部已合併為與整個 Prada 集團相對應的單一可呈報分部，並與國際財務報告準則第 8 號的核心原則一致。

務請注意，Prada 及 Miu Miu 兩大品牌具有相似的經濟及業務概況，合共佔本集團收益的 99%。其他品牌佔本集團收益的餘下 1%，被視為並不重大。

為釐定經營分部 Prada 及 Miu Miu 具有相似經濟特徵而評估的主要經濟指標為：

- 長期財務表現 (特別是平均毛利率)
- 貨幣、競爭、經營及財務風險。

此外，Prada 及 Miu Miu 的產品性質相似、生產流程及客戶相似、分銷渠道相同。

因此，截至二零二四年十二月三十一日已確定僅有一個可呈報分部，與過往年度的情況一致。

銷售淨額

按分銷渠道及品牌劃分的銷售淨額的資料詳情連同有關意見於下文及財務回顧內提供。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月		截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月		當前 匯率變動%	固定匯率 變動% (*)
收益淨額						
零售銷售淨額(直營店及電子商務)	4,849,208	89.3%	4,189,676	88.6%	15.7%	18.0%
批發銷售淨額(獨立客戶及特許經銷商)	460,818	8.5%	433,206	9.2%	6.4%	7.1%
特許權費	121,531	2.2%	103,529	2.2%	17.4%	17.4%
總收益淨額	5,431,557	100%	4,726,411	100%	14.9%	17.0%
按品牌劃分的零售銷售淨額						
Prada	3,563,376	73.5%	3,488,276	83.3%	2.2%	4.2%
Miu Miu	1,228,053	25.3%	648,936	15.5%	89.2%	93.2%
Church's	31,659	0.7%	28,555	0.7%	10.9%	10.1%
其他	26,120	0.5%	23,909	0.6%	9.2%	9.0%
零售銷售淨額總計	4,849,208	100%	4,189,676	100%	15.7%	18.0%
按地區劃分的零售銷售淨額						
亞太區	1,604,413	33.1%	1,446,146	34.5%	10.9%	13.1%
歐洲	1,531,622	31.6%	1,312,023	31.3%	16.7%	17.5%
美洲	829,809	17.1%	767,365	18.3%	8.1%	8.9%
日本	656,431	13.5%	483,838	11.5%	35.7%	45.8%
中東	226,933	4.7%	180,304	4.3%	25.9%	26.0%
零售銷售淨額總計	4,849,208	100%	4,189,676	100%	15.7%	18.0%

(*) 計算不包括土耳其高通脹的影響

地區資料

下表呈報按地區劃分的本集團非流動資產的賬面值，乃應國際財務報告準則第8號「經營分部」之要求就擁有單一可呈報分部的實體（如Prada集團）而報告：

（金額以千歐元為單位）	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
歐洲	3,191,693	3,135,326
美洲	1,092,143	900,086
亞太區	846,836	623,716
日本	298,067	276,239
中東及非洲	148,068	137,437
總計	5,576,807	5,072,804

總額5,577百萬歐元（於二零二三年十二月三十一日為5,073百萬歐元）為本集團的非流動資產，惟根據國際財務報告準則第8號並不包括與衍生工具、遞延稅項資產及退休金盈餘有關的該等金額。

綜合財務狀況表

9. 現金及現金等價物

現金及現金等價物詳情如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
庫存現金	3,634	5,900
銀行往來賬戶	213,236	245,113
銀行存款賬戶	734,858	377,376
其他現金等價物	59,835	61,130
總計	1,011,563	689,519

於二零二四年十二月三十一日，銀行賬戶及存款的應計利息收入年利率介乎0%至5.77%（於二零二三年十二月三十一日介乎0%至5.95%）。該等範圍並不包括土耳其里拉的銀行賬戶及存款，由於高通脹，彼等的收益率非常高，因此與金額不相關。至於銀行存款，於二零二四年十二月三十一日，利息收入的平均收益率為3.70%（於二零二三年十二月三十一日為3.94%）。

10. 應收貿易賬款淨額

應收貿易賬款淨額詳情如下：

（金額以千歐元為單位）	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
應收貿易賬款－第三方	435,403	414,621
呆壞賬撥備	(14,062)	(11,341)
應收貿易賬款－關聯方	2,392	1,871
總計	423,733	405,151

呆壞賬撥備變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
年初結餘	11,341	11,595
匯兌差額	150	(244)
增加	4,277	2,979
撥回	(932)	(173)
動用	(774)	(2,816)
年末結餘	14,062	11,341

11. 存貨淨額

存貨淨額細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
原材料	132,455	115,531
在製品	45,893	38,580
製成品	799,772	726,295
退回資產	16,862	12,942
陳舊及滯銷存貨撥備	(128,822)	(110,370)
總計	866,160	782,978

庫存增加主要是由於需要支持銷售增長。於二零二四年，存貨撥備增加18.5百萬歐元(扣除動用及撥回)，分配至滯銷產品及原材料。

二零二四年陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	陳舊及滯銷 存貨撥備總額
年初結餘	41,663	68,707	110,370
匯兌差額	6	243	249
增加	4,164	24,122	28,286
動用	-	(10,030)	(10,030)
撥回	-	(53)	(53)
年末結餘	45,833	82,989	128,822

二零二三年陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	陳舊及滯銷 存貨撥備總額
年初結餘	32,222	56,222	88,444
匯兌差額	-	(185)	(185)
增加	9,441	12,801	22,242
動用	-	(97)	(97)
撥回	-	(34)	(34)
年末結餘	41,663	68,707	110,370

12. 衍生金融工具：資產及負債

衍生金融工具：資產及負債－流動及非流動部分：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
衍生工具金融資產－流動	12,487	17,550
衍生工具金融資產－非流動	2,571	890
金融資產總值－衍生金融工具	15,058	18,440
衍生工具金融負債－流動	(27,778)	(7,543)
衍生工具金融負債－非流動	(399)	-
金融負債總額－衍生金融工具	(28,177)	(7,543)
賬面淨值－流動及非流動部分	(13,119)	10,897

衍生工具(包括流動及非流動部分)的賬面淨值組成如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日	國際財務報告 準則第7號類別
遠期合約	9,844	11,187	第二級
期權	2,658	2,423	第二級
利率掉期	2,556	4,830	第二級
正公平值	15,058	18,440	
遠期合約	(24,472)	(7,474)	第二級
期權	(3,705)	(69)	第二級
負公平值	(28,177)	(7,543)	
賬面淨值－流動及非流動	(13,119)	10,897	

所有上述衍生工具分類為公平值等級第二級。本集團並無訂立任何合資格作為第一級或第三級的衍生工具

合約。

用於對沖利率風險的衍生工具(利率掉期)公平值及用於對沖外匯風險的衍生工具(遠期合約及期權)公平值均利用金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本集團在風險管理活動過程中訂有衍生工具合約以對沖因匯率及利率波動而產生的財務風險。此外，本集團通過平衡浮動利率債務及浮動利率流動性投資的風險敞口，減低利率風險。

外匯交易

由於本集團以國際性規模經營業務，故其現金流量面對匯率波動風險。為對沖此風險，本集團會訂立期權及遠期出售及購買協議，以保障已識別現金流量的歐元(或當地使用的其他貨幣)的價值。預期未來現金流量主要為公司間應收貿易賬款的收取、公司間應付貿易賬款的結算及財務現金流量。

被指定為外匯風險對沖的衍生工具合約的名義金額(按附註38所匯報於二零二四年十二月三十一日的匯率換算)列示如下。

截至二零二四年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	二零二四年 十二月三十一日
貨幣			
美元	86,630	294,542	381,172
人民幣	69,627	235,518	305,145
日圓	104,869	117,748	222,617
韓圓	91,375	74,732	166,107
英鎊	43,416	70,552	113,968
港元	7,436	48,893	56,329
土耳其里拉	-	46,955	46,955
泰銖	-	29,151	29,151
加拿大元	-	28,766	28,766
新台幣	-	24,938	24,938
瑞士法郎	-	22,418	22,418
馬來西亞令吉	-	13,465	13,465
其他貨幣	-	55,758	55,758
總計	403,353	1,063,436	1,466,789

截至二零二四年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約	二零二四年 十二月三十一日
貨幣		
美元	40,382	40,382
瑞士法郎	23,952	23,952
韓圓	19,580	19,580
新台幣	8,802	8,802
馬來西亞令吉	1,292	1,292
其他貨幣	8,409	8,409
總計	102,417	102,417

截至二零二三年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	二零二三年 十二月三十一日
貨幣			
美元	55,204	238,914	294,118
人民幣	57,318	173,229	230,547
韓圓	54,406	115,788	170,194
日圓	-	118,339	118,339
英鎊	-	77,096	77,096
加拿大元	7,035	17,620	24,655
新台幣	-	22,811	22,811
港元	8,457	29,312	37,769
瑞士法郎	-	18,143	18,143
馬來西亞令吉	-	11,620	11,620
其他貨幣	4,798	80,766	85,564
總計	187,218	903,638	1,090,856

截至二零二三年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約	二零二三年 十二月三十一日
貨幣		
美元	43,514	43,514
英鎊	35,671	35,671
瑞士法郎	33,153	33,153
韓圓	20,925	20,925
新台幣	8,876	8,876
馬來西亞令吉	3,939	3,939
其他貨幣	26,329	26,329
總計	172,407	172,407

於二零二四年十二月三十一日已訂立的所有合約屆滿日期均短於十二個月。這不包括於二零二五年十二月三十一日後到期以對沖未來財務現金流量的部分遠期合約，其名義淨額為17.2百萬歐元(全部均指遠期出售合約)。

所有於報告日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，預期交易對手方不會出現任何違約情況。該等衍生工具合約到期日的流動性分析載於此等附註財務風險一節。

利率交易

本集團訂立利率掉期(「利率掉期」)，以對沖銀行貸款的利率波動風險。於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

利率掉期協議						已對沖貸款			
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	於二零二四年十二月三十一日的公平值	貨幣	債務類型	金額	到期
利率掉期	千歐元	20,168	1.46%	二零三零年五月	449	歐元	定期貸款	20,168	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	100,000	1.33%	二零二五年四月	346	歐元	定期貸款	100,000	二零二五年四月
利率掉期	千歐元	27,000	2.65%	二零二六年二月	(88)	歐元	定期貸款	27,000	二零二六年二月
利率掉期	千英鎊	36,450	2.78%	二零二九年一月	1,849	英鎊	定期貸款	36,450	二零二九年一月
公平值總額(金額以千歐元為單位)					2,556				

利率掉期協議						已對沖貸款			
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	於二零二三年十二月三十一日的公平值	貨幣	債務類型	金額	到期
利率掉期	千歐元	23,833	1.46%	二零三零年五月	875	歐元	定期貸款	23,833	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	100,000	1.33%	二零二五年四月	2,332	歐元	定期貸款	100,000	二零二五年四月
利率掉期	千歐元	52,200	2.65%	二零二六年二月	190	歐元	定期貸款	52,200	二零二六年二月
利率掉期	千英鎊	39,300	2.78%	二零二九年一月	1,433	英鎊	定期貸款	39,300	二零二九年一月
公平值總額(金額以千歐元為單位)					4,830				

利率掉期將銀行貸款的可變動利率轉換為固定利率。其乃與大型金融機構所進行的安排，預期交易對手方不會出現任何違約情況。

財務風險資料

資本管理

本集團的資本管理策略旨在保證股東獲得公平經濟回報、保障其他利益相關者的利益、保持均衡的資本架構及良好信譽、縮減平均債務成本和最大限度降低財務風險。

根據國際財務報告準則第7號的金融資產及負債的類別

金融資產

下表為國際財務報告準則第7號規定的金融資產詳情，乃按國際財務報告準則第9號規定的類別劃分：

(金額以千歐元為單位)	指定按公平值 計算的金融資產	持有至收回	持有至收回 及出售	其他	股權工具	總計	附註
現金及現金等價物	-	-	-	1,011,563	-	1,011,563	9
應收貿易賬款淨額	-	423,733	-	-	-	423,733	10
衍生金融工具	15,058	-	-	-	-	15,058	12
其他投資	-	-	-	-	37,624	37,624	18
於二零二四年十二月三十一日的總計	15,058	423,733	-	1,011,563	37,624	1,487,978	

(金額以千歐元為單位)	指定按公平值 計算的金融資產	持有至收回	持有至收回 及出售	其他	股權工具	總計	附註
現金及現金等價物	-	-	-	689,519	-	689,519	9
應收貿易賬款淨額	-	405,151	-	-	-	405,151	10
衍生金融工具	18,440	-	-	-	-	18,440	12
於股權工具的投資	-	-	-	-	5,184	5,184	18
其他投資	-	-	-	-	36,426	36,426	18
於二零二三年十二月三十一日的總計	18,440	405,151	-	689,519	41,610	1,154,720	

金融負債

下表為國際財務報告準則第7號規定的金融負債詳情，乃按國際財務報告準則第9號規定的類別劃分：

(金額以千歐元為單位)	指定按公平值 計算的金融負債	攤銷成本	交易性 金融負債	總計	附註
財務應付款項	-	412,337	-	412,337	21,22,26
應付貿易賬款	-	481,615	-	481,615	23
衍生金融工具	28,177	-	-	28,177	12
租賃負債	-	2,375,113	-	2,375,113	20
於二零二四年十二月三十一日的總計	28,177	3,269,065	-	3,297,242	

(金額以千歐元為單位)	指定按公平值 計算的金融負債	攤銷成本	交易性 金融負債	總計	附註
財務應付款項	-	492,613	-	492,613	21,22,26
應付貿易賬款	-	453,387	-	453,387	23
衍生金融工具	7,543	-	-	7,543	12
租賃負債	-	2,110,888	-	2,110,888	20
於二零二三年十二月三十一日的總計	7,543	3,056,888	-	3,064,431	

公平值

衍生工具(無論是資產或負債)的呈報金額反映其公平值(如附註12所述)。

現金及現金等價物、財務應收款項及應收貿易賬款的賬面值(按國際財務報告準則第9號的規定經作出所需減值調整)與其估計可變現價值及因而與其公平值相若。

於股權工具的投資的金額與其公平值(第一級)相稱。

租賃負債按其現值呈報，而所有其他金融負債均按公平值列賬。

信貸風險

信貸風險是指交易對手方未能履行其合約責任導致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險為在財務報表中確認的所有金融資產。然而，根據管理層的意見，本集團信貸風險主要有關批發及其他商業合作夥伴所產生的應收貿易賬款，以及持有現金。如財務回顧所載風險因素一節所述，本集團已落實特定控制制度以管理該等風險。

應收貿易賬款

下表載列應收貿易賬款(未計呆壞賬撥備前)的賬齡分析：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	未逾期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	437,795	376,641	34,956	8,277	2,981	817	14,123
於二零二四年十二月三十一日的總計	437,795	376,641	34,956	8,277	2,981	817	14,123

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	未逾期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	416,492	331,052	55,306	9,854	3,717	2,570	13,993
於二零二三年十二月三十一日的總計	416,492	331,052	55,306	9,854	3,717	2,570	13,993

下表載列應收貿易賬款(扣除呆壞賬撥備後)的賬齡分析：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	未逾期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	423,733	373,853	34,926	8,107	2,839	791	3,217
於二零二四年十二月三十一日的總計	423,733	373,853	34,926	8,107	2,839	791	3,217

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	未逾期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	405,151	329,418	54,350	8,780	3,578	2,548	6,477
於二零二三年十二月三十一日的總計	405,151	329,418	54,350	8,780	3,578	2,548	6,477

銀行往來賬戶及存款

銀行存款按貨幣細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
貨幣		
歐元	514,735	171,804
美元	91,434	86,191
港元	55,307	55,624
其他貨幣	73,382	63,757
銀行存款賬戶總計	734,858	377,376

本集團務求透過分配可用資金予多個在貨幣、國家及銀行(經常為投資級別)方面存在差異的賬戶降低銀行存款的財務交易對手方風險；該等投資始終屬短期性質。

銀行往來賬戶按貨幣細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
貨幣		
阿聯酋迪拉姆	42,197	14,988
歐元	32,519	54,569
韓圓	22,411	6,442
美元	18,374	70,098
港元	7,824	6,406
英鎊	594	12,644
其他貨幣	89,317	79,966
銀行往來賬戶總計	213,236	245,113

就其經營活動及業務流程而言，本集團與信譽良好且適當多元化的財務交易對手方合作；因此，銀行賬戶的交易對手方風險可被視為不重大。

流動性風險

流動性風險指本集團在獲取新資金方面可能遇到的困難，導致未能履行其財務責任。董事負責管理流動性風險，而本集團財務總監(財務總監)(由本集團財務副總監支持)則負責優化財務資源管理。

根據董事的意見，觀乎現時可用資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本集團將有能力滿足其於可預見期間的投資活動、營運資金管理、及時償還貸款及支付股息的財務需要。

為提供更大財務靈活性，Prada S.p.A. 於二零二四年四月十七日簽署一項新的800百萬歐元可持續發展掛鉤循環信貸融資(五年期)，以取代現有的400百萬歐元融資。截至二零二四年十二月三十一日，該項新循環信貸融資尚未提取。

截至二零二四年十二月三十一日，本集團未提取且可動用的銀行現金信貸額度為1,296百萬歐元(截至二零二三年十二月三十一日為768百萬歐元)，當中861百萬歐元為承諾信貸額度，而435百萬歐元則為非承諾信貸額度。

應付貿易賬款的賬齡分析載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	未逾期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	481,615	404,736	54,869	5,349	3,671	3,313	9,677
於二零二四年十二月三十一日的總計	481,615	404,736	54,869	5,349	3,671	3,313	9,677

(金額以千歐元為單位)	二零二三年 十二月三十一日	未逾期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	453,387	372,015	56,875	8,958	3,473	1,694	10,372
於二零二三年十二月三十一日的總計	453,387	372,015	56,875	8,958	3,473	1,694	10,372

衍生金融工具下的金融負債(遠期合約及期權)

下表顯示基於本集團可能被要求還款的最早日期(最壞情況)的金融負債的到期情況。

按國際財務報告準則第7號規定，下表顯示於報告日期預計為負現金流量的指定為現金流量對沖所設遠期合約及期權下的金融負債：

(金額以千歐元為單位)	於二零二四年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
遠期合約現金流量(流出/流入)淨額	(24,472)	(13,007)	(11,066)	(399)	-	-	-
期權現金流量(流出/流入)淨額	(3,705)	(1,849)	(1,852)	(4)	-	-	-
淨額	(28,177)	(14,856)	(12,918)	(403)	-	-	-

(金額以千歐元為單位)	於二零二三年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
遠期合約現金流量(流出/流入)淨額	(7,474)	(3,803)	(3,671)	-	-	-	-
期權現金流量(流出/流入)淨額	(69)	-	(1)	(22)	(46)	-	-
淨額	(7,543)	(3,803)	(3,672)	(22)	(46)	-	-

衍生金融工具下的金融負債(利率掉期)

二零二三年及二零二四年並無出現負現金流量的利率掉期。

金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零二四年 十二月三十一日 的賬面值	於二零二四年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	按要求	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
租賃負債	2,375,113	2,681,664	-	249,134	247,122	428,078	373,811	308,782	1,074,737
金融負債－第三方 (不計貸款的遞延成本)	404,453	424,062	-	172,372	20,275	153,523	17,352	22,583	37,957
金融負債－關聯方	8,149	8,636	-	2,088	6,548	-	-	-	-
總計	2,787,715	3,114,362	-	423,594	273,945	581,601	391,163	331,365	1,112,694

(金額以千歐元為單位)	於二零二三年 十二月三十一日 的賬面值	於二零二三年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	按要求	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
租賃負債	2,110,888	2,334,644	-	239,094	226,276	388,426	329,148	290,240	861,460
金融負債－第三方 (不計貸款的遞延成本)	487,327	519,976	-	120,942	43,942	156,610	151,900	10,442	36,140
金融負債－關聯方	5,853	5,853	-	1,505	4,348	-	-	-	-
總計	2,604,068	2,860,473	-	361,541	274,566	545,036	481,048	300,682	897,600

部分上述金融負債包含貸款契諾(如附註26所述)。

匯率風險敏感度

本集團所面對的匯率風險大部分集中於Prada S.p.A.，乃因外幣兌歐元波動所致。

Prada S.p.A.是本集團的母公司及品牌產品全球分銷商。涉及母公司及附屬公司的公司間交易主要以附屬公司的本地貨幣結算。因此，匯率風險主要源自此類公司間交易。我們進行了衍生工具交易以減輕該等匯率風險。

就風險敞口而言，對本集團最重要的貨幣為英鎊、港元、日圓、美元、人民幣及韓圓。

下表載列以截至二零二四年十二月三十一日本集團公司的財務狀況表為基準，綜合收入淨額及權益對主要外幣兌歐元匯率假設性波動範圍的敏感度：

(金額以千歐元為單位)	歐元升值5%		歐元貶值5%	
	對淨業績的影響	對權益淨額的影響	對淨業績的影響	對權益淨額的影響
英鎊	246	3,700	(634)	(4,938)
港元	1,000	3,299	(1,142)	(3,774)
日圓	(3,185)	4,631	3,537	(5,042)
美元	1,842	16,393	(2,283)	(19,288)
人民幣	1,938	12,149	(2,357)	(14,031)
韓圓	(834)	4,785	1,194	(4,933)
其他貨幣	(5,618)	2,756	6,210	(3,047)
總計	(4,611)	47,713	4,525	(55,053)

對權益的影響總和(正47.7百萬歐元與負55.1百萬歐元)為假設歐元兌其他貨幣升值或貶值而對損益表及

現金流量對沖儲備產生的理論影響總和。

上述對財務報表項目的影響未計及稅務。此敏感度分析基於期末貨幣風險，或不能反映期內的實際風險。因此，此分析僅作為參考。

利率風險敏感度

Prada集團面對的利率波動風險主要與母公司Prada S.p.A.及其部分附屬公司所負中／長期債務的利息開支有關。本集團財務總監對財務風險管理負有最終責任。

下表列示綜合收入淨額及權益對以二零二四年十二月三十一日本集團成員公司財務狀況為基準的假設利率曲線移動的敏感度：

(金額以千歐元為單位)	利率曲線移動			
	+0.50%		-0.50%	
	對淨業績的影響	對權益淨額的影響	對淨業績的影響	對權益淨額的影響
歐元	1,377	1,638	(1,377)	(1,646)
英鎊	(131)	427	131	(439)
港元	316	316	(316)	(316)
日圓	11	11	(11)	(11)
美元	513	513	(513)	(513)
其他貨幣	596	596	(596)	(596)
總計	2,682	3,501	(2,682)	(3,521)

對權益的影響總額(正及負3.5百萬歐元)為假設利率曲線移動對損益表及現金流量對沖儲備的理論影響總和。上述對財務報表項目的影響未計及稅務。

敏感度分析乃基於期末淨財務狀況，或不能反映期內實際面對的利率風險。因此，此分析僅作參考。

其他風險

影響國際奢侈品市場及Prada集團特有的風險因素披露於「風險因素及管理」一段所載財務回顧。

13. 應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動及非流動

流動應收關聯方款項及預付關聯方款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
財務應收款項	7	2
其他應收款項及預付款	134	136
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	141	138

非流動應收關聯方款項及預付關聯方款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
財務應收款項	369	-
應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動	369	-

有關關聯方交易的進一步資料載於附註40。

14. 其他流動資產

其他流動資產載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
增值稅	37,833	38,317
稅項及其他應收稅項	62,283	82,853
其他資產	15,584	15,063
預付款項	124,011	124,244
保證金	5,613	6,935
總計	245,324	267,412

其他資產

其他資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
向供應商墊款	9,589	6,493
零售投資獎勵	484	455
其他應收款項	5,511	8,115
總計	15,584	15,063

預付款項

預付款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
租金成本	6,309	3,371
保險	3,203	2,180
設計成本	31,494	33,194
時裝展及宣傳活動預付款項	43,640	37,163
其他	39,365	48,336
總計	124,011	124,244

預付款項主要涉及於報告期後產生收益的產品系列設計、廣告活動的開展及時裝展的舉辦所產生的成本。

保證金

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

15. 物業、廠房及設備

過去兩年的歷史成本和累計折舊載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俱及裝置	其他 有形資產	在建資產	總額
歷史成本	1,401,574	281,459	1,443,765	708,792	232,658	71,307	4,139,555
累計折舊	(214,678)	(206,819)	(1,113,221)	(406,587)	(165,374)	-	(2,106,679)
截至二零二三年十二月三十一日 的賬面淨值	1,186,896	74,640	330,544	302,205	67,284	71,307	2,032,876
歷史成本	1,476,603	300,975	1,556,832	781,981	229,670	100,361	4,446,422
累計折舊	(245,303)	(221,184)	(1,129,733)	(434,101)	(161,046)	-	(2,191,367)
截至二零二四年十二月三十一日 的賬面淨值	1,231,300	79,791	427,099	347,880	68,624	100,361	2,255,055

年內的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俱及裝置	其他 有形資產	在建資產	賬面淨值 總額
年初結餘	1,186,896	74,640	330,544	302,205	67,284	71,307	2,032,876
綜合範圍變動	-	533	-	-	276	-	809
添置	35,624	15,240	179,226	77,616	8,547	99,324	415,577
折舊	(28,116)	(14,229)	(123,650)	(47,411)	(11,902)	-	(225,308)
出售	(510)	(121)	(224)	(190)	(44)	(1,303)	(2,392)
匯兌差額	28,235	79	6,043	5,225	81	16	39,679
其他變動	9,937	4,223	37,843	15,352	4,385	(68,707)	3,033
減值	(766)	(574)	(9,442)	(4,953)	(38)	(276)	(16,049)
根據國際會計準則第29號重新估值	-	-	6,759	36	35	-	6,830
年末結餘	1,231,300	79,791	427,099	347,880	68,624	100,361	2,255,055

租賃裝修以及傢俱及裝置增加主要與零售物業風格重塑及店舖重置有關。

期末在建資產與零售及工業項目有關。

減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，本集團已評估分配至現金產生單位的物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產(商譽除外)是否存在任何減值跡象。本集團已對出現減值跡象的現金產生單位進行減值測試。

識別現金產生單位可收回金額採用的貼現現金流量方法包括貼現直接屬於現金產生單位活動所產生預測現

金流量(使用價值)。使用價值為根據管理層最佳估計的現金產生單位所預期的未來現金流量的現值與期末相關經營活動現值(最終價值)之和。

預測現金流量並無計及於二零二四年十二月三十一日現有資產表現的重大改善或新活動的未來發展。

就進行測試的各現金產生單位而言，加權平均資本成本是考慮到現金產生單位的風險特徵以及其他特定參數(如地理位置)後釐定。

用於計算最終價值的增長率「g」假定與通脹預期前景一致，且不高於奢侈品市場的長期預期增長。

於二零二四年十二月三十一日的減值測試結果顯示，除與資產處置及／或置換相關的減值12.9百萬歐元外，本集團確認物業、廠房及設備減值虧損3.2百萬歐元。於年內確認的物業、廠房及設備減值總額為16百萬歐元。

16. 無形資產

過去兩年歷史成本及累計攤銷／減值載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及知識產權	商譽	店舖租約獲取	軟件	其他無形資產	在建資產	總額
歷史成本	407,798	580,909	49,885	300,639	65,432	50,003	1,454,666
累計攤銷／減值	(231,012)	(65,402)	(49,873)	(197,154)	(65,201)	-	(608,642)
截至二零二三年十二月三十一日的賬面淨值	176,786	515,507	12	103,485	231	50,003	846,024
歷史成本	412,090	583,484	52,157	372,937	65,434	53,288	1,539,390
累計攤銷／減值	(243,360)	(67,977)	(52,101)	(242,778)	(65,254)	-	(671,470)
截至二零二四年十二月三十一日的賬面淨值	168,730	515,507	56	130,159	180	53,288	867,920

年內的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及知識產權	商譽	店舖租約獲取	軟件	其他無形資產	在建資產	賬面淨值總額
年初結餘	176,786	515,507	12	103,485	231	50,003	846,024
添置	1,138	-	-	32,955	-	42,775	76,868
攤銷	(10,658)	-	1,618	(44,985)	(1,167)	-	(55,192)
出售	-	-	-	(203)	-	(201)	(404)
匯兌差額	1,464	-	3	18	2	(1)	1,486
其他變動	-	-	(1,577)	39,009	1,138	(39,288)	(718)
減值	-	-	-	(120)	(24)	-	(144)
年末結餘	168,730	515,507	56	130,159	180	53,288	867,920

商標及知識產權於報告日期的賬面淨值的細分見下表：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
Miu Miu	105,013	110,565
Church's	40,947	42,190
Prada	5,617	5,419
其他商標及其他知識產權	17,153	18,612
總計	168,730	176,786

本集團年內並無就商標確認減值。

軟件資本開支指零售、製造及公司領域的技術及數字化發展項目。

截至二零二四年十二月三十一日止十二個月，物業、廠房及設備以及無形資產的資本開支總額為493.3百萬歐元，細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
零售	324,039	215,884
房地產	30,855	381,711
工業、物流及公司	138,360	155,106
總計	493,254	752,701

減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年至少進行一次減值測試。本集團並無報告具有不確定使用年期的無形資產(商譽除外)。

與去年一致，現金產生單位組別一指管理層測試商譽減值的集團內最低級別一與Prada及Miu Miu品牌(如附註8所呈報，為遵守國際財務報告準則第8號就分部報告目的確定的經營分部)相對應。

截至二零二四年十二月三十一日，於綜合財務報表中確認的商譽為515.5百萬歐元，並分配至以下現金產生單位組別：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
Prada	424,262	424,262
Miu Miu	91,245	91,245
總計	515,507	515,507

截至二零二四年十二月三十一日的減值測試並無就上表所列的現金產生單位組別識別任何減值虧損。

識別現金產生單位組別可收回金額採用的貼現現金流量方法包括貼現已分配直接屬於無形資產或投入資金淨額的經營分部活動所產生預測現金流量(使用價值)。使用價值為根據管理層就各現金產生單位組別編製

的業務計劃預測所預期的未來現金流量的現值與期末相關經營活動現值(最終價值)之和。可收回金額乃於一家領先諮詢公司的協助下進行估計。

用於減值測試的業務計劃乃由管理層編製，自二零二五年預算起為期不超過五年。二零二五年預算已於二零二五年一月二十三日經董事會批准。該等業務計劃並無計及於二零二四年十二月三十一日現有資產表現的重大改善或新活動的未來發展。

就進行測試的各現金產生單位組別而言，加權平均資本成本是考慮到現金產生單位組別業務的風險特徵以及其他特定參數(如地理位置)後釐定。

用於計算最終價值的增長率「g」假定等於2.5%，與通脹預期前景一致，且不高於奢侈品市場的長期預期增長。

用於現金產生單位組別(包括商譽)減值測試的加權平均資本成本(稅後)及增長率「g」報告如下：

現金產生單位	二零二四年	
	加權平均資本成本	增長率「g」
Prada	7.2%	2.5%
Miu Miu	7.2%	2.5%

就此類現金產生單位組別而言，我們已分析減值測試對關鍵假設(用於釐定分配商譽的各現金產生單位組別的可收回金額)變化的敏感度，並已證實關鍵假設的任何合理變化均不會導致可收回金額減少至構成減值虧損的程度。

然而，由於使用價值根據估計及假設計量，管理層無法保證商譽或其他有形及無形資產的價值於未來不會發生減值。

Church's

國際會計準則第36號要求實體於各年度報告日期評估於財務狀況表中確認的任何其他資產(不包括商譽)是否存在減值跡象。

就此而言，Church's現金產生單位組別已進行減值測試，(包括品牌價值41百萬歐元，須按剩餘使用年期15年予以折舊)，以識別二零二二年開始的重組程序後是否有任何進一步潛在減值。

識別可收回金額(使用價值)採用的貼現現金流量法包括將投入資金淨額所產生的預測現金流量進行貼現。可收回金額乃於一家領先諮詢公司的協助下進行估計。用於減值測試的現金流量預測乃基於管理層編製的業務計劃。用於貼現現金流量的利率乃稅後加權平均資本成本(加權平均資本成本)。截至二零二四年十二月三十一日止年度，用於貼現Church's現金產生單位組別所產生現金流量的加權平均資本成本為7.3%，並於充分考慮到現金產生單位組別業務的風險特徵後釐定。鑒於Church's經營所在國家的中期通脹率及奢侈品市場的增長展望，用於計算最終價值的增長率「g」假定等於2.5%。

截至二零二四年十二月三十一日的減值測試並無識別任何減值虧損。

我們已進行減值測試對關鍵假設(用於釐定該現金產生單位組別的可收回金額)變化的敏感度分析，且並無顯示任何潛在減值虧損。可收回金額相等於賬面值的「損益平衡」加權平均資本成本為10.2%。

17. 使用權資產

截至二零二四年十二月三十一日止年度的使用權資產賬面淨值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	房地產	其他	賬面淨值總額
年初結餘	2,020,536	4,016	2,024,552
新合約、初始直接成本及重新計量	658,950	8,731	667,681
折舊	(451,529)	(2,634)	(454,163)
終止合約	(389)	5	(384)
匯兌差額	42,799	4	42,803
減值	(8,563)	-	(8,563)
根據國際會計準則第29號重新估值	7,029	-	7,029
年末結餘	2,268,833	10,122	2,278,955

使用權資產增加254.4百萬歐元，主要是由於新租賃及現有租賃重新計量合共667.7百萬歐元，並經扣除折舊454.2百萬歐元、終止合約0.4百萬歐元、撇減8.6百萬歐元以及匯兌差額影響42.8百萬歐元。

新租約、初始直接成本及重新計量增加乃由於租約重續(主要於亞洲及歐洲)及重新計量負債以調整適應房地產行業常用指數(主要為消費物價指數)所致。

使用權資產「其他」為10.1百萬歐元，包括廠房、機械、車輛及硬件。

減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，本集團已評估分配至現金產生單位的物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產(商譽除外)是否存在任何減值跡象。本集團已對出現減值跡象的現金產生單位進行減值測試。

有關已進行的減值測試詳情，請參閱附註15「物業、廠房及設備」。於二零二四年十二月三十一日的減值測試結果顯示，本集團已就經測試現金產生單位的使用權資產錄得減值虧損8.6百萬歐元。

18. 於股權工具、聯營公司及合營企業的投資

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
於股權工具的投資	-	5,184
聯營公司及合營企業	37,624	36,426
總計	37,624	41,610

「聯營公司及合營企業」增加包括收購 Effepi S.r.l.。

19. 其他非流動資產

其他非流動資產詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
保證金	84,513	70,510
商業協議預付款項	41,733	45,907
退休金盈餘(附註27)	4,773	4,652
其他長期資產	8,067	10,435
總計	139,086	131,504

保證金按性質及到期日載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
性質：		
店舖	71,146	58,672
辦公室	4,952	5,409
倉庫	438	181
其他	7,977	6,248
總計	84,513	70,510
到期日：		
一年至兩年	14,143	15,750
兩年至五年	34,632	25,802
超過五年	35,738	28,958
總計	84,513	70,510

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

20. 租賃負債

下表載列租賃負債變動：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
年初結餘	2,110,888	2,107,577
新合約、初始直接成本及重新計量	658,907	602,172
付款(扣除利息)	(438,833)	(429,685)
終止合約	(4,078)	(108,023)
匯兌差額	48,229	(61,153)
年末結餘	2,375,113	2,110,888

租賃負債由二零二三年十二月三十一日的2,111百萬歐元增加至二零二四年十二月三十一日的2,375百萬歐元，主要由於新合約及租賃合同的期限延長或修改後的重新計量658.9百萬歐元，經扣除期內付款438.8百萬歐元、終止合約4.1百萬歐元以及期內匯兌差額影響48.2百萬歐元。

租賃負債主要集中於以下國家：美國、意大利及日本。

21. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
短期銀行貸款	34,322	64,778
長期貸款的流動部分	149,126	83,865
貸款的遞延成本	(201)	(305)
總計	183,247	148,338

截至二零二四年十二月三十一日的短期財務應付款項為部分由普拉達時裝商業(上海)有限公司及Prada Japan co Ltd動用的無承諾信貸額度。

按貨幣劃分的短期銀行貸款細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
日圓	20,238	13,753
人民幣	13,187	-
歐元	-	50,000
其他貨幣	897	1,025
總計	34,322	64,778

本集團借款一般按浮動利率計息(詳見附註26)並透過訂立對沖合約管理利率波動風險(詳見附註12)。

有關適用於長期貸款契諾的其他資料於附註26呈報。

22. 應付關聯方款項－流動

應付關聯方流動應付款項顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
財務應付款項	8,149	5,853
其他應付款項	130	5
總計	8,279	5,858

應付關聯方的流動財務應付款項為本集團附屬公司於中東的非控制股東授出的貸款。

關聯方交易的其他資料載於附註40。

23. 應付貿易賬款

應付貿易賬款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
應付貿易賬款－第三方	475,822	447,615
應付貿易賬款－關聯方	5,793	5,772
總計	481,615	453,387

24. 應付稅項

應付稅項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
即期稅項	99,306	32,409
增值稅及其他稅項	77,832	89,414
總計	177,138	121,823

如附註 14 所呈報，本集團截至二零二四年十二月三十一日就流動資產所示的應收稅項 62.3 百萬歐元(截至二零二三年十二月三十一日為 82.9 百萬歐元)確認即期稅項負債 99.3 百萬歐元(截至二零二三年十二月三十一日為 32.4 百萬歐元)。

25. 其他流動負債

其他流動負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
資本開支應付款項	124,163	92,137
應計開支及遞延收入	26,560	24,052
其他應付款項	220,537	185,954
總計	371,260	302,143

其他應付款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
僱員及其他人士的短期福利	121,969	115,066
客戶墊款	46,342	32,737
客戶退貨撥備	50,451	35,450
其他	1,775	2,701
總計	220,537	185,954

26. 長期財務應付款項

長期財務應付款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
長期銀行借款	221,005	338,684
貸款的遞延成本	(64)	(262)
總計	220,941	338,422

截至二零二四年十二月三十一日，Prada S.p.A. 的貸款契諾已全部遵守，亦預期將於未來 12 個月內遵守。

截至二零二四年十二月三十一日的長期銀行借款(不包括攤銷成本)載列如下：

借款人	金額 (千歐元)	貸款類別	貨幣	到期日	利率 (1)	流動部分 (千歐元)	非流動部分 (千歐元)	質押	契諾 (2)
Prada S.p.A.	20,171	定期貸款	歐元	二零二零年五月	2.737%	3,666	16,505	按揭貸款	不適用
Prada S.p.A.	100,000	定期貸款	歐元	二零二五年四月	2.000%	100,000	-	-	槓桿 ≤ 3
Prada S.p.A.	100,000	定期貸款	歐元	二零二六年七月	3.137%	-	100,000	-	槓桿 ≤ 3.5
Prada S.p.A.	27,000	定期貸款	歐元	二零二六年二月	3.549%	12,600	14,400	-	槓桿 ≤ 3.5
Prada S.p.A.	3,000	定期貸款	歐元	二零二五年一月	3.682%	3,000	-	-	槓桿 ≤ 3
Prada S.p.A.	22,222	定期貸款	歐元	二零二六年十一月	3.662%	11,111	11,111	-	槓桿 ≤ 3.5
Kenon Ltd	42,783	定期貸款	英鎊	二零二九年一月	4.477%	4,975	37,808	按揭貸款	貸款對價值之 比例 < 60%
普拉達時裝商業 (上海)有限公司	26,961	定期貸款	人民幣	二零二六年七月	3.451%	13,774	13,187	-	不適用
普拉達時裝商業 (上海)有限公司	27,994	定期貸款	人民幣	二零二九年八月	3.796%	-	27,994	-	不適用
總計	370,131					149,126	221,005		

(1) 利率包括任何利率風險對沖的影響
(2) 「槓桿」為淨財務狀況(虧絀)與「EBIT」、「租賃負債利息開支」以及「有形及無形固定資產折舊、攤銷及減值」之和之間的比率
「貸款對價值之比例」為物業的按揭貸款金額與市值之間的比例
契諾乃根據截至十二月三十一日及六月三十日的財務資料按半年度基準計算

於二零二四年，長期貸款的流動部分已償還，總額為 84 百萬歐元。普拉達時裝商業(上海)有限公司簽訂一筆新增中／長期貸款，為期 5 年，金額為人民幣 400 百萬元(52.7 百萬歐元)，其中人民幣 212.3 百萬元(27.4 百萬歐元)已於年底提取。

此外，Prada S.p.A. 於二零二四年四月十七日簽署一項新的 800 百萬歐元可持續發展掛鉤循環信貸融資(五年期)，以取代現有的 400 百萬歐元融資。截至二零二四年十二月三十一日，該項新循環信貸融資尚未提取。

Prada S.p.A. 的按揭貸款以位於米蘭的本集團總部建築作為抵押，而 Kenon Ltd 的按揭貸款則以一座位於倫敦 Old Bond Street 用作於歐洲其中一家最著名的 Prada 店舖及辦事處的建築作為抵押。

本集團借款一般按浮動利率計息並透過對沖協議管理利率波動風險（見附註 12）。

財務應付款項於下文按固定（與現有利率掉期關連）利率及浮動利率計算的部分載列：

	二零二四年十二月三十一日		二零二三年十二月三十一日	
	以浮動利率計算的部分	以固定利率計算的部分	以浮動利率計算的部分	以固定利率計算的部分
短期財務應付款項	33%	67%	77%	23%
長期財務應付款項	56%	44%	44%	56%

27. 長期僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零二四年十二月三十一日	二零二三年十二月三十一日
離職後福利	40,974	42,092
其他長期僱員福利	40,775	18,783
長期福利負債總額	81,749	60,875
退休金計劃盈餘(附註 19)	(4,773)	(4,652)
長期福利負債淨額	76,976	56,223

離職後福利

截至二零二四年十二月三十一日的長期僱員福利結餘淨額為負債 77 百萬歐元(截至二零二三年十二月三十一日為 56.2 百萬歐元)，所有福利均屬界定福利計劃範圍內。

離職後福利包括：

- 意大利公司計入負債的 19.9 百萬歐元(截至二零二三年十二月三十一日為 21.3 百萬歐元)；
- 外國附屬公司計入負債的 21.1 百萬歐元(截至二零二三年十二月三十一日為 20.8 百萬歐元)。

該等意大利負債為「Trattamento di Fine Rapporto」(「TFR」或僱員離職補償)遞延福利，強制意大利企業為僱員支付，乃基於僱員服務年限及薪資而定。所確認的負債現值乃推算截至二零二四年十二月三十一日根據意大利法律應計直至僱傭終止的估計未來日期的金額，而後經採用預期累積福利單位法(「預期累積福利單位法」)貼現至相同報告日期的現值。

下表呈列截至二零二四年十二月三十一日的長期僱員福利變動：

(金額以千歐元為單位)	意大利 界定福利 計劃(TFR)	其他國家 (包括日本) 界定福利計劃	英國 養老基金	其他長期 僱員福利	總計
年初結餘	21,335	20,757	(4,652)	18,783	56,223
本期服務成本	(48)	3,736	43	26,440	30,171
財務費用(收入)	769	182	(236)	614	1,329
精算(收益)/虧損	(668)	(271)	(195)	249	(885)
已付福利	(1,525)	(2,851)	586	(5,435)	(9,225)
供款	-	-	(97)	-	(97)
匯兌差額	-	(442)	(222)	124	(540)
年末結餘	19,863	21,111	(4,773)	40,775	76,976

精算收益及虧損呈報如下：

(金額以千歐元為單位)	意大利 界定福利 計劃(TFR)	其他國家 (包括日本) 界定福利計劃	英國 養老基金
由於以下方面作出的精算調整：			
(a) 財務假設變動	(682)	(392)	2,457
(b) 其他假設(如人口假設、酬金增加)變動	14	121	(2,652)
精算(收益)/虧損	(668)	(271)	(195)

本期服務成本及財務費用/(收入)於損益表確認。僅就其他長期僱員福利項目而言，精算差額亦於損益表確認。

TFR負債乃以 Federica Zappari (意大利精算師，為意大利精算師協會(Ordine Nazionale degli Attuari)會員(1134號))進行的獨立估值為基準計量。技術基準利用統計數據處理，而人口假設涉及死亡、退休、辭職及解僱概率；合約到期；離職補償的預付款；補充退休金計劃等變量。

於綜合財務狀況表內，離職後福利乃經計入在英國營運的本集團成員公司的退休金計劃盈餘後列賬，有關公司向其僱員提供退休金服務。於二零二四年，Church & Co Ltd已終止就業退休福利計劃，自二零二四年四月一日起生效。截至二零二四年十二月三十一日，餘下退休金計劃(員工退休金計劃)的公平值為盈餘4.8百萬歐元(截至二零二三年十二月三十一日為4.7百萬歐元)。計劃資產的公平值乃由獨立精算師 Broadstone Limited 釐定。詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
計劃資產的公平值	36,022	44,539
計劃負債的公平值	(31,249)	(39,887)
退休金計劃盈餘	4,773	4,652

於報告日期主要計劃資產構成如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
股票	7,430	9,960
另類投資	2,144	11,273
債券	24,732	20,994
現金	1,716	2,312
總計	36,022	44,539

於二零二四年十二月三十一日使用的主要精算假設如下：

	意大利 界定福利 計劃(TFR)	英國 養老基金	日本界定 福利計劃
計劃平均期限(年)	10	11	9.9
酬金平均增加	2.60%	2.99%	2.61%
通脹率	2.00%	2.99%	不適用

於二零二三年十二月三十一日使用的主要精算假設如下：

	意大利 界定福利 計劃(TFR)	英國 養老基金	日本界定 福利計劃
計劃平均期限(年)	10	11	9.7
酬金平均增加	2.60%	2.74%	2.61%
通脹率	2.50%	2.74%	不適用

用於計量界定福利計劃的貼現率按照AA評級債券收益率基準釐定，到期日與計劃相若。

就二零二四年十二月三十一日的負債而言，敏感度分析乃按貼現率、薪金變化及通脹率等主要精算變量進行。分析並未導致負債的重大變動，惟按利率曲線進行的敏感度分析除外，據該分析表明增加或減少50個基點會使本集團的界定福利責任(「DBO」)總額增加或減少最多約3百萬歐元(或資產負債表流動債務的4%)。

其他長期僱員福利

其他長期僱員福利符合國際會計準則第19號及國際財務報告準則第2號對本集團主要管理人員的長期僱員福利的釋義。截至二零二四年十二月三十一日，根據獨立精算評估，採用預期累積福利單位法及公平值法計算所得的精算估值為40.8百萬歐元(截至二零二三年十二月三十一日為18.8百萬歐元)。

虛擬股票期權受益人有權根據分配的可變虛擬股份數量獲得現金付款，視乎本集團於虛擬股份計劃涵蓋的期間內所達致的經濟及財務目標以及ESG目標而定。

虛擬股票期權價值將按薪酬計劃結束時Prada股份價格與其於計劃開始時(股票期權分配予受益人之時)的價值之間的差額而釐定。

截至二零二四年十二月三十一日，本集團最高管理層保留了四項虛擬股票期權計劃，歸屬期分別為二零二五年、二零二六年(兩項計劃)及二零二七年，合共13,973,601份期權。

截至二零二四年十二月三十一日已分配的虛擬股票期權詳情載列如下：

虛擬股票期權數目	
於二零二三年十二月三十一日已分配	3,232,430
期內增加	4,465,191
期內付款	-
於二零二四年十二月三十一日的總計	7,697,621

根據國際財務報告準則第2號之規定，已分配期權的公平值按蒙特卡洛模型計算，為32.8百萬歐元。

28. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	法律爭議撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
年初結餘	1,133	582	48,152	49,867
匯兌差額	11	11	1,405	1,427
撥回	(845)	(885)	(435)	(2,165)
動用	(576)	(418)	(5,379)	(6,373)
增加	806	2,218	18,504	21,528
年末結餘	529	1,508	62,247	64,284

風險及費用撥備為董事對結算被視為可能產生之負債所需最大限度的資源流出的最佳估計。根據董事基於彼等所獲資料發表的意見，就可能會產生的負債而言，於報告日期累計的風險及費用撥備總額乃屬充足。

其他撥備

截至二零二四年十二月三十一日的其他撥備為62.2百萬歐元，主要與將租用商業物業恢復至其原始狀況的合約責任52百萬歐元有關。其他撥備亦包括本集團就SEA BEYOND項目作出的承擔。

29. 其他非流動負債

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
商業協議遞延收入	89,739	98,713
租賃款項應計成本(不在國際財務報告準則第16號範圍內)	5,534	4,616
其他非流動負債	37	38
總計	95,310	103,367

30. 本集團擁有人應佔權益

本集團擁有人應佔權益載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
股本	255,882	255,882
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他儲備	2,762,948	2,436,466
精算儲備	(9,314)	(10,147)
於股權工具的投資的公平值儲備	-	(8,773)
現金流量對沖儲備	(8,064)	6,296
換算儲備	148,959	92,998
年內收入淨額	838,907	671,026
總計	4,399,365	3,853,795

股本

於二零二四年十二月三十一日，Prada S.p.A. 股本約 80% 由 Prada Holding S.p.A. 擁有，其餘則於香港聯交所主板上市。

股份溢價儲備

股份溢價儲備 410 百萬歐元對比二零二三年十二月三十一日並無變化。

其他儲備

於二零二四年十二月三十一日，其他儲備達 2,762.9 百萬歐元，較二零二三年十二月三十一日增加 326.5 百萬歐元。該增加主要是由於上一年度的溢利分配 671 百萬歐元，部分被分派予 Prada S.p.A. 股東的股息合共 350.6 百萬歐元所抵銷。

換算儲備

該儲備變動乃由於將綜合入賬公司的外幣財務報表換算為歐元所致。儲備由截至二零二三年十二月三十一日的 93 百萬歐元增加至截至二零二四年十二月三十一日的 149 百萬歐元。

年內收入淨額

本集團截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的淨業績額為溢利 838.9 百萬歐元(對比截至二零二三年十二月三十一日止十二個月的溢利為 671 百萬歐元)。

31. 非控制權益應佔權益

下表列示截至二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日止年度非控制權益的變動：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
年初結餘	23,014	18,805
換算差額	612	(467)
股息	(250)	(250)
年內收入淨額	4,493	2,366
精算儲備	4	(11)
向本集團出售股份	(9,576)	-
股本增加	-	2,571
其他儲備	1,768	-
年末結餘	20,065	23,014

綜合損益表

有關二零二四年財務及業務表現的詳細說明，請參閱財務回顧。

32. 收益淨額

綜合收益淨額主要來自成品銷售，經扣除退貨及折扣後列賬。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
銷售淨額	5,310,026	4,622,882
特許權費	121,531	103,529
總計	5,431,557	4,726,411

財務回顧概述了按分銷渠道、品牌及地區劃分的銷售淨額。

33. 貨物銷售成本

貨物銷售成本構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
採購原材料及製造服務(扣除存貨變動)	693,552	567,472
有形及無形固定資產折舊、攤銷及減值	20,678	18,690
使用權資產折舊及減值	4,095	3,878
勞工成本	181,046	159,442
短期及低價值租約(國際財務報告準則第16號)	119	134
物流成本、稅項及保險	195,375	175,024
總計	1,094,865	924,640

截至二零二四年十二月三十一日止十二個月貨物銷售成本佔收益淨額比例為20.2%，較二零二三年的19.6%有所上升。剔除匯率差額的影響，貨物銷售成本所佔比例基本保持穩定。

34. 經營開支

經營開支的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益淨額 百分比	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益淨額 百分比
產品設計及開發成本	158,084	2.9%	150,616	3.2%
廣告及傳訊成本	473,095	8.7%	420,288	8.9%
銷售成本	2,082,752	38.3%	1,872,626	39.6%
一般及行政成本	343,211	6.3%	296,549	6.3%
總計	3,057,142	56.3%	2,740,079	58.0%

經營開支合共3,057.1百萬歐元，較二零二三年增加317.1百萬歐元。增加乃主要由於銷售額增加導致的可變成本、增加的營銷支出、人員開支及IT開支所致。

下表列示根據國際會計準則第1號規定計入經營開支的折舊、攤銷、減值、人員成本及租金開支：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
有形及無形固定資產折舊、攤銷及減值	276,015	221,839
使用權資產折舊及減值	458,631	460,220
勞工成本	907,836	817,085
純粹可變租賃(國際財務報告準則第16號)	316,961	252,373
短期及低價值租約(國際財務報告準則第16號)	19,649	16,640

35. 財務收入／(開支)

利息及其他財務收入／(開支)淨額呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
借款利息開支	(19,802)	(18,596)
利息收入	19,095	26,064
利息收入／(開支)國際會計準則第19號	(950)	(709)
匯兌收益／(虧損)－已變現	(2,512)	(14,867)
匯兌收益／(虧損)－未變現	(7,867)	(12,440)
其他財務收入／(開支)	(9,279)	(11,483)
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(21,315)	(32,031)
租賃負債利息開支	(69,623)	(58,825)
投資所得股息	111	627
財務開支總額	(90,827)	(90,229)

財務開支淨額為90.8百萬歐元，與二零二三年基本一致，此乃由於匯兌虧損減少，被租賃負債利息開支增加所抵銷。

36. 稅項

所得稅構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
即期稅項	363,081	317,642
遞延稅項	(18,508)	(19,571)
支柱二－補足稅	750	-
總計	345,323	298,071

截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的稅項為345.3百萬歐元，相當於除稅前利潤的29.0%。

截至二零二四年十二月三十一日，就未能通過任何一項過渡安全港測試的支柱二司法權區而言，其所得稅的最佳估計影響將導致應計75萬歐元的補足稅。

於二零二四年，Prada S.p.A. 與意大利稅務局簽署協議，以解決Prada S.p.A. 支付予Prada Asia Pacific Ltd的佣金可扣稅性爭議，該佣金為對Prada Asia Pacific Ltd於二零一六年至二零二一年期間批發分銷支持活動的酬勞。根據該協議，Prada S.p.A. 支付約15.2百萬歐元的稅項及利息；由於Prada S.p.A. 編製的轉讓定價文件的正確性，其不會面臨處罰。

於支付上述稅項後，Prada S.p.A. 重新計算商標的專利盒優惠，預計優惠有所增加，約為3百萬歐元，其中2.3百萬歐元已確認至損益。

下表呈列本集團二零二四年及二零二三年理論稅率與其實際稅率的對賬：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
本集團加權理論稅率(按附屬公司除應課稅前收入／虧損的絕對值計算)	27.9%	27.2%
不可扣除開支(扣除非應課稅收入)	0.8%	1.6%
撤銷遞延稅項資產及動用結轉稅務虧損	-0.1%	0.1%
往年稅務調整	0.1%	1.3%
預扣及其他所得稅	0.3%	0.5%
本集團實際稅率	29.0%	30.7%

遞延稅項資產及負債變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
年初結餘	339,116	332,235
匯兌差額	3,501	(14,858)
於權益內錄得的衍生工具遞延稅項(現金流量對沖)	4,530	1,209
於權益內錄得的離職後福利的遞延稅項(精算差額儲備)	(262)	1,021
根據國際會計準則第29號重新估值產生的遞延稅項	1,451	(120)
其他變動	162	(61)
計入損益的年內遞延稅項	17,057	19,690
年末結餘	365,555	339,116

按性質分類的遞延稅項資產及負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年十二月三十一日		二零二三年十二月三十一日	
	遞延稅項資產	遞延稅項負債	遞延稅項資產	遞延稅項負債
存貨	259,178	-	240,317	-
應收款項及其他資產	3,141	729	2,595	738
非流動資產使用年期	29,414	10,208	32,322	8,839
收購產生的遞延稅項	-	10,468	-	10,881
風險／應計開支撥備	34,864	2,799	26,482	1,662
不可扣稅／應課稅的費用／收入	9,827	3,209	11,367	2,652
租約遞延稅項資產及負債	46,978	2,575	40,605	2,909
稅項虧損結轉	5,249	-	5,491	-
衍生金融工具	3,632	1,115	682	2,686
長期僱員福利	9,215	1,193	9,191	1,163
其他	7,473	11,120	5,795	4,201
總計	408,971	43,416	374,847	35,731

截至二零二四年十二月三十一日稅項虧損結轉(包括已在本集團財務報表中確認者)的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日
五年內到期	2,133
五年後到期	2,816
可無限期結轉	118,092
稅項虧損結轉總額	123,041

董事已更新就稅項虧損結轉所確認遞延稅項資產，當中考慮了其收回性、宏觀經濟情況及本集團各公司的業務發展。

37. 每股盈利及股息

每股基本及攤薄盈利

每股盈利按本集團股東應佔溢利淨額除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
本集團收入淨額(以歐元計)	838,907,132	671,026,021
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利(以歐元計)，按股份加權平均數計算	0.328	0.262

每股股息

本公司董事會已建議派付截至二零二四年十二月三十一日止十二個月末期股息419,647,136歐元(每股0.164歐元)。

於二零二四年，經於二零二四年四月二十四日舉行的股東大會批准二零二三年十二月三十一日的財務報表，本公司派付股息350,558,888歐元(每股0.137歐元)。

年內，已全數繳納股息及相關應繳意大利預扣稅(18.3百萬歐元)，該稅項乃按向透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人分派的股息全額應用意大利普通稅率釐定。

於過往三年已付股息的詳情如下：

	截至二零二三年 十二月三十一日 的財務報表	截至二零二二年 十二月三十一日 的財務報表	截至二零二一年 十二月三十一日 的財務報表
已付股息總額(歐元)	350,558,888	281,470,640	179,117,680
每股股息(歐元)	0.137	0.110	0.070
股東大會批准日期	二零二四年 四月二十四日	二零二三年 四月二十七日	二零二二年 四月二十八日
派付日期	二零二四年五月	二零二三年五月	二零二二年五月

38. 其他資料

僱員人數

按業務分部劃分的僱員的平均全職人力工時(「全職人力工時」)(按實際工時除以計劃工時總數計算)呈列如下：

(僱員人數)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
生產	3,707	3,406
產品設計及開發	1,022	973
廣告及傳訊	258	240
銷售	8,808	8,473
一般及行政服務	1,187	1,099
總計	14,982	14,191

截至二零二四年十二月三十一日，本集團共有 15,216 名僱員。

僱員薪酬

按業務分部劃分的僱員薪酬呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
生產	181,046	159,442
產品設計及開發	83,990	71,452
廣告及傳訊	39,115	35,133
銷售	633,797	574,475
一般及行政服務	150,934	136,025
總計	1,088,882	976,527

僱員薪酬按類型分類呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
工資及薪金	808,326	737,374
離職後福利及其他長期福利	60,364	43,064
社會供款	165,836	151,967
其他	54,356	44,122
總計	1,088,882	976,527

母公司 Prada S.p.A. 的可供分派儲備

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	可能用途	可分派金額	過去三年用途摘要	
				彌補虧損	股息分派
股本	255,882		-	-	-
股份溢價儲備	410,047	A、B、C	410,047	-	-
法定儲備	51,176	B	-	-	-
其他儲備	182,899	A、B、C	182,899	-	-
保留盈利	1,584,943	A、B、C	1,564,427	16,176	550,147
現金流量對沖儲備	(9,341)		-	-	-
可分派金額			2,157,373	16,176	550,147
A：股本增加					
B：彌補虧損					
C：分派予股東					

根據意大利民法典第 2431 條，股份溢價儲備自法定儲備金額等於或超過股本的 20% 起可全數分派。

根據意大利第 38/2005 號法令第 7 條，保留盈利 20.5 百萬歐元不可分派。

匯率

綜合入賬財務狀況表及損益表(其呈列貨幣與二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日的綜合財務報表所用者不同)所用貨幣兌歐元的匯率列示如下：

貨幣	二零二四年 十二月三十一日 的平均匯率	二零二三年 十二月三十一日 的平均匯率	二零二四年 十二月三十一日 的年末匯率	二零二三年 十二月三十一日 的年末匯率
阿聯酋迪拉姆	3.975	3.972	3.816	4.059
澳元	1.640	1.628	1.677	1.626
巴西雷亞爾	5.821	5.405	6.425	5.362
加元	1.482	1.459	1.495	1.464
瑞士法郎	0.953	0.972	0.941	0.926
捷克克朗	25.118	24.000	25.185	24.724
丹麥克朗	7.459	7.451	7.458	7.453
英鎊	0.847	0.870	0.829	0.869
港元	8.445	8.467	8.069	8.631
日圓	163.776	151.794	163.060	156.330
韓圓	1,475.136	1,412.443	1,532.150	1,433.660
科威特第納爾	0.332	0.332	0.320	0.340
哈薩克堅戈	507.287	493.268	546.740	502.240
摩洛哥迪拉姆	10.756	10.955	10.510	10.912
澳門元	8.697	8.721	8.304	8.913
墨西哥比索	19.797	19.210	21.550	18.723
馬來西亞令吉	4.954	4.929	4.645	5.078
新西蘭元	1.788	1.761	1.853	1.750
挪威克朗	11.629	11.417	11.795	11.241
菲律賓比索	61.972	60.150	60.301	61.283
卡塔爾里亞爾	3.946	3.933	3.789	4.029
人民幣	7.788	7.656	7.583	7.851
羅馬尼亞列伊	4.975	4.946	4.974	4.976
俄羅斯盧布	100.170	92.347	116.562	100.014
沙特阿拉伯里亞爾	4.061	4.057	3.904	4.144
瑞典克朗	11.431	11.474	11.459	11.096
新加坡元	1.446	1.452	1.416	1.459
泰銖	38.192	37.617	35.676	37.973
土耳其里拉	35.538	25.685	36.737	32.653
新台幣	34.738	33.685	34.085	33.800
烏克蘭赫里納	43.451	39.549	43.686	41.996
美元	1.082	1.082	1.039	1.105
越南盾	26,144.849	25,732.534	25,311.000	26,437.000
南非蘭特	19.841	19.941	19.619	20.348

核數師酬金

就 Deloitte & Touche S.p.A. 及其網絡公司審核截至二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日止年度財務報表及提供非核數服務而確認的費用及開支總額呈列如下(金額以千歐元為單位)：

服務類別	核數師公司	接受服務公司	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
審核服務	Deloitte & Touche S.p.A.	Prada S.p.A.	550	514
審核服務	Deloitte & Touche S.p.A.	附屬公司	229	227
審核服務	Deloitte 網絡公司	附屬公司	1,017	967
向 Deloitte 網絡公司支付的 審核費用總額			1,796	1,708
其他諮詢服務	Deloitte 網絡公司	Prada S.p.A.	150	756
其他諮詢服務	Deloitte 網絡公司	附屬公司	90	111
向 Deloitte 網絡公司支付的 非審核費用總額			240	867
向 Deloitte 網絡公司支付的 酬金總額			2,036	2,575

39. 董事會、五名最高薪酬人士及高級管理層的薪酬

截至二零二四年十二月三十一日止年度 Prada S.p.A. 董事會薪酬：

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金	花紅及 其他獎勵	實物福利	退休金、 保健及 TFR 供款	總計
Patrizio Bertelli	20,468	-	-	-	28	20,496
Paolo Zannoni	4,953	24	-	-	10	4,987
Andrea Guerra	-	1,685	3,554	58	1,543	6,840
Miuccia Prada Bianchi	20,468	-	-	-	28	20,496
Andrea Bonini	-	1,019	1,421	31	60	2,531
Lorenzo Bertelli	-	304	462	16	53	835
Yoël Zaoui	165	-	-	-	28	193
Marina Sylvia Caprotti	125	-	-	-	-	125
Cristiana Ruella	107	-	-	-	-	107
Pamela Yvonne Culpepper	160	-	-	-	28	188
Anna Maria Rugarli	170	-	-	-	28	198
Maurizio Cereda	50	-	-	-	2	52
總計	46,666	3,032	5,437	105	1,808	57,048

董事袍金包括股東於股東週年大會上批准的薪酬及董事會於法定核數師委員會表達贊成意見後批准的擔任特定職務的董事的薪酬。

Andrea Guerra、Andrea Bonini 及 Lorenzo Bertelli 的薪金亦包括彼等的董事袍金。

截至二零二三年十二月三十一日止財政年度 Prada S.p.A. 董事會薪酬：

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金	花紅及 其他獎勵	實物福利	退休金、 保健及 TFR 供款	總計
Patrizio Bertelli	19,273	-	-	-	27	19,300
Paolo Zannoni	4,408	24	-	-	5	4,437
Andrea Guerra	-	1,671	2,633	44	1,295	5,643
Miuccia Prada Bianchi	19,273	-	-	-	27	19,300
Andrea Bonini	-	958	692	34	157	1,841
Lorenzo Bertelli	-	240	182	15	62	499
Yoël Zaoui	147	12	-	-	27	186
Marina Sylvia Caprotti	147	-	-	-	-	147
Maurizio Cereda	133	-	-	-	5	138
Pamela Yvonne Culpepper	133	-	-	-	27	160
Anna Maria Rugarli	113	-	-	-	15	128
Stefano Simontacchi	4	-	-	-	-	4
總計	43,631	2,905	3,507	93	1,647	51,783

五名最高薪酬人士薪酬

本集團五名最高薪酬人士分別包括二零二四年三名董事會成員及二零二三年三名董事會成員。截至二零二四年十二月三十一日止十二個月其餘兩名最高薪酬人士及截至二零二三年十二月三十一日止十二個月其餘兩名最高薪酬人士的薪酬總額載列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
薪酬及其他福利	16,727	15,463
花紅及其他獎勵	12,582	16,788
非金錢福利	413	271
退休金／社保、保健及 TFR 供款	32	301
總計	29,754	32,823

尚不包括董事會成員的薪酬，最高薪酬人士的薪酬按範圍載列如下：

	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
少於 8,000,000 港元	-	-
介乎 8,000,000 港元至 20,000,000 港元	-	-
介乎 20,000,000 港元至 50,000,000 港元	1	1
超過 50,000,000 港元	1	1
個人總數	2	2

高級管理層的薪酬

高級管理層的薪酬如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
薪酬及其他福利	25,692	23,133
花紅及其他獎勵	24,723	20,518
非金錢福利	1,381	1,104
退休金／社保、保健及 TFR 供款	3,345	2,597
總計	55,141	47,352

截至二零二四年十二月三十一日有 23 名高級管理層，而截至二零二三年十二月三十一日有 26 名高級管理層。

高級管理層的薪酬按範圍載列如下：

	截至二零二四年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零二三年 十二月三十一日 止十二個月
少於 4,000,000 港元	3	8
介乎 4,000,000 港元至 8,000,000 港元	7	14
介乎 8,000,000 港元至 16,000,000 港元	9	2
介乎 16,000,000 港元至 50,000,000 港元	3	1
超過 50,000,000 港元	1	1
個人總數	23	26

上述表格並不包括同時兼任董事的高級管理層的薪酬。

載列 Prada S.p.A. 董事會、五名最高薪酬人士及高級管理層薪酬的表內所呈報的金額乃於損益表內確認的金額。

40. 關聯方交易

本集團與根據國際會計準則第24號「關聯方披露」可分類為關聯方的公司進行交易。截至二零二四年十二月三十一日止十二個月，該等交易主要指購買或出售製成品及半製成品以及原材料、供應服務、貸款及租賃。

下表列示關聯方交易對綜合財務報表的影響(按年終的財務狀況表結餘計)以及影響損益表的交易總額。

二零二四年十二月三十一日財務狀況表結餘

(金額以千歐元為單位)	應收貿易 賬款(淨額)	應收關聯方 款項及 預付關聯方 款項 – 流動	應收關聯方 款項及 預付關聯方 款項 – 非流動	使用權資產	應付貿易賬款	應付關聯方 款項 – 流動	租賃負債	其他負債
Les Femmes S.r.l.	812	7	369	-	1,985	-	-	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	-	-	-	-	270	-	-	-
Luigi Fedeli e Figlio S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	-
Spelm Sa	-	-	-	2,749	-	-	2,818	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co. Ltd	-	-	-	-	275	5,569	-	-
Immobiliare Rivalsa S.p.A. (*)	-	5	-	47,740	9	-	39,257	-
Ludo Due S.r.l.	-	-	-	6,641	-	-	7,744	-
Peschiera Immobiliare S.r.l.	12	-	-	4,338	72	-	4,910	-
Premiata S.r.l.	-	-	-	-	220	-	-	-
Conceria Superior S.p.A.	14	-	-	-	1,670	-	-	-
Perseo S.r.l.	-	-	-	-	247	-	-	-
Antica Buca di San Francesco S.r.l.	9	-	-	-	-	-	-	-
Effeipi S.r.l.	-	-	-	-	779	-	-	-
Al Tayer Group Llc	-	-	-	-	31	-	-	-
Al Tayer Insignia Llc	1,285	-	-	-	176	2,580	-	-
Danzas Llc	-	-	-	-	-	-	-	-
Store Specialists Inc	141	-	-	-	24	130	-	-
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	-	-	-	-	-	-
Prada Holding S.p.A.	96	-	-	19	35	-	19	-
PH-RE Llc	-	129	-	139,724	-	-	163,590	-
Prada S.p.A. 的董事會成員	-	-	-	-	-	-	-	10,285
於二零二四年十二月三十一日的總計	2,369	141	369	201,211	5,793	8,279	218,338	10,285

(*) Immobiliare Rivalsa S.p.A. (先前為獨立第三方，於米蘭擁有一處房地產，由本公司自二零一九年起租用)於二零二三年由 Prada Holding S.p.A. 的附屬公司收購(「收購事項」)。使用權資產及租賃負債金額乃根據本公司與 Immobiliare Rivalsa S.p.A. 於收購事項前訂立的租賃協議(包括根據自動重續現有租賃進行重新計量)確認。

二零二三年十二月三十一日財務狀況表結餘

(金額以千歐元為單位)	應收貿易 賬款(淨額)	應收關聯方 款項及 預付關聯方 款項－流動	應收關聯方 款項及 預付關聯方 款項－非流動	使用權資產	應付貿易賬款	應付關聯方 款項－流動	租賃負債	其他負債
Les Femmes S.r.l.	716	2	-	-	2,470	-	-	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	59	-	-	-	171	-	-	-
Luigi Fedeli e Figlio S.r.l.	-	-	-	-	2	-	-	-
Spelm Sa	-	-	-	3,415	-	-	3,486	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co. Ltd	-	-	-	-	55	3,428	-	-
Immobiliare Rivalsa S.p.A. (*)	-	-	-	29,521	-	-	22,964	-
Ludo Due S.r.l.	-	-	-	7,940	-	-	8,830	-
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	1	-	2,474	41	-	3,009	-
Premiata S.r.l.	-	-	-	-	187	-	-	-
Conceria Superior S.p.A.	-	-	-	-	2,317	-	-	-
Perseo S.r.l.	-	-	-	-	252	-	-	-
Al Tayer Group Llc	-	-	-	-	17	-	-	-
Al Tayer Insignia Llc	1,016	-	-	-	145	2,425	-	-
Danzas Llc	-	-	-	-	113	-	-	5
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	-	-	2	-	-	-
Prada Holding S.p.A.	57	-	-	-	-	-	-	-
PH-RE Llc	-	135	-	161,391	-	-	185,114	-
其他	4	-	-	-	-	-	-	-
Prada S.p.A. 的董事會成員	-	-	-	-	-	-	-	8,575
於二零二三年十二月三十一日的總計	1,852	138	-	204,741	5,772	5,853	223,403	8,580

(*) Immobiliare Rivalsa S.p.A. (先前為獨立第三方，於米蘭擁有一處房地產，由本公司自二零一九年起租用)於二零二三年由 Prada Holding S.p.A. 的附屬公司收購(「收購事項」)。使用權資產及租賃負債金額乃根據本公司與 Immobiliare Rivalsa S.p.A. 於收購事項前訂立的租賃協議(包括根據自動重續現有租賃進行重新計量)確認。

截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的損益表交易

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	貨物 銷售成本	一般、 行政及 銷售成本 (收入)	利息收入	利息開支	特許權費
Les Femmes S.r.l.	-	8,577	3	7	-	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	-	7,589	114	-	-	-
Luigi Fedeli e Figlio S.r.l.	-	910	3	-	-	-
Spelm Sa	-	-	604	-	25	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co. Ltd	-	-	-	-	265	-
Immobiliare Rivalza S.p.A. (*)	-	-	6,023	-	645	-
Ludo Due S.r.l.	-	-	1,091	-	103	-
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	236	641	-	154	-
Premiata S.r.l.	-	96	731	-	-	-
Conceria Superior S.p.A.	31	17,540	211	-	-	-
Perseo S.r.l.	-	802	-	-	-	-
Antica Buca di San Francesco S.r.l.	1	-	(15)	-	-	-
Effepi S.r.l.	-	182	-	-	-	-
Al Tayer Group Llc	-	-	409	-	-	-
Al Tayer Insignia Llc	3,220	-	138	-	145	-
Danzas Llc	-	-	10	-	-	-
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	7	-	-	-
Stores Specialists Inc	-	2,610	140	-	-	20
Prada Holding S.p.A.	-	-	72	-	2	-
PH-RE Llc	-	-	14,940	-	1,549	-
於二零二四年十二月三十一日的總計	3,252	38,542	25,122	7	2,888	20

(*) Immobiliare Rivalza S.p.A. (先前為獨立第三方，於米蘭擁有一處房地產，由本公司自二零一九年起租用)於二零二三年由 Prada Holding S.p.A. 的附屬公司收購(「收購事項」)。使用權資產及租賃負債金額乃根據本公司與 Immobiliare Rivalza S.p.A. 於收購事項前訂立的租賃協議(包括根據自動重續現有租賃進行重新計量)確認。

截至二零二三年十二月三十一日止十二個月的損益表交易

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	貨物銷售成本	一般、行政及銷售成本(收入)	利息收入	利息開支
Les Femmes S.r.l.	-	8,730	-	11	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	-	4,327	113	77	-
Luigi Fedeli e Figlio S.r.l.	-	2	-	-	-
Spelm Sa	-	-	591	-	30
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co. Ltd	-	-	-	-	56
Immobiliare Rivalsa S.p.A. (*)	-	-	1,206	-	75
Ludo Due S.r.l.	-	-	1,115	-	118
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	47	575	-	27
Premiata S.r.l.	-	54	720	-	-
Conceria Superior S.p.A.	-	12,996	172	-	-
Perseo S.r.l.	-	714	-	-	-
Al Tayer Group Llc	-	-	297	-	-
Al Tayer Insignia Llc	3,187	-	139	-	124
Danzas Llc	-	254	170	-	-
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	12	-	-
Prada Holding S.p.A.	22	-	73	-	2
PH-RE Llc	-	-	16,119	-	1,805
其他	2	-	-	-	-
於二零二三年十二月三十一日的總計	3,211	27,124	21,302	88	2,237

(*) Immobiliare Rivalsa S.p.A. (先前為獨立第三方，於米蘭擁有一處房地產，由本公司自二零一九年起租用)於二零二三年由 Prada Holding S.p.A. 的附屬公司收購(「收購事項」)。使用權資產及租賃負債金額乃根據本公司與 Immobiliare Rivalsa S.p.A. 於收購事項前訂立的租賃協議(包括根據自動重續現有租賃進行重新計量)確認。

上表根據國際會計準則第 24 號「關聯方披露」呈報與關聯方的交易的資料，而下列交易亦屬於香港聯交所上市規則的適用範圍。

與關聯方 PH-RE Llc (前稱 PABE-RE Llc) 的交易指該公司與 Prada Japan co Ltd 就 Prada 及 Miu Miu 兩家店舖租賃位於東京青山兩幢大廈而進行的交易。截至二零二四年十二月三十一日止十二個月所呈報的交易受上市規則第十四 A 章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但獲豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期分別為二零一五年七月十五日(「Prada Aoyama」)及二零一七年五月二十六日(「Miu Miu Aoyama」)的 Prada S.p.A. 的公告。

除上文所呈報不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，並無於二零二四年綜合財務報表中呈報的其他交易符合香港聯交所上市規則第十四 A 章所載的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或倘根據第十四 A 章其符合「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦獲豁免遵守第十四 A 章所載的公告、披露及獨立股東批准規定。

41. 財務趨勢

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
收益淨額	5,431,557	4,726,411	4,200,674	3,365,667	2,422,739
毛利率	4,336,692	3,801,771	3,312,094	2,547,358	1,743,378
經營收入－(EBIT)	1,279,550	1,061,692	775,990	489,484	20,061
本集團收入／(虧損)淨額	838,907	671,026	465,193	294,254	(54,139)
資產總值	8,549,959	7,615,051	7,377,578	6,959,011	6,527,927
負債總額	4,130,529	3,738,242	3,876,556	3,830,368	3,676,207
本集團擁有人應佔權益淨額	4,399,365	3,853,795	3,482,217	3,113,894	2,832,057

42. 綜合入賬公司

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立／ 成立日期 (月／日／年)	主要業務
意大利							
Prada S.p.A.	歐元	255,882		米蘭	意大利		集團控股／生產／ 服務／分銷／零售
Artisans Shoes S.r.l. (*)	歐元	1,000	66.7	蒙特格蘭納羅	意大利	02/09/1977	生產
IPI Logistica S.r.l. (*)	歐元	600	100	米蘭	意大利	01/26/1999	服務
Marchesi 1824 S.r.l. (*)	歐元	1,000	100	米蘭	意大利	07/10/2013	食品及飲料
Figline S.r.l. (*)	歐元	535	100	米蘭	意大利	07/24/2019	生產
Luna Rossa Challenge S.r.l. (*)	歐元	10	100	格羅塞托	意大利	12/01/2021	帆船隊管理
Pelletteria Scandicci S.r.l. (*)	歐元	10	100	Terranuova Bracciolini	意大利	08/02/2024	暫無業務
歐洲							
Prada Retail UK Ltd (*)	英鎊	5,000	100	倫敦	英國	01/07/1997	零售
Prada Germany GmbH (*)	歐元	215	100	慕尼黑	德國	03/20/1995	零售／服務
Prada Austria GmbH (*)	歐元	40	100	維也納	奧地利	03/14/1996	零售
Prada Spain SL (*)	歐元	240	100	馬德里	西班牙	05/14/1986	零售
Prada Retail France Sas (*)	歐元	7,252	100	巴黎	法國	10/10/1984	零售
Prada Hellas Sole Partner Llc (*)	歐元	4,350	100	雅典	希臘	12/19/2007	零售
Prada Monte-Carlo Sam (*)	歐元	2,000	100	摩納哥	摩納哥公國	05/25/1999	零售
Prada Sa (*)	歐元	31	100	盧森堡	瑞士	07/29/1994	商標／服務
Prada Netherlands Bv (*)	歐元	20	100	阿姆斯特丹	荷蘭	03/27/2000	零售
Prada Czech Republic Sro (*)	捷克克朗	2,500	100	布拉格	捷克	06/25/2008	零售
Prada Portugal Unipessoal Lda (*)	歐元	5	100	里斯本	葡萄牙	08/07/2008	零售
Prada Rus Llc (*)	盧布	250	100	莫斯科	俄羅斯	11/07/2008	零售
Prada Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi (*)	土耳其里拉	353,000	100	伊斯坦布爾	土耳其	02/26/2009	零售
Prada Ukraine Llc (*)	格里夫納	240,000	100	基輔	烏克蘭	10/14/2011	零售
Prada Sweden Ab (*)	瑞典克朗	500	100	斯德哥爾摩	瑞典	12/18/2012	零售
Prada Switzerland Sa (*)	瑞士法郎	24,000	100	盧加諾	瑞士	09/28/2012	零售
Prada Kazakhstan Lip (*)	哈薩克堅戈	500,000	100	阿拉木圖	哈薩克	06/24/2013	零售

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
歐洲							
Kenon Ltd (*)	英鎊	84,000	100	倫敦	英國	02/07/2013	房地產
Tannerie Limoges Sas (*)	歐元	600	60	伊斯爾	法國	08/19/2014	生產
Prada Denmark Aps (*)	丹麥克朗	26,000	100	哥本哈根	丹麥	05/19/2015	零售
Prada Belgium Sprl (*)	歐元	4,075	100	布魯塞爾	比利時	12/04/2015	零售
Hipic Prod Impex Srl (*)	列伊	25,471	100	錫比烏	羅馬尼亞	04/15/2016	生產
Prada San Marino S.r.l. (*)	歐元	26	100	法爾恰諾	聖馬利諾	04/15/2021	零售
Prada Norway As (*)	挪威克朗	30	100	奧斯陸	挪威	09/01/2022	零售
Luna Rossa Challenge 2024 Sl	歐元	10	100	巴塞羅那	西班牙	06/27/2023	帆船隊管理
Church UK Retail Ltd	英鎊	0.001	100	北安普敦	英國	07/16/1987	清盤中
Church & Co. Ltd (*)	英鎊	2,811	100	北安普敦	英國	01/16/1926	生產/服務
Church & Co. (Footwear) Ltd	英鎊	44	100	北安普敦	英國	03/06/1954	商標
Church Germany Gmbh	歐元	200	100	慕尼黑	德國	09/18/2018	清盤中
美洲							
Prada USA Corp. (*)	美元	579,211	100	紐約	美國	10/25/1993	分銷/服務/零售
Prada Canada Corp. (*)	加元	300	100	多倫多	加拿大	05/01/1998	分銷/零售
Prada USA Cafe Corp.	美元	0.001	100	紐約	美國	06/10/2024	暫無業務
Post Development Corp (*)	美元	86,592	100	紐約	美國	02/18/1997	房地產
Prada Retail Mexico, S. de R.L. de C.V.	墨西哥比索	269,140	100	墨西哥城	墨西哥	07/12/2011	零售
Prada Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda (*)	巴西雷亞爾	340,000	100	聖保羅	巴西	04/12/2011	零售
Prada Panama Sa (*)	美元	30	100	巴拿馬	巴拿馬	09/15/2014	暫無業務
Prada Retail Aruba Nv (*)	美元	2,011	100	奧拉涅斯塔德	阿魯巴	09/25/2014	零售
Prada Saint Barthelemy Sarl (*)	歐元	1,600	100	古斯塔維亞	聖巴泰勒米	04/01/2016	零售
亞太區及日本							
Prada Asia Pacific Ltd (*)	港元	3,000	100	香港	中國香港特別行政區	09/12/1997	零售/服務
Prada Taiwan Ltd	新台幣	3,800	100	香港	中國台灣	09/16/1993	零售
Prada Retail Malaysia Sdn. Bhd. (*)	馬來西亞令吉	36,000	100	吉隆坡	馬來西亞	01/23/2002	零售
Prada Singapore Pte Ltd (*)	新加坡元	1,000	100	新加坡	新加坡	10/31/1992	零售
Prada Korea Llc (*)	韓圓	8,125,000	100	首爾	南韓	11/27/1995	零售
Prada (Thailand) co Ltd (*)	泰銖	572,000	100	曼谷	泰國	06/19/1997	零售
Prada Japan co Ltd (*)	日圓	1,200,000	100	東京	日本	03/01/1991	零售
Prada Guam Llc	美元	0.001	100	關島	關島	02/04/2021	零售
Prada Saipan Llc (*)	美元	1,405	100	北馬里安納群島聯邦	塞班	01/20/2021	零售
Prada Australia Pty Ltd (*)	澳元	13,500	100	悉尼	澳洲	04/21/1997	零售
普拉達貿易(上海)有限公司(***)	人民幣	1,653	100	上海	中國	02/09/2004	暫無業務
普拉達時裝商業(上海)有限公司(***)	人民幣	924,950	100	上海	中國	10/31/2005	零售
Church Hong Kong Retail Ltd	港元	29,004	100	香港	中國香港特別行政區	06/04/2004	暫無業務
東莞普拉達貿易有限公司(***)	人民幣	8,500	100	東莞	中國	11/28/2012	服務
Prada New Zealand Ltd (*)	新西蘭元	3,500	100	威靈頓	新西蘭	07/05/2013	零售
Prada Vietnam Limited Liability Company (*)	越南盾	146,246,570	100	河內市	越南	09/09/2014	零售
Prada澳門一人有限公司	澳門元	25	100	澳門	中國澳門特別行政區	01/22/2015	零售
Prada Philippines Inc. (*)	菲律賓比索	380,000	60	馬尼拉	菲律賓	10/10/2023	零售

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立／ 成立日期 (月／日／年)	主要業務
中東							
Prada Middle East Fzco (*)	迪拉姆	18,000	79	阿里自由區	阿聯酋	05/25/2011	分銷／服務
Prada Emirates Llc (**)	迪拉姆	300	38.7	杜拜	阿聯酋	08/04/2011	零售
Prada Kuwait Wll (**)	科威特第納爾	50	38.7	科威特市	科威特	09/18/2012	零售
Prada Retail Wll (*)	卡塔爾里亞爾	15,000	100	多哈	卡塔爾	02/03/2013	零售
Prada Saudi Arabia Ltd (*)	沙特里亞爾	26,666	75	吉達	沙特阿拉伯	07/02/2014	零售
Prada Bahrain Wll (*)	巴林第納爾	5	100	麥納麥	巴林	07/10/2024	零售

其他國家							
Prada Retail South Africa (pty) Ltd (*)	南非蘭特	50,000	100	桑頓	南非	06/09/2014	暫無業務

(*)直接由 Prada S.p.A. 擁有的公司

(**)按照國際財務報告準則第 10 號對控制的定義綜合入賬的公司

(***)外商獨資企業

43. 有關非控制權益的披露

按照國際財務報告準則第 12 號的規定，於下文提供關於並非本集團完全控制的公司的財務資料。以下所呈列的金額為綜合入賬調整前的金額。

二零二四年十二月三十一日的財務報表(金額以千歐元為單位)：

公司	本集團的 權益百分比	當地貨幣	資產總值	權益總額	收益淨額	收入／ (虧損)淨額	向非控制股東 派付的股息
Artisans Shoes S.r.l.	66.7	歐元	44,773	6,798	77,380	1,381	(250)
Prada Emirates Llc	38.7	迪拉姆	167,395	7,825	162,170	8,026	-
Prada Middle East Fzco	79	迪拉姆	130,447	64,595	94,802	5,798	-
Prada Kuwait Wll	38.7	科威特第納爾	41,521	5,781	24,151	506	-
Prada Saudi Arabia Ltd	75	沙特里亞爾	51,216	4,601	14,585	(232)	-
Tannerie Limoges Sas	60	歐元	11,626	248	10,747	(17)	-
Prada Philippines Inc.	60	菲律賓比索	8,599	6,463	4,128	158	-

二零二三年十二月三十一日的財務報表(金額以千歐元為單位)：

公司	本集團的 權益百分比	當地貨幣	資產總值	權益總額	收益淨額	收入／ (虧損)淨額	向非控制股東 派付的股息
Artisans Shoes S.r.l.	66.7	歐元	40,351	6,167	59,936	423	(250)
Prada Emirates Llc	29.4	迪拉姆	141,903	(505)	128,257	6,348	-
Prada Middle East Fzco	60	迪拉姆	127,346	55,052	87,175	3,289	-
Prada Kuwait Wll	29.4	科威特第納爾	44,829	4,957	19,941	823	-
Prada Saudi Arabia Ltd	75	沙特里亞爾	30,495	4,562	10,921	(746)	-
Tannerie Limoges Sas	60	歐元	9,729	264	9,850	-	-

於報告期末，本集團使用或動用資產或結算負債的能力並無受到重大限制。

44. 報告日期後事項

概無重要事項予以報告。

第10章

獨立核數師報告



獨立核數師報告

經考慮國際審計與鑒證準則理事會(國際審計與鑒證準則理事會)頒佈的國際審計準則(國際審計準則)與意大利司法權區採納的審計準則(意大利國際審計準則)之間的差異，本年報內的獨立核數師報告乃以兩種不同格式呈列。具體而言，根據適用香港(本公司股份於香港聯交所主板上市)的法規，獨立核數師報告依據國際審計準則刊發，而於意大利(本公司註冊地)，獨立核數師報告根據意大利二零一零年一月二十七日第39號法令第14條按照意大利國際審計準則就法定目的刊發。

獨立核數師報告

致 Prada S.p.A. 股東

意見

吾等已審計 Prada S.p.A. 及其附屬公司（「貴集團」）的綜合財務報表，當中包括於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況表，截至該日期止年度的綜合損益表、綜合全面收入表、綜合現金流量表及綜合權益變動表，以及綜合財務報表附註，當中包括重大會計政策資料。

吾等認為，根據國際會計準則理事會發佈並為歐盟所採納的國際財務報告準則會計準則編製的隨附綜合財務報表真實及公允地反映 貴集團於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日期止年度的綜合財務表現及其綜合現金流量。

意見基準

吾等已根據國際審計準則（「國際審計準則」）進行審計。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等報告之「核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。吾等根據國際會計師專業操守理事會頒佈之國際專業會計師道德守則（「IESBA 守則」）獨立於 貴集團，吾等亦已根據 IESBA 守則達致吾等之其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審計憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

關鍵審計事項

關鍵審計事項為就吾等之專業判斷而言，對吾等審計本期間之綜合財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的，且吾等不會對該等事項提供單獨的意見。

減值測試

關鍵審計事項之描述

誠如綜合財務報表附註 16 所述，貴集團將商譽 515.5 百萬歐元入賬並分配予對應管理層所識別經營分部的 Prada 及 Miu Miu 的多組現金產生單位（「現金產生單位」）。

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.688.930,00 i.v.
Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l' informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all' indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

根據國際會計準則第36號－資產減值，商譽並無作攤銷，惟至少每年會進行減值測試，方法為比較現金產生單位的可收回金額與其賬面金額。

為計量 Prada 及 Miu Miu 現金產生單位的可收回金額，管理層按現值技術釐定使用價值。此乃基於現金產生單位預測現金流量、適用貼現率（「加權平均資本成本」）及長期增長率（「增長率」）等估計及假設。

對於該等現金產生單位，並無識別出任何減值虧損，管理層認為，該結論會就用於減值測試的主要假設的任何合理變動而予以確認。

誠如同一附註16所述，管理層亦對分配至 Church's 的多組現金產生單位（「Church's 現金產生單位」）的非流動資產（包括品牌價值41百萬歐元（可予減值））進行了減值測試，以識別於二零二二年啟動重組程序後的任何進一步潛在減值。

釐定 Church's 現金產生單位的使用價值時進行了減值測試，且並無產生任何減值虧損。此外，為核證在不斷變化的關鍵假設下得出的結果的可變程度，已對 Church's 現金產生單位進行敏感度分析。該分析確認，即使加權平均資本成本增加約300個基點，亦無出現減值虧損。

此外，誠如附註15及17所述，管理層對歸入已識別到減值跡象的現金產生單位內的物業、廠房及設備、使用權及無形資產（商譽除外）進行了減值測試。由於進行減值測試，貴集團就物業、廠房及設備及使用權資產分別確認減值虧損3.2百萬歐元及8.6百萬歐元。

鑒於對非流動資產的賬面金額進行減值測試的重要性、現金流量預測估計的複雜性以及於減值模型中使用的其他估計及假設的複雜性，吾等認為減值測試乃關鍵審計事項。

已執行的審計程序

就吾等進行的審計工作，吾等評估管理層在釐定現金產生單位的可收回金額時採用的方法以及分析管理層在進行減值測試時所採用的該等方法及相關假設。

吾等的審計程序包括以下內容，且此等程序是在吾等內部估值專家的支持下執行的：

- 評估管理層測試現金產生單位所用方法的適當性；
- 通過分部數據分析(奢侈品市場研究)以及獲取自管理層的支持數據和資料，分析用於得出現金流量預測的主要假設的合理性；
- 評估管理層所用的加權平均資本成本及增長率的合理性；
- 核證各現金產生單位賬面金額的正確釐定方式；
- 核證用以釐定各現金產生單位的可收回金額所用模型的算術準確性；
- 評估由管理層進行的敏感度分析及製訂獨立敏感度分析；
- 分析在綜合財務報表附註所披露的資料。

其他資料

管理層負責編製其他資料。其他資料包括二零二四年度報告內所載的資料，惟不包括綜合財務報表及吾等就此之核數師報告。

吾等有關綜合財務報表之意見並不涵蓋其他資料，吾等亦並不就此發表任何形式之核證結論。

就吾等對綜合財務報表之審計而言，吾等之責任乃閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審計過程中獲悉的資料存在重大不符，或存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告此一事實。吾等就此並無任何事宜匯報。

管理層及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

管理層須負責根據國際會計準則理事會發佈並為歐盟所採納的國際財務報告準則會計準則編製及公允地列報綜合財務報表，並負責管理層認為就確保綜合財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部監控。

於編製綜合財務報表時，管理層須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非管理層有意將 貴集團清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則管理層須採用以持續經營為基礎的會計法。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告流程。

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。

錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等綜合財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據國際審計準則進行審計的工作之一，是運用專業判斷，在整個審計過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部監控，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部監控的效能發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，從而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。

倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者關注綜合財務報表中的相關披露資料。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。

- 評價綜合財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允反映有關交易和事項。
- 取得有關 貴集團內實體或業務活動的財務資料的充分適當審核憑證以就綜合財務報表發表意見。吾等負責集團審核的方針、監督及執行。吾等仍然僅就吾等審核意見負責。

吾等與治理層溝通(其中包括)審計的計劃範圍及時間以及重大審計發現，包括吾等在審計中識別的內部監控的任何重大缺陷。

吾等亦向治理層提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項，以及為消除威脅而採取的行動或相關防範措施(倘適用)。

從與治理層溝通的事項中，吾等決定哪些事項對本期間綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。吾等會在核數師報告中描述這些事項，惟法律或規例不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，吾等將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



合夥人
Marco Ricci

意大利米蘭
二零二五年三月四日

獨立核數師報告 依據二零一零年一月二十七日第 39 號法令第 14 條

致 Prada S.p.A. 股東

有關綜合財務報表的審計報告

意見

吾等已審計 Prada S.p.A. 及其附屬公司（「貴集團」）的綜合財務報表，當中包括於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況表，截至該日期止年度的綜合損益表、綜合全面收入表、綜合現金流量表及綜合權益變動表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策資料。

吾等認為，根據國際會計準則理事會發佈並為歐盟所採納的國際財務報告準則會計準則編製的隨附綜合財務報表真實及公允地反映 貴集團於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日期止年度的綜合財務表現及其綜合現金流量。

意見基準

吾等已根據國際審計準則（國際審計準則（意大利））進行審計。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等之報告「核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。吾等根據意大利法律適用於審計財務報表的道德規定獨立於 Prada S.p.A.（「貴公司」）。吾等認為吾等所獲得的審計憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

董事及法定核數師委員會就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會發佈並為歐盟所採納的國際財務報告準則會計準則編製真實及公允地反映的綜合財務報表，並按法律所規定者負責董事認為就確綜合保財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部監控。

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano Milano | Capitale Sociale: Euro 10.688.930,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL") · le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l' informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all' indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

於編製綜合財務報表時，董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非彼等已識別出 貴公司清盤情況或終止經營，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

法定核數師委員會須負責按法律所規定的條款監督 貴公司的財務報告流程。

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則(國際審計準則(意大利))進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等綜合財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據國際審計準則(國際審計準則(意大利))進行審計的工作之一，是運用專業判斷，在整個審計過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部監控，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部監控的效能發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據獲得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，從而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者關注綜合財務報表中的相關披露資料。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。

- 評價綜合財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允反映有關交易和事項。
- 取得有關 貴集團內實體或業務活動的財務資料的充分適當審計憑證以就綜合財務報表發表意見。吾等負責集團審核的方針、監督及執行。吾等仍然僅就吾等審核意見負責。

吾等與治理層(按國際審計準則(意大利)規定的恰當水平確定)溝通(其中包括)審計的計劃範圍及時間以及重大審計發現，包括吾等在審計中識別的內部監控的任何重大缺陷。

有關其他法律及監管規定的報告

根據第39/10號法令第14條第2段第e)、e-2)及e-3)分段的意見

Prada S.p.A. 董事負責編製 貴集團於二零二四年十二月三十一日的財務回顧，包括其與相關綜合財務報表的一致性及其符合法律的情況。

吾等已進行審計準則(意大利審計準則)第720B號所載列的程序，藉以：

- 就財務回顧與綜合財務報表的一致性發表意見；
- 就財務回顧符合法律的情況發表意見；
- 作出有關財務回顧任何重大錯誤陳述的聲明。

吾等認為，財務回顧與Prada集團於二零二四年十二月三十一日的綜合財務報表一致。

此外，吾等認為，財務回顧乃按照法律編製。

經參考根據第39/10號法令第14條第2段第e-3)分段所指的陳述(按實體所悉及所理解以及審計期間所得相關文義作出)，吾等並無任何事宜匯報。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

合夥人

Marco Ricci

意大利米蘭

二零二五年三月四日

本報告僅為國際讀者便於閱讀而翻譯為英文。

因此，只有意大利文原文具權威性。

